

Jaarverslag 2002

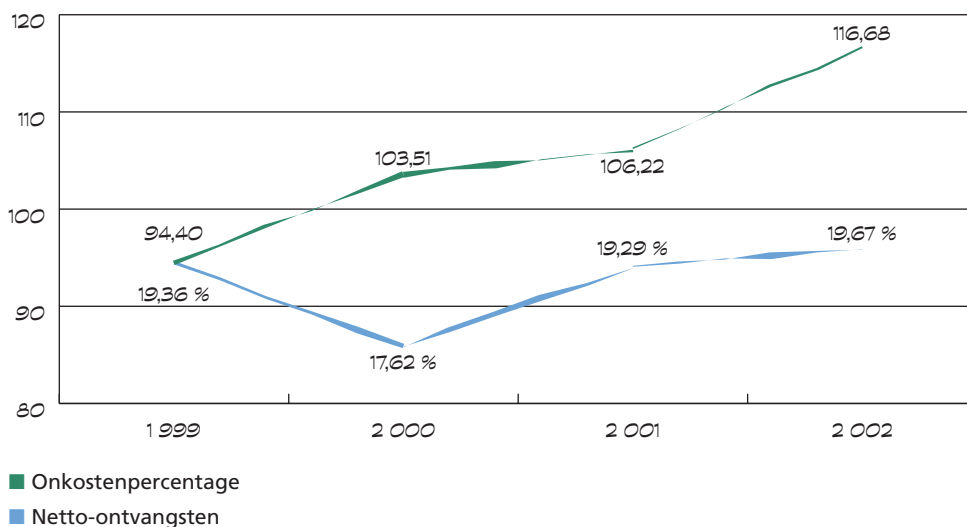


© MARSU - 1997 by Franquin - www.gastonlagaffe.com

Markante Feiten

- Een omzetgroei van 9,4 %, een stijging van de nettokosten met 11,97 % en een toename van de uit te keren nettorechten met 9,34 %, dat zijn de voornaamste cijfers die de resultaten van SABAM in 2002 illustreren. Op het vlak van de geboekte omzet belandde Sabam in 2001 op de 572^e plaats onder alle opgenomen Belgische bedrijven (bron: Trends Top 100.000).
- Ten opzichte van het budget 2002, en de financiële resultaten buiten beschouwing gelaten, zijn de nettokosten van het boekjaar 2002 met 963.000 € gestegen, zijnde een budgettaire afwijking van 3,6 %, die voornamelijk te wijten is aan de aanpassing van de groepsverzekeringspremies.

Vergelijking tussen de evolutie van de ontvangsten en het nettokostenpercentage



United Colors door André Franquin

“De economische inefficiëntie van Guust Flater strookt niet met de tegenwoordig heersende criteria. Heel wat dingen in de maatschappij van vandaag staan mij tegen. Ik laat me soms gaan om dat uit te drukken. Maar dat gebeurt niet systematisch. Ik heb mij nooit voorgenomen om het een of ander aan te klagen. Mocht ik nu strip-tekenen, dan zou ik andere rassen laten opduiken omdat onze steden bevolkt worden door mensen van alle huidskleuren, die van overal komen, die verschillende talen spreken.”

Waarom hebben we Guust gekozen voor het jaarverslag 2002?

Voor de poëzie van de figuur, een soort antiheld terwijl zijn entourage zich natuurlijk gedraagt. Het is een creatief en vernieuwend personage in een werkomgeving waarin de deadlines altijd gerespecteerd moeten worden en waarin teamwerk primeert, waarbij wij uiteraard alleen de positieve boodschappen onthouden.

Wij appreciëren de humor van André Franquin, de geniale Belgische schepper van deze buitengewone figuur.



© MARSU - 1997 by Franquin - www.gastonlagaffe.com

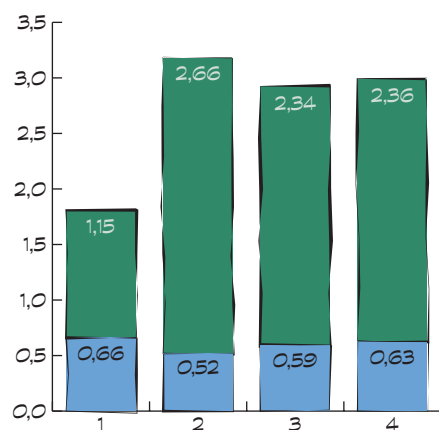
Geconsolideerde kernindicatoren

(in miljoenen € tenzij anders aangegeven)	1999	2000	2001	2002
Bedrijfsresultaten (volgens aangifte Nationale Bank van België)				
Inningen auteursrechten	98,42	107,52	110,66	121,04
Financiële opbrengsten	8,40	7,56	6,88	6,25
Bedrijfslasten	26,23	26,90	28,96	31,21
Resultaten (volgens de geldstromen)				
Netto-ontvangsten	94,40	103,51	106,22	116,68
Nettokosten	18,27	18,23	20,49	22,95
Netto uit te keren auteursrechten	76,10	85,28	85,73	93,74
Balansstructuur				
Eigen vermogen	2,53	2,08	1,84	2,00
Netto-bedrijfskapitaal ⁽¹⁾	-3,52	-2,34	-3,09	-3,98
Cashflow en investeringen				
Netto cashflow uit gewone bedrijfsuitoefening ⁽²⁾	72,88	93,06	92,16	97,69
Afschrijvingen	1,74	2,07	2,33	2,76
Investeringen	1,81	3,18	2,93	2,99
Personeel (omgezet in voltijds)	266,80	264,80	275,10	257,40
Ratio's (in %)				
Onkostenpercentage	19,36%	17,62%	19,29%	19,67%

(1) Vlottende activa - schulden

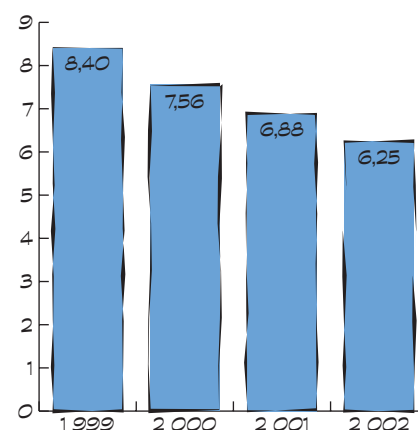
(2) Resultaat van het boekjaar + afschrijvingen + voorzieningen

Investeringen (in miljoenen €)



■ Geproduceerde vaste activa

Financiële opbrengsten (in miljoenen €)

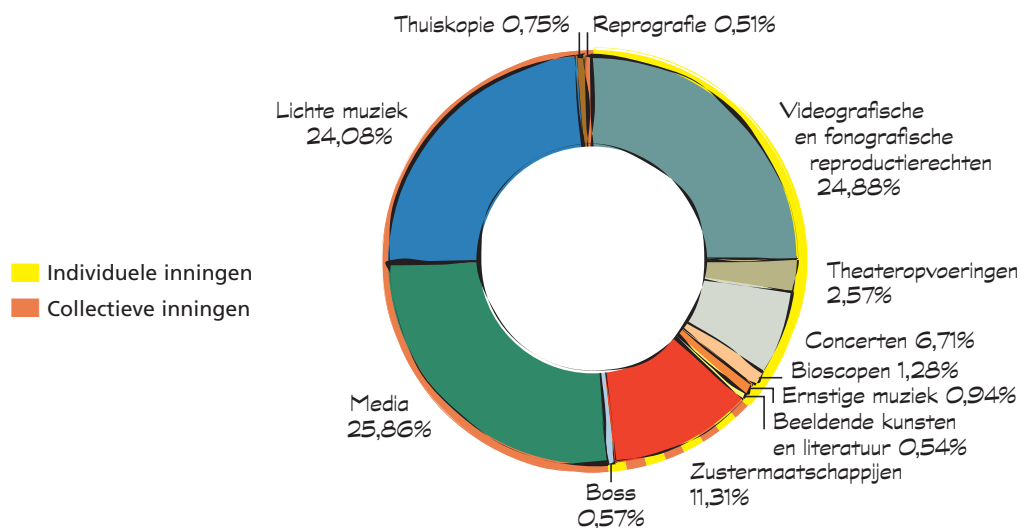


De opbrengsten

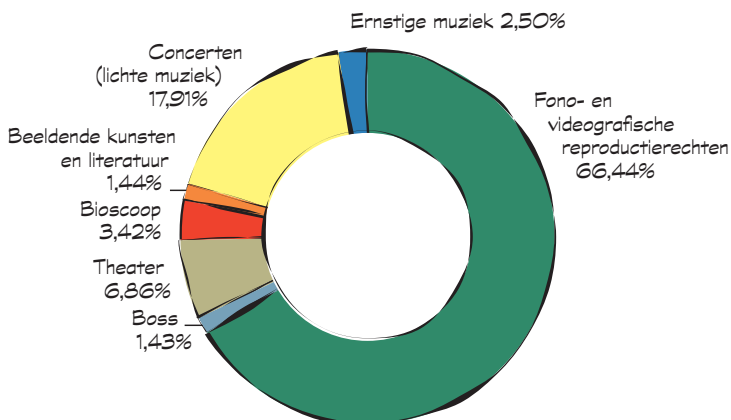
In 2002 inde de vennootschap rechten voor een bedrag van 121 miljoen € tegenover 110,7 miljoen € in 2001. De forse groei van de omzet (+ 10,4 miljoen €) moet vanuit drie invalshoeken worden bekeken:

1. De individuele inningen: +3,6 % (1,6 miljoen €). Lichte toename van de mechanische reproductierechten met 1,5 %, ondanks de afname van Central Licensing en de achteruitgang van de theaterinningen met 11 %.
2. De collectieve inningen: 11,8 % (+6,6 miljoen €). Mooie prestatie van het netwerk van agentschappen (+8 %), waar lichte muziek er met meer dan 7% op vooruitgaat.
3. De buitenlandse inningen: + 19,8 % (+ 2,3 miljoen €). Deze stijging is te danken aan de buitenlandse kabelrechten en aan de mechanische reproductierechten.

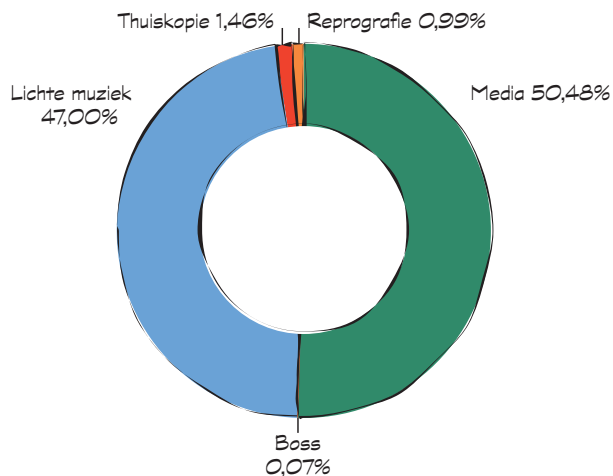
Verdeling van de inningen 2002 per rechtstreekse inkomstenbron



Verdeling van de individuele inningen



Verdeling van de collectieve inningen



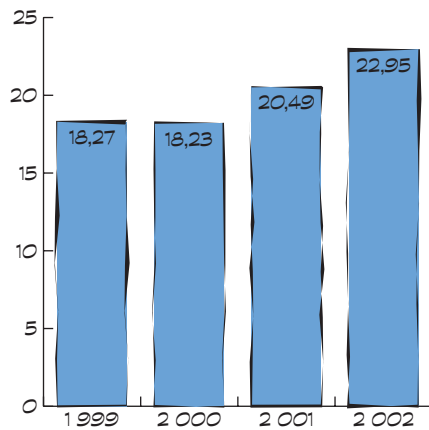
De lasten

Na in 1999 en 2000 te zijn gedaald, hebben de nettokosten vanaf 2001 een opwaartse beweging ingezet en in 2002 zijn ze met 11,97 % gestegen.

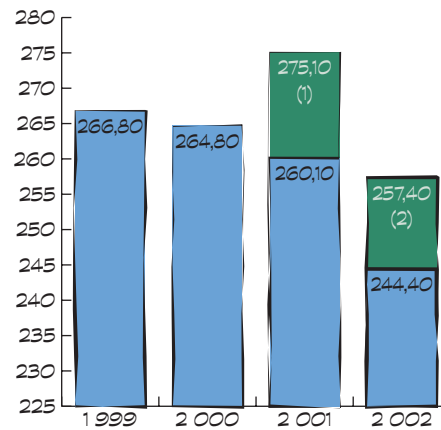
De bedrijfskosten zijn met 7,78 % gestegen en overschrijden het budget 2002 lichtjes met 2 %.

Het oplopen van de nettokosten met 2,4 miljoen € (+ 11,97 %) wordt verklaard door de toename van de afschrijvingen, de bijbetaling van de groepsverzekeringspremies, de voorzieningen voor geschillen, het einde van het mandaat van Auvibel, bewegingen van de reserves en de belangrijke achteruitgang van de in mindering van de lasten geboekte financiële opbrengsten.

Nettokosten (in miljoenen €)



Personeel (omgezet in voltijds)



(1) 15 contracten van bepaalde duur
(2) 13 contracten van bepaalde duur

Het personeel

Het personeelsbestand dat de vennootschap op de hoofdzetel in dienst heeft, bestaat uit 257,4 personen (in voltijdse equivalenten) tegenover 275,1 in 2001. Vermeld zij dat 13 personen voor bepaalde duur werden aangenomen om de achterstand in de afrekening van de rechten weg te werken. Laten we deze aanwervingen – waarvan de kosten op de rechten van 1996 werden afgewenteld – buiten beschouwing, dan krijgen we een nettopersoneelsbestand van 244,4 eenheden, zijnde een inkrimping met 11,16 % ten opzichte van 2001. Daarnaast werken 73,35 personen (voltijdse equivalenten) in 15 zelfstandige inningskantoren (per 31/12/2002), verspreid over het hele land, waaraan Sabam lastgevingen heeft toevertrouwd.

Jaarverslag 2002

Verslag van de Raad van Bestuur voorgelegd
aan de gewone Algemene Vergadering van 2 juni 2003

BELGISCHE VERENIGING VAN AUTEURS, COMPONISTEN EN UITGEVERS
"SABAM"
C.V.B.A. Burg. Ven.
Maatschappelijke zetel : Aarlenstraat 75-77 - 1040 Brussel
Tel. : +32 (0)2 286 82 11 - Fax : +32 (0)2 231 18 00 - Website : <http://www.sabam.be>
BTW : BE 402 989 270 - Register Burg. Vennootschappen - Brussel nr. 6

Inhoudsopgave

Woord van de Voorzitter en de Directeur-Generaal	5
Voorstelling van Sabam	7
Bedrijfsstructuur	9
1. Statutaire organen.....	9
2. Interne audit	11
Kernindicatoren: de geldstromen	15
Activiteitenverslag.....	19
1. Het Secretariaat-Generaal en Internationale Zaken.....	19
2. De Communicatie.....	21
3. De Human Resources	22
4. De Executieve Directies.....	23
4.1 De Directie Operaties	23
A. Documentatie	23
B. Individuele Inningen en Repartities.....	28
C. Collectieve Inningen	34
D. Collectieve Repartities.....	38
E. Cel Onderzoek, Tarieven en Ontwikkeling.....	46
F. Controlecel	47
G. B.O.S.S.	48
4.2 Informatica en Technologie (ICT).....	49
De Sociale en Culturele activiteiten	51
1. KOHS/Sabam –Sociale activiteit.....	51
2. BAP/Sabam – Culturele activiteit.....	52
Financieel Verslag.....	55
Bijlages van BNB	77

Woord van de Voorzitter en de Directeur-Generaal

Beste Vennoten,

Het jaarverslag dat de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering der vennoten van Sabam voorlegt, is niet louter een statutair vereiste administratieve formaliteit. Het is een door de administratie opgesteld document dat zo getrouw en volledig mogelijk verslag moet uitbrengen over alle juridische, financiële en operationele bewegingen die verband houden met het dagelijks bestuur van de onderneming.

Hoewel sommigen hierin misschien een loodzware, moeilijk te lezen uiteenzetting zien, weerspiegelt dit resultatenverslag over de missie van Sabam perfect de "complexe aard en het ingewikkelde karakter van de dagelijkse opdrachten van de vennootschappen voor het beheer van de rechten doordat zij ruimschoots de eigenlijke taken inzake het beheer van het financiële verkeer vertrekkend bij de gebruikers (inning) en bestemd voor de rechthebbenden (verdeling) overstijgen ... en omdat bij de beoordeling van de financiële resultaten van de beheersvennootschappen, inzonderheid inzake de kosten voor het beheer, die moeilijkheden niet uit het oog mogen worden verloren". Dit citaat uit de memorie van toelichting van het wetsontwerp betreffende de controle op de collectieve beheersvennootschappen doet ons geloven dat onze onderbrenging onder het toezicht van de Minister van Economische Zaken weloverwogen is gebeurd. Overleg en bemiddeling lijken voortaan onze betrekkingen met de officiële instanties te kenmerken.

Verleden jaar brachten wij verslag uit en verstrekten wij zo veel mogelijk informatie over de nieuwe managementstructuren van de vennootschap en over de geïntegreerde operationele activiteiten

- individuele inningen en repartities (bv. mechanische reproductierechten)
- collectieve inningen (bv. media)
- collectieve repartities

Hoewel er aanzienlijke vooruitgang is geboekt in ALLE departementen van onze vennootschap, wensten wij dit jaar dat, bovenop de traditionele informatie, de activiteitenverslagen van het departement human resources en van de executieve directie – documentatie – incasso – repartitie – meer gestof-feerd werden.

De verwezenlijking van de strategische en operationele doelstellingen van deze departementen mag als een goed voorteken worden gezien van het vergrote vermogen van onze vennootschap om de uitdagingen van morgen aan te gaan.

Het beheer van auteursrechten in de informatiemaatschappij, de mondialisering van de omroep-, productie- en uitgaveactiviteiten, de geldhonger van de commerciële wereld en het verscherpte toezicht op de vennootschappen voor het beheer van rechten manen ons tot waakzaamheid en volharding in een strijd die de auteurs op wereldvlak moeten voeren.

Als bewindslui van een culturele onderneming verzekeren wij u dat onze plicht erin blijft bestaan de toegankelijkheid van uw werken voor zo veel mogelijk mensen te garanderen, maar niet tegen gelijk welke prijs !

Jacques Lion
Directeur-Generaal

Jacques Leduc
Voorzitter

Voorstelling van Sabam

Sabam is een beheersvereniging in de zin van artikel 65 van de wet van 30 juni 1994 betreffende het auteursrecht en de naburige rechten en werd bij Koninklijk Besluit van 1 september 1995 officieel door de Minister van Justitie erkend en gemachtigd om haar activiteiten op Belgisch grondgebied uit te oefenen. Zij is uitgegroeid tot de grootste onderneming in de culturele sector en gaat prat op haar privé-karakter.

Zij is de enige multidisciplinaire vereniging in België. Haar vennoten zijn actief in diverse kunstdisciplines. Deze disciplines zijn in artikel 10 van de statuten in 8 verschillende categorieën van werken terug te vinden:

- Muziekwerken
- Dramatische en muziekdramatische werken
- Choreografische werken
- Audiovisuele werken
- Radiowerken
- Werken van beeldende kunst
- Fotografische en grafische werken
- Letterkundige werken

Onze maatschappij heeft tot doel het innen en verdelen, het administreren, het collectief beheer in de ruimste zin van het woord, van alle auteursrechten van haar vennoten, van haar mandanten en van overeenkomstige vennootschappen.

In 2002 werd het maatschappelijk doel bij beslissing van de Algemene Vergadering uitgebreid zodat Sabam voortaan statutair gemachtigd is om rechtstreeks in de landen van de Europese Unie op te treden voor de inning van de rechten van haar vennoten. Dit zal haar toelaten om soepel te kunnen inspelen op mogelijke wijzigingen binnen de Europese eenheidsmarkt.

Naast de mogelijkheid om rechtstreeks op te treden in de landen van de Europese Unie is Sabam uiteraard in het buitenland nog steeds vertegenwoordigd door haar zusterverenigingen op basis van de zogenaamde werderkerigheidsovereenkomsten.

Een internationale samenwerking tussen de beheersverenigingen op het vlak van de operationele diensten biedt voor de rechthebbenden eveneens belangrijke voordelen. Dat is bijvoorbeeld het geval met een internationale samenwerking inzake documentatie van werken, waarbij de verenigingen wederzijds hun databanken kunnen consulteren. Met dit oogmerk is onze onderneming, als eerste niet-stichtend lid, toegetreten tot het digital copyright network of nog "FAST TRACK" genaamd.

Sabam is tevens actief lid van tal van internationale organisaties, waaronder de overkoepelende Confédération Internationale des Sociétés d'Auteurs et de Compositeurs (CISAC); Groupement Européen des Sociétés d'Auteurs et de Compositeurs (GESAC), het Europees lobby-orgaan dat toeziet op de evolutie van de Europese regelgeving inzake intellectuele rechten; Bureau International des Sociétés gérant les droits d'Enregistrement et de Reproduction Mécanique (BIEM), het permanent overlegorgaan met de fonografische industrie, en, gelet op haar multidisciplinaire karakter, is ze ook lid van Association Internationale des Auteurs de l'Audiovisuel (AIDAA) en European Visual Artists (EVA).

Onze maatschappij als burgerlijke coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid is onderworpen aan de bepalingen van het wetboek van vennootschappen. De vennoten zijn vertegenwoordigd in de maatschappelijke organen van de vennootschap, met name de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur.

Om de missies die zij zichzelf heeft opgelegd naar behoren uit te oefenen, doet Sabam een beroep op een administratie die onder leiding van de Directeur-Generaal opereert met 3 staffuncties, 2 executieve directies en 3 operationele directies. De activiteiten van de administratie staan uitvoerig beschreven in het activiteitenverslag.

Bedrijfsstructuur

De bedrijfsstructuur van Sabam is tweeledig. Enerzijds zijn er de statutaire organen waarin de vennoten van Sabam, zijnde de auteurs, componisten en uitgevers, vertegenwoordigd zijn, overeenkomstig artikel 66 van de wet van 30 juni 1994 betreffende het auteursrecht en de naburige rechten, dat stipuleert dat « *de statuten van een beheersvereniging in geen geval het recht mogen beperken van de personen die zij vertegenwoordigen om vertegenwoordigd te zijn in de organen van de vennootschap* ». Anderzijds verricht de administratie haar activiteiten onder de leiding van de Directeur-Generaal, wiens bevoegdheden bij beslissing van de Raad van Bestuur vastgelegd en in het Belgisch Staatsblad bekendgemaakt worden.

1. Statutaire organen

a. Algemene Vergadering

De Algemene Vergadering is samengesteld uit de vennoten van Sabam. Zij is bevoegd voor alle materies die specifiek bij wet en statuten aan haar zijn voorbehouden.

Conform de statuten vindt de jaarlijkse Algemene Vergadering plaats op de eerste maandag van de maand juni om 14 uur. Indien die dag een wettelijke feestdag is, wordt de datum van de vergadering verschoven naar de eerstvolgende maandag.

b. Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur vormt de actieve kern van de vennootschap. Binnen dit orgaan worden de strategie en het te voeren beleid op lange termijn vastgelegd. Om deze reden is het ook de Raad van Bestuur die onder meer beslist over de eventuele toetreding tot internationale samenwerkingsverbanden, over de tariefpolitiek, de noodzakelijke bijsturing van statuten en reglementen, het investeringsbeleid met inbegrip van dat op het vlak van informatica en dit alles binnen een budget dat hij goedkeurt. Dit budget wordt opgesteld op basis van een voorstel van het Directiecomité en wordt nagezien door het Comité Rekeningen.

De Raad van Bestuur legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering, die hem heeft verkozen. Jaarlijks benoemt de Algemene Vergadering vier bestuurders voor een nieuw mandaat van vier jaar. Indien tijdens het maatschappelijk jaar een bestuurder wordt gecoöpteerd ter vervanging van een bestuurder om welke reden ook, wordt diens mandaat tijdens de volgende Algemene Vergadering vacant verklaard en wordt overgegaan tot de benoeming van een nieuwe bestuurder voor de beëindiging van het vacante mandaat.

Gezien het veelzijdig karakter van de vennootschap, zowel qua vertegenwoordigde kunst disciplines als qua hoedanigheid van de vennoten auteurs en uitgevers, kent de Raad van Bestuur een vaste samenstelling. Deze samenstelling, zoals ingeschreven in de statuten, garandeert een evenwichtige toekenning van de mandaten van bestuurder naargelang het taalsysteem, de discipline en de hoedanigheid van de vennoten.

Op 31 december 2002

is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Voorzitter

Dhr. Jacques Leduc

Gedelegeerd Bestuurders

Dhr. Roger Van Ransbeek

Dhr. Paul Louka

Ondervoorzitters

Dhr. Al Van Dam

Dhr. Pierre Coran

Secretarissen

Dhr. Ben Gyselinck vertegenwoordigt de N.V. Baltic

Dhr. Michel Herr

Bestuurders

Dhr. Guy Cabay

Dhr. Robert Cogoi

Dhr. Stijn Coninx

Dhr. André D'Anjou

Dhr. Hans P. Kusters

Dhr. Guy Van Handenhove

vertegenwoordigt de N.V. EMI Music Publishing
Belgium

Dhr. Jan Van Landeghem

Dhr. Johan Verminnen

Dhr. Jacques Viesvil

Directeur-Generaal

Dhr. Jacques Lion

Juristen

Mevr. Carine Libert, Secretaris-Generaal –
bedrijfsjuriste

Mr. Daniel Absil, Advocaat

De Raad van Bestuur bestaat uit 16 bestuurders die jaarlijks uit hun midden de Voorzitter, de twee gedelegeerd bestuurders, de twee vice-voorzitters en de twee secretarissen (één per taalrol) aanduiden.

Conform de statuten kan de Raad van Bestuur bepaalde van zijn bevoegdheden delegeren. Deze statutaire bevoegdheidsdelegatie beantwoordt aan de eis van "corporate governance" die een grotere transparantie in het bestuur impliceert. Het strategisch beleid en de controle op de vennootschap blijven steeds aan de Raad voorbehouden.

Bepaalde bevoegdheden worden zo gedelegeerd aan het Comité Dagelijks Bestuur en aan de administratie vertegenwoordigd binnen het Directiecomité, een statutair opgericht orgaan.

c. Comité Dagelijks Bestuur

Teneinde bij te dragen tot een vlottere en meer doorzichtige werking van de vennootschap, alsook om een adequate opvolging van belangrijke dossiers te kunnen garanderen, wordt het dagelijks beheer toevertrouwd aan het Comité Dagelijks Bestuur. Dit Comité is samengesteld uit de Gedelegeerd Bestuurders, de Directeur-Generaal en de Secretaris-Generaal. Het Comité bereidt tevens de vergaderingen voor en rapporteert aan de Raad van Bestuur.

d. Directiecomité

De technische of operationele leiding wordt aan het Directiecomité toevertrouwd, voorgezeten door de Directeur-Generaal en samengesteld uit de Secretaris-Generaal, de directeurs en de daartoe aangeduide medewerkers. Het Directiecomité rapporteert aan het Comité Dagelijks Bestuur.

e. Colleges en Commissies

Wegens haar multidisciplinaire karakter stelt de Raad van Bestuur twee Colleges samen, bestaande uit bestuurders die tot de betrokken disciplines behoren, en uit twee toegevoegde leden, verkozen door de Algemene Vergadering. Het gaat om het College voor Muziekrechten en het College voor Toneel-, Literaire, Audiovisuele Rechten en Beeldende Kunsten. Beide Colleges worden voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur en behandelen binnen hun betrokken discipline operationele onderwerpen, bereiden dossiers voor en formuleren voorstellen aan de Raad van Bestuur. De diverse Commissies worden voorgezeten door een bestuurder van Sabam en hebben tot doel de dialoog met de vennoten te onderhouden en op het terrein de ontwikkeling van de diverse sectoren op te volgen.

2. Interne Audit

In 2002 besliste de Raad van Bestuur om de arbeidsprocessen en het risicobeheer van de onderneming aan een interne audit te onderwerpen.

De interne audit draagt bij tot het realiseren van de doelstellingen van Sabam door het systematisch en methodologisch evalueren van haar werking en door aanbevelingen te formuleren inzake:

1. risicobeheer;
2. het systeem van interne controle;
3. het kwaliteitssysteem.



© MARSU - 1997 by Franquin - www.gastonlagaffe.com

De beslissing om een beroep te doen op een interne audit was meer dan aangewezen daar Sabam de grootste Belgische privé-onderneming uit de culturele sector is, zowel qua geldstromen die zij verwerkt als qua aantal rechthebbenden die zij vertegenwoordigt.

De taak van de interne audit mag niet worden verward met die van de revisor, die ten aanzien van de Algemene Vergadering verklaart dat de boekhouding en de rekeningen van de onderneming overeenkomstig de wettelijke voorschriften worden gehouden. In tegenstelling tot de interne audit wordt deze controle, die momenteel door de Algemene Vergadering is toevertrouwd aan KPMG, door de wet opgelegd.

Sabam besliste om de interne auditfunctie toe te vertrouwen aan een externe firma, meer bepaald aan PricewaterhouseCoopers (PWC), wat een toegevoegde waarde oplevert op het vlak van de vereiste competentie en de nodige onafhankelijkheidsgarantie.

De uitbesteding van de interne auditfunctie past in het globale opzet van corporate governance (deugdelijk bestuur) en biedt Sabam een adequaat beheersinstrument om de efficiëntie en doelmatigheid te evalueren van de diensten die zij in het kader van haar activiteiten verleent.

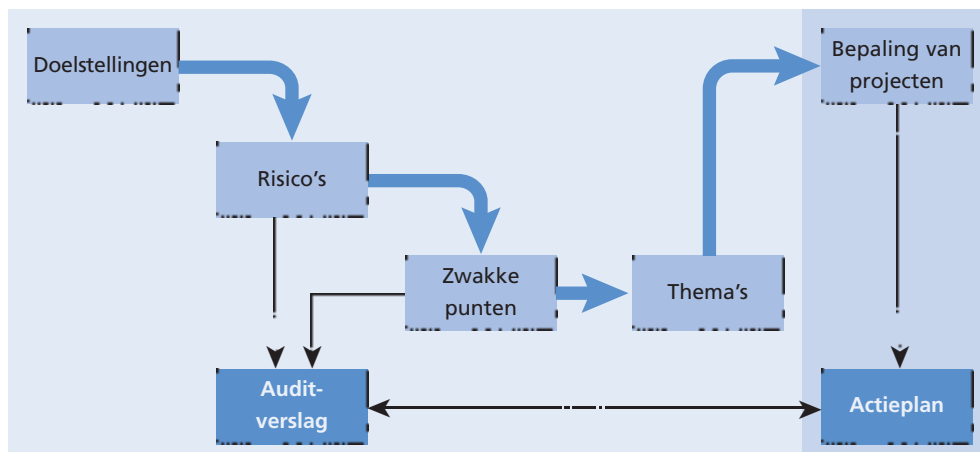
Het interne auditteam van Sabam

Eddy Schuermans, GRMS Partner – eindverantwoordelijke
Johan Haelterman, GRMS Director – project manager
Thierry Claes, GRMS Advisor – interne auditor SABAM
Frédéric Gillot, GRMS Advisor – interne auditor SABAM

Welke doelstellingen zijn aan de interne audit opgedragen?

1. Een exhaustieve analyse maken van de maatregelen die Sabam in staat stellen haar doelstellingen te halen, zowel op strategisch, operationeel en markttechnisch vlak als op het vlak van de conformiteit met de wetten, de geldstromen, de technologische ontwikkelingen en het personeelsbeleid.
2. De aan de arbeidsprocessen aan te brengen verbeteringen in kaart brengen door afdoende interne controleprocedures te ontwikkelen.
3. Een auditplan uitwerken.
4. De uitvoering van dat plan controleren.

Werkwijze



Interne audits uitgevoerd in 2002

Op basis van een gedetailleerde risicoanalyse, gemaakt door het Directiecomité, vertrouwde de Raad van Bestuur aan PricewaterhouseCoopers de uitvoering toe van drie operationele audits gedurende 2002 met betrekking tot:

- de documentatie van de werken
- de collectieve repartitie
- de beschikbaarstelling van de uit te keren rechten

Daarnaast werd ook de controleomgeving aan een audit onderworpen om de dynamiek en de managementstijl van de onderneming te toetsen, die de grondslag vormen van alle andere componenten van het systeem van interne controle.

In termen van *corporate governance* rapporteert de interne audit het resultaat van zijn opdrachten aan het Auditcomité, dat op zijn beurt de Raad van Bestuur inlicht, die uiteraard de eindverantwoordelijkheid behoudt voor de te ondernemen acties.

De Raad van Bestuur nam kennis van het verslag van de interne audit 2002 in zijn zitting van 8 april 2003.

De audits verliepen in een geest van volledige medewerking van de betrokken diensten, al zijn alle nieuwe structuren nog niet gestabiliseerd.

Het jaarverslag getuigt van een reële wil tot verandering en verbetering bij de betrokkenen.

De identificatie van de zwakke punten van de processen van Sabam maakt deel uit van een benadering die bijdraagt tot de verwezenlijking van de strategische doelstellingen ter verbetering van Sabam.

Tijdens de uitgevoerde audits werden de in kaart gebrachte zwakke punten ingedeeld per gebied: strategisch gebied, procesgebied, conformiteitsgebied, financieel gebied, technologisch gebied, waardengebied, human resources-gebied en managementgebied.

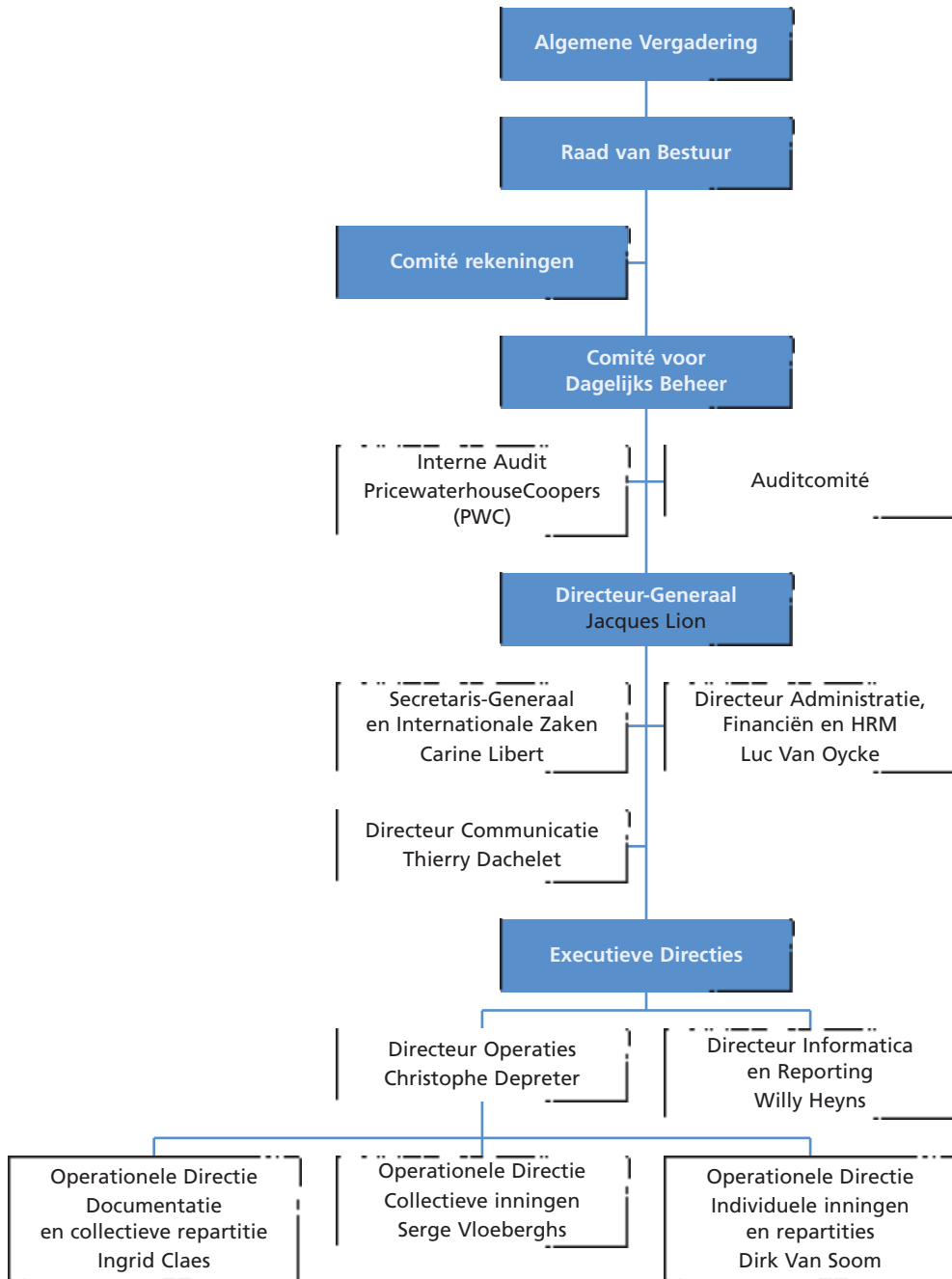
De audit van de beschikbaarstelling van de uit te keren rechten werd in januari 2003 afgerond en betreft velerlei departementen

Het beraad over de kernmechanismen van Sabam en de oprichting van een interdepartementaal team, afhankelijk van de Algemene Directie, zijn zopas van start gegaan.

Wat de voormelde drie operationele audits betreft, werden voor een groot aantal bevindingen bijstuuringsacties ondernomen en afgerond.

Besluit

De bedrijfsstructuur van Sabam, zoals hierboven omschreven, wordt op overzichtelijke wijze weergegeven in volgend organogram:



Kernindicatoren

De geldstromen

	2000	2001	2002	Delta 02-01	Delta %
A. AUTEURSRECHTEN	107.516.591,56	110.664.331,95	121.042.956,17	10.378.624,22	9,38%
Individuele inningen	36.632.552,03	43.800.421,22	45.371.732,69	1.571.311,47	3,59%
Collectieve inningen	58.972.953,98	55.434.770,21	61.983.480,64	6.548.710,43	11,81%
Zustermaatschappijen	11.911.085,55	11.429.140,52	13.687.742,84	2.258.602,32	19,76%
B. ANDERE OPBRENGSTEN	1.998.905,82	2.144.826,35	1.651.415,63	-493.410,72	-23,00%
Financiële opbrengsten KOHS	1.748.415,96	1.887.550,90	1.388.834,96	-498.715,94	-26,42%
Financiële opbrengsten BAP	13.264,03	13.751,75	14.330,06	578,31	4,21%
Andere bedrijfsopbrengsten KOHS	12.857,10	0,00	586,27	586,27	-
Andere bedrijfsopbrengsten BAP	224.368,73	243.523,70	247.664,34	4.140,64	1,70%
C. OVERDRACHTEN	6.006.064,07	6.585.934,95	6.010.051,60	-575.883,35	-8,74%
1. KOHS van Sabam	5.548.685,67	6.106.604,07	5.534.057,20	-572.546,87	-9,38%
2. BAP van Sabam	457.378,40	479.330,88	475.994,40	-3.336,48	-0,70%
D. TOTALE NETTO-ONT-VANGSTEN (A+B-C)	103.509.433,31	106.223.223,35	116.684.320,20	10.461.096,85	9,85%
E. LASTEN	27.070.864,55	31.446.941,59	35.391.703,94	3.944.762,35	12,54%
Diensten en diverse goederen	11.834.393,24	11.498.944,69	11.370.861,96	-128.082,73	-1,11%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	13.273.447,21	13.566.767,64	16.566.620,62	2.999.852,98	22,11%
Geproduceerde vaste activa	-521.026,92	-587.180,07	-630.483,00	-43.302,93	7,37%
Afschrijvingen	2.067.002,52	2.329.610,95	2.757.572,73	427.961,78	18,37%
Waardevermindering op schuldvorderingen	-41.715,45	451.158,65	235.222,37	-215.936,28	-47,86%
Voorzieningen voor risico's en lasten	-94.136,90	50.695,30	-838.848,53	-889.543,83	-1754,69%
Andere bedrijfskosten	-147.443,10	1.061.394,32	1.120.348,14	58.953,82	5,55%
Financiële kosten	-421.583,52	3.075.550,11	4.810.434,44	1.734.884,33	56,41%
Uitzonderlijke kosten	1.116.207,15	0,00	0,00	0,00	-
Belastingen op het resultaat	5.720,32	0,00	-24,79	-24,79	-
F. IN MINDERING VAN DE LASTEN (-)	8.836.830,94	10.952.107,62	12.444.147,61	1.492.039,99	13,62%
Lasten KOHS van Sabam	-530.982,35	1.156.877,04	1.889.399,36	732.522,32	63,32%
Lasten BAP van Sabam	335.396,25	359.423,37	423.841,91	64.418,54	17,92%
Andere bedrijfsopbrengsten	2.841.275,66	3.438.602,79	3.625.569,19	186.966,40	5,44%
Financiële producten Sabam	5.798.268,27	4.982.987,54	4.841.107,34	-141.880,20	-2,85%
Bewegingen op de reserves	492.244,60	302.867,15	-116.815,42	-419.682,57	-138,57%
Latente waardevermindering (dotatie/terugn.)	-99.371,49	711.349,73	1.781.045,23	1.069.695,50	150,38%
G. TOTALE NETTO-KOSTEN (E-F)	18.234.033,61	20.494.833,97	22.947.556,33	2.452.722,36	11,97%
% op de netto-ontvangsten (G/D)	17,62%	19,29%	19,67%		
H. Te verdelen saldo auteursrechten (D-G)	85.275.399,70	85.728.389,38	93.736.763,87	8.008.374,49	9,34%

De in artikel 37 van het algemeen reglement voorgeschreven tabel van de geldstromen laat de uitsplitsing van alle boekhoudkundige bedragen en de verdeling per post zien.

Deze tabel geeft zicht op een fundamenteel onderdeel van het beheer: het aandeel van de door de administratie gemaakte kosten voor de innings- en verdelingswerkzaamheden. Het boekjaar 2002 geeft een kostenpercentage van 19,67 % te zien tegenover 19,29 % in 2001.

Samengevat krijgen we het volgende reële resultaat:

	1	2	3	%
Omschrijving	2002	2001	(1) – (2)	(3) / (2)
Werkelijke netto-ontvangsten	116.684.320,20	106.223.223,35	+ 10.461.096,85	+ 9,85 %
Nettokosten	22.947.556,33	20.494.833,97	+ 2.452.722,36	+ 11,97 %
Reëel kostenpercentage	19,67 %	19,29 %		

Terwijl de nettokosten in 2002 met 11,97 % stijgen, stellen wij vast dat de netto-ontvangsten met 9,85 % toenemen.

Aangestipt zij dat de 22,9 miljoen € nettokosten de op de rechten 2002 te verhalen commissielonen vormen om de activiteiten van Sabam te verrichten.

Rekening houdend met de 22,9 miljoen € nettokosten, bedraagt het saldo van de in 2002 geboekte en uit te keren rechten 93.736.763,87 €, wat neerkomt op een stijging met 9,34 %.

Samengevat wordt de stijging van de nettokosten met 11,97 % of 2.453.000 € als volgt verklaard:

Rubrieken	Bedragen	
Diensten en diverse goederen	– 129.000 €	
Afschrijvingen (informatica +300.000 €)	+ 428.000 €	
Groepsverzekeringspremies	+677.000 €	
Beweging van de reserves	+ 420.000 €	
toevoeging 2002 aan de beschikbare reserves	112.000 €	
afname op de reserves in 2001	310.000 €	
beweging op wettelijke reserve	- 2.000 €	
	420.000 €	
Nieuwe voorzieningen voor geschillen	+ 150.000 €	
Daling van de financiële netto-inkomsten	+ 322.000 €	
	2002	2001
opbrengsten vlottende activa	3.695.423	4.228.458
andere financiële opbrengsten	1.145.684	754.530
geboekte minderwaarden	-1.235.607	-1.055.850
	3.605.500	3.927.138
	Verschil: 321.638	
Waardevermindering op vorderingen	– 216.000 €	
Andere bedrijfskosten (belastingen)	+ 59.000 €	
Bezoldigingen (maaltijdcheques, verplaatsingskosten woon-/werkplaats, baremieke verhogingen, promotie)	+ 782.000 €	
Andere bedrijfsopbrengsten	– 187.000 €	
Verschil (optelling van de verschillende positieve en negatieve posten)	+ 147.000 €	
	2.453.000 €	

De uit te keren rechten van de resultatenrekening (pagina 59) geven een saldo van 95.652.528,97 € te zien, zijnde een verschil van 1.915.765,10 € ten opzichte van het saldo van de uit te keren netto-rechten uit de tabel van de geldstromen (93.736.763,87 €) (pagina 15).

Dit verschil van 1.915.765,10 € is als volgt te verklaren:

Stortingen Sabam aan de KOHS (art. 50 statuten):	4.144.635,97	
Financiële inkomsten KOHS:	+ 1.388.834,96	
Andere opbrengsten KOHS:	+ 586,27	
		5.534.057,20
Stortingen Sabam aan de BAP (art. 50 statuten):	214.000,00	
Andere bedrijfsopbrengsten BAP:	+ 247.664,34	
Financiële inkomsten BAP:	+ 14.330,06	
		+ 475.994,40
Geconsolideerde kosten KOHS van Sabam		- 1.889.399,36
Geconsolideerde kosten BAP van Sabam		- 423.841,91
Terugneming/toevoeging latente waardevermind. portef. Sabam		- 1.781.045,23
		1.915.765,10

Opgemerkt zij dat de latente waardeverminderingen op de portefeuilles titels geen invloed hebben op het saldo van de uit te keren nettorechten. Bij de bepaling van de beschikbaarstellingen van de rechten wordt namelijk alleen rekening gehouden met de minderwaarden en meerwaarden **geboekt** bij de verkoop van de effecten.



© MARSU - 1997 by Franquin - www.gastonlagaffe.com

Activiteitenverslag

1. Het Secretariaat-Generaal en Internationale Zaken

Het Secretariaat-Generaal rapporteert rechtstreeks aan de Directeur-Generaal en omvat drie grote departementen: de juridische dienst, het secretariaat van de vennoten en het secretariaat vergaderingen en vertalingen.

Het Secretariaat-Generaal staat in eerste instantie ter beschikking van de vennoten van Sabam en opereert eveneens als ondersteunende dienst ten behoeve van de gehele onderneming.

Tot de missie van het Secretariaat-Generaal behoort ook een actieve deelname aan internationale vergaderingen zoals de Algemene Vergadering CISAC, de Juridische Commissie CISAC, het Europees Comité CISAC, de Algemene Vergadering GESAC en de juridische vergaderingen GESAC en het onderhouden en opvolgen van de contractuele relaties met de zusterverenigingen.

Het Secretariaat-Generaal staat tevens in voor de coördinatie en opvolging van de contacten met de Controledienst van de verenigingen voor het collectief beheer van rechten. In 2002 is de bevoegdheid inzake het auteursrecht en de controledienst overgeheveld van de Minister van Justitie naar de Minister van Economie (K.B. van 2 augustus 2002).

Tevens heeft het actief deelgenomen aan een rondetafelgesprek dat de Minister van Economie over dit onderwerp heeft georganiseerd.

Het activiteitenverslag van de drie departementen die het Secretariaat-Generaal uitmaken, kan als volgt worden samengevat:

De juridische dienst

Eén van de taken van de juridische dienst is het behartigen van de belangen van Sabam wanneer zij genoodzaakt is procedures in te stellen tegen de gebruikers van haar repertoire die weigeren om de verschuldigde auteursrechten te betalen. De juridische dienst zorgt ook voor de opvolging van de hangende « ledendossiers » (zijnde plagiaatdossiers, opzegging uitgavecontracten, betwistingen onder coauteurs, enz.).

Naast dit geschillenbeheer verleent de juridische dienst juridisch advies aan de vennoten alsook aan de diverse diensten van Sabam. Dit gaat van het verstrekken van mondelinge en schriftelijke raadgevingen inzake auteursrecht, contractenrecht, vennootschapsrecht, fiscaal en sociaal recht tot het nalezen en/of opstellen van bijzondere overeenkomsten.

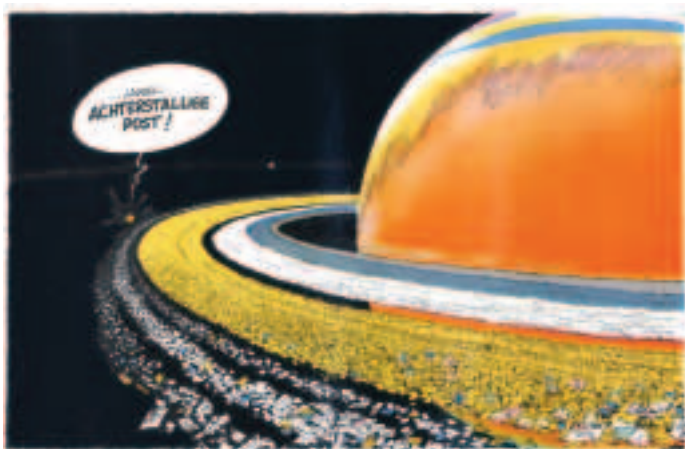
Tenslotte volgt de juridische dienst de wetgevende actualiteit op en brengt hierover verslag uit aan de organen en de vennoten van de vereniging.

Het secretariaat van de vennoten

Het secretariaat van de vennoten behartigt de administratie verbonden aan de hoedanigheid van vennoot van Sabam, en dit van bij het verwerven van deze hoedanigheid tot de gehele of gedeeltelijke terugtrekking van rechten uit het collectief beheer.

Binnen het secretariaat nemen verschillende « cellen » een specifiek facet van de administratie op zich.

De « cel aanvragen » neemt de aanvragen tot lidmaatschap, de interne promoties tot gewoon vennoot, de vereiste regularisatie van de aansluitingen, de afhandeling van de aanvragen tot gedeeltelijke terugtrekking en het bijhouden van het register van de vennoten voor haar rekening.



© MARSU - 1997 by Franquin - www.gastonlagaffe.com

Ter informatie, in 2002 zijn 1.240 nieuwe vennoten tot Sabam toegetreden en werden er 123 tot gewoon vennoot gepromoveerd.

Sinds 2002 kunnen de aanvragen tot lidmaatschap on line ingediend worden.

De « **cel databank** » heeft als objectief het onderhoud van het *Sabam Information System* (SIS). In dit systeem wordt, mits inachtneming van de wettelijke bepalingen inzake de bescherming van de persoonlijke levenssfeer, alle relevante informatie aangaande onze vennoten bijgehouden. Het betreft onder meer de persoonsgegevens (waaronder pseudoniem), e-mailadres, categorieën van werken, exploitatiewijzen en territoriale gebieden voor dewelke men bij Sabam is aangesloten, betaling van het maatschappelijk aandeel en de jaarlijkse bijdrage.

In 2002 heeft Sabam een belangrijke enquête aan haar vennoten gericht die op een grote respons mocht rekenen en nog steeds kan rekenen. Deze informatie is van kapitaal belang teneinde haar vennoten nog beter te kunnen dienen.

Een « **juridische cel** » buigt zich over minder aangename dossiers zoals derdenbeslag, afstand schuld-vordering, faling, opvolging van de erfopvolgingen en het beantwoorden van verzoeken tot inlichtingen uitgaande van diverse openbare diensten.

Tenslotte, een « **cel vennoten** » beantwoordt alle vragen van administratieve aard vanwege de vennoten, zorgt voor de opvolging van de persoonsgegevens (wijziging adres of bankgegevens), melding van pseudoniemen.

Ter informatie, in 2002 hebben 516 vennoten hun ontslag ingediend en 7 vennoten een gedeeltelijke terugtrekking van rechten gevraagd.

Het secretariaat van de vennoten neemt eveneens de coördinatie van de organisatie van de Algemene Vergaderingen van de vennoten op zich en staat in voor een correcte naleving van de te respecteren formaliteiten en termijnen.

Het secretariaat vergaderingen en vertalingen

Deze dienst verzorgt het secretariaat van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuuders, staat in voor de praktische organisatie van de Algemene Vergaderingen, de vergaderingen van de Raad van Bestuur, de Colleges en de Commissies, notuleert de beraadslagingen en/of beslissingen, verleent administratieve ondersteuning bij specifieke taken zoals opstelling jaarverslag.

De dienst vertalingen zorgt voor de vertalingen van de notulen alsook voor de documenten en/of briefwisseling van de diverse diensten. Hieronder wordt begrepen zowel interne memo's en verslagen alsook artikels voor het Sabam Magazine, persberichten, teksten bestemd voor onze Internetsite en Intranet.

2. De Communicatie

Het departement communicatie timmerde verder aan de weg in het kader van het door het management nagestreefde en in 2000 gestarte beleid van openheid om de aanwezigheid en het imago van de vereniging in en via de media, bij de vennoten en bij het grote publiek geleidelijk te verbeteren. Het nieuwe magazine, met een volledig herdachte inhoud en vormgeving, is thans een doeltreffend communicatiemiddel in termen van promotie van de vennoten en opwaardering van Sabam. Door zijn ruimere verspreiding onder alle vennoten maar ook onder de politieke besluitvormers en culturele verantwoordelijken vormt het tijdschrift voortaan een essentiële schakel van ons communicatiebeleid. Bijkomende innovatie was de verzending, ter informatie, van het decembernummer met het dossier « *Sabam betalen? Voor wie? Waarom?* » naar de zelfstandigen die over een wachtkamer beschikken (dokters, tandartsen, kappers...) en een contract met Sabam hebben gesloten. Voorts werd een nieuw initiatief, *Het Auteurscafé*, opgestart om de vennoten meer bij het reilen en zeilen van de vereniging te betrekken. Tal van onze auteurs ontmoeten elkaar nu driemaandelijks bij Sabam, over kunstakken en taalgrenzen heen. Voortgaand op de positieve reacties na drie edities mag van een succes worden gesproken.

Met maandelijks meer dan 7.500 bezoekers en meer dan 13.000 downloads beantwoordt de site www.sabam.be aan een groeiende vraag naar uitvoerige en gespecialiseerde informatie. De duizelingwekkende toename van downloads met inhoud sluit vanzelfsprekend aan bij de ontwikkeling van e-business op de site, met onder meer een nieuw interactief onderdeel.

In december vond de lancering plaats van de elektronische nieuwsbrief, bedoeld om de vennoten snel extra informatie te bezorgen over de activiteiten van de vereniging en het auteursrecht in het algemeen. Dankzij de geleidelijke vergaring van een groot aantal e-mailadressen in reactie op de leden-enquête « *U beter kennen om u beter van dienst te zijn* », die in samenwerking met het Vennotensecretariaat werd opgezet en rondgestuurd, mag op termijn een stevige opmars van dit communicatiekanaal worden verwacht.

Deze initiatieven passen in een doordachte combinatie van communicatiemiddelen gericht op de vennoten, de gebruikers en de media. De actieve deelname aan tal van culturele evenementen in het kader van de Belgische Artistieke Promotie is daar uiteraard een bijkomende illustratie van.

3. De Human Resources

Binnen Sabam werd Human Resources Management in 2002 als een prioriteit gesteld.

Diverse inspanningen werden geleverd om de bestaande HR-activiteiten uit te breiden en te optimaliseren evenals nieuwe actieterrains en projecten aan te boren.

Teneinde deze stroomversnelling en veranderingen binnen HR te sturen en te begeleiden werd een HR-expert aangetrokken om de directeur bij te staan. De eerste politieke krijtlijnen zoals uitgetekend in 2001, werden tijdens een HR-seminarie voor het directiecomité (juli 2002) verder uitgediept en verfijnd. Deze brainstorming resulteerde in een concreet actieplan en een uitgebreide HR-nota waarin de belangrijke principes inzake het HR-beleid en de gewenste veranderingen voor de komende jaren werden vastgelegd.

De eerste structurele veranderingen binnen het HR-departement werden tevens aangebracht: re-allocatie van taken en medewerkers, nieuwe bureaulocaties met meer ruimte en mogelijkheid voor geïndividualiseerde dienstverlening en advies, het opstellen van duidelijke procedures en richtlijnen aangaande de HR-activiteiten, de informatisering van de HR-flows (actie verder te voltooien in 2003).

Ruime aandacht werd verder besteed aan de volgende vernieuwingsprojecten:

1. sensibilisering van de kaderleden aangaande bedrijfswaarden en competenties

Als professionele organisatie hebben wij geprobeerd 3 belangrijke waarden naar voren te schuiven: **Professionalisme, Respect en Vertrouwen, Teamgeest**. Tijdens het HR-seminarie werden deze waarden vertaald in concrete gedragsindicatoren en de verwachte peoplemanagement-competenties teneinde deze waarden en een zekere cultuur binnen ons bedrijf te vertegenwoordigen en te stimuleren. De communicatie en sensibilisatie van deze verwachtingen naar de kaderleden gebeurden via diverse kadermeetings en zullen in 2003 voortgezet worden via een passende opleiding.

2. de implementatie van het evaluatiesysteem

Zowel de kaderleden van Sabam als al onze medewerkers ontvingen een opleiding aangaande het evaluatiesysteem (procedure, tips, gebruik van het evaluatieformulier,...). Op de diverse belangrijke tijdstippen in de evaluatiecyclus werden de kaderleden ook bijgestaan met advies en tips door het HR-departement.

Tenslotte werd ook een verklarend woordenboek bij de evaluatiecriteria (competentie-woordenboek) gecreëerd als bijkomend hulpmiddel voor de kaderleden bij het voeren van de evaluatiegesprekken en ter objectivering van de evaluatiemethode.

3. de implementatie van een nieuwe versie aangaande het tijdsregistratie-systeem

De omzet van Pro-time Personal naar Pro-time Premium gebeurde op het niveau van het HR-departement en IT (beheerssysteem). De omschakeling voor de medewerkers naar het badge-systeem zal gebeuren in de loop van 2003.

4. de outsourcing van de wedde-administratie

Rekening houdend met de veranderende sociale omgeving (administratieve vereenvoudiging binnen de instellingen van de sociale zekerheid, DIMONA-aangifte, wijziging van de RSZ-aangiften) en de tijdsintensiteit van deze administratieve HR-activiteit, werd beslist een beroep te doen op een sociaal secretariaat.

Tenslotte verdient ook de operationele zijde van het HR-departement in het licht gesteld te worden; met name de bijzondere inspanningen die werden geleverd voor de stimulering en uitbouw van een opleidingsbeleid (cfr. taalopleidingen 720 uren, bureautica-opleidingen 2.700 uren,..), de gepresteerde aanwervingen en rekruteringen in 2002, de verdere begeleiding van de vertrekkers in 2002 in het kader van het sociaal plan.

4. De Executieve Directies

4.1 De Directie Operaties

Inleiding

Naar analogie van de wereld van de bouw kunnen we stellen dat na verschillende jaren van fundeeringswerk, in 2002 een stevig gegroundvest gebouw is opgerezen. Het voorbije verslagjaar is ongetwijfeld het jaar waarin de geleverde inspanningen en de gedane investeringen onze leden toelaten « het verschil te zien » dankzij een totaal herziene operationele organisatie. Oordeelt u zelf op de volgende bladzijden.

Voorts weerspiegelt dit verslag, in zijn operationele onderverdelingen, de opgezette structuur en het ingevoerde organogram in het kader van onze reorganisatie. Hier en daar kan uiteraard nog wat worden bijgeschaafd en daar werken we aan. Maar in hoofdzaak zijn de operationele doelstellingen gehaald.

De individuele inningen gaan er met 3,6 % op vooruit, wat in het licht van de huidige conjunctuur een huzarenstukje is, terwijl de collectieve inningen een groei van maar liefst 11,8 % optekenen. Dat is natuurlijk niet het resultaat van het toeval maar het logische gevolg van onze geactualiseerde tarieven en van de grondige vernieuwing die is doorgevoerd, zowel op het vlak van onze arbeidsprocessen als op het vlak van onze innings- en controleorganen.

Het optimaliseren van de inningen aan auteursrechten maakt 50 % van onze operationele hoofdoelstellingen uit. Steeds sneller uitkeren is daarvan uiteraard de andere helft, de keerzijde van eenzelfde groep activiteiten. Ook in dat opzicht hebben onze diensten en de hervormde processen het mogelijk gemaakt onze afrekeningen, naargelang de rubriek, met 3 %, 18 % of 46 % op te drijven (m.b.t. de rechten van 2001).

A. DE DOCUMENTATIE

Jaarlijks worden duizenden werken « gedocumenteerd ». Onze leden of zustermaatschappijen melden ons de auteursrechtgegevens door de aangifte van een werk, van een (sub)-uitgavecontract of een cue-sheet. Het "documenteren" bestaat erin om deze auteursrechtgegevens eenduidig te registreren in een databank en vervolgens deze gegevens internationaal te verspreiden. Deze uitermate belangrijke taak, verzorgd door de diensten documentatie muziek en documentatie audiovisueel, laat toe om een goede verdeling van de rechten mogelijk te maken. Andere taken van deze diensten zijn de registratie van de werken in depot en het verstrekken van informatie aan de leden.

Markante feiten 2002 :

- Vereenvoudigde en efficiëntere werkprocedures, en het pro-actief documenteren, zorgen voor een forse stijging van het aantal gedocumenteerde werken van het lopend jaar (+ 20%)
- De extra inzet van de medewerkers zorgt voor een sterke inhaalbeweging voor het documenteren van de werken in beraad (art. 43 AR), voornamelijk filmcues.
- Een handboek dat op een eenduidige manier de processen, procedures, en regels van het documenteren vastlegt is beschikbaar en beoogt een volledige transparantie en een bewaring van de kwaliteit van het documenteren.
- Fast Track's Global Documentation and Distribution Network wordt operationeel: meer dan 7.000.000 muziekwerken van 8 deelnemende landen zijn on-line gedocumenteerd.

1. Documentatie muziek

Aangiftes ingediend in 2001 en 2002	2001	2002	Toename in %
Originele werken			
Totaal	39.413	45.879	16,4
Teksten	8.686	9.805	12,9
onuitgegeven muziekwerken	24.436	27.945	14,4
uitgegeven muziekwerken	6.291	8.129	29,2
Subuitgegeven werken			
Totaal	283.832	329.213	16,0
via elektronische weg	247.710	321.411	29,8
afstanden naar buitenland	4.814	7.802	62,1
Overzicht gegevens in databank			
algemene contracten	77.230	79.917	3,5
individuele contracten	267.991	273.726	2,1
Voorschotregelingen	337	372	10,4
WWL			
Totaal	4.669.330	5.505.572	17,9
bijdrage Sabam tot WWL	33.698	39.805	18,1
GDDN			
Totaal	*	7 272 313	*
Bijdrage Sabam tot GDDN	*	34 719	*

In totaal is er in 2002 een stijging (16,4 %) in het aantal gedocumenteerde originele werken behorend tot het Belgisch repertoire. Bij de teksten en de onuitgegeven muziekwerken is er een toename van meer dan 10 %, het aantal uitgegeven muziekwerken vertoont de sterkste stijging (29,2 %).

Bij de subuitgegeven werken noteren we een stijging van 20,2 % maar die volgt op een daling van 31,5 % in 2001. Opvallend is de toename met 62,1 % van de afstanden Belgisch repertoire naar het buitenland m.a.w. de originele uitgever – lid van Sabam – laat zich in het buitenland vertegenwoordigen door een lokale subuitgever.

De bijdrage van Sabam aan de WWL (World Works List) en het totaal aantal werken, ingestuurd door alle deelnemende auteursverenigingen, houden gelijke tred en stijgen met respectievelijk 18,1 % en 17,9 %.

De bijdrage van Sabam aan de GDDN (Fast Track's Global Documentation and Distribution Network, zie infra) bedraagt 34.719 werken van het domestic levend repertoire.

2. Documentatie Audiovisueel

a) Filmmuziek

Aangiftes ingediend in 2001 en 2002	2001	2002	toename in %
Film			
Cue-sheets totaal	20.929	37.277	78

De enorme stijging van het aantal cue-sheets is het gevolg van een intense inhaalbeweging wat ongedocumenteerde werken betreft en de massale reactie van zusterverenigingen op onze aanvraag voor cue-sheets. Eind december 2001 werd extra personeel ingezet om deze inhaalbeweging te realiseren, wat resulteerde in een extra filmrepartitie van maart 2002. Eind 2002 was de inhaalbeweging voltooid.

b)Woord en Beeld

Aangiftes ingediend in 2002

Radiowerken	364
Audiovisuele werken	4.056
Ondertitels	3.536
Depots	669
Totaal	8.625

De cel Woord en Beeld documenteert het auteursgedeelte van radiowerken (luisterspelen, radio-documentaires en -reportages, sketches), audiovisuele werken (fictiefilms en -series, animatiefilms en -series, documentaires en reportages, audiovisuele sketches, originele beeldgenerieken, videokunst en bedrijfsfilms), ondertitels en doublages van audiovisuele werken en depots (nog niet-gerealiseerde audiovisuele werken). Door de implementatie van het MIS in 2002 (zie infra) worden binnenkomende volumes dagelijks geregistreerd en wordt de verwerking ervan actief opgevolgd.

3. Commentaren in 2002 voor de diensten documentatie Muziek en Audiovisueel

Tijdens 2002 werkten de diensten een aantal projecten uit die de basis vormen voor een leden-vriendelijke service en een efficiëntere verwerking van de gegevens.

Reorganisatie van de dienst

In mei 2002 werd de documentatie van filmcues overgeheveld van de dienst documentatie Muziek naar de dienst Audiovisueel. Hierdoor worden nu zowel het muzikale als het literaire gedeelte van een film door éénzelfde dienst verwerkt.

Implementatie en actieve opvolging van het Management Information System (MIS)

Het MIS beoogt het behalen van 100 % performance voor de key-indicatoren van het documentatieproces.

Op basis van de registratie via timesheets werd een volledige rapportering uitgewerkt, beschikbaar in 2 brochures: MIS Tijd en MIS In/Out. MIS Tijd geeft een maandelijks overzicht van de bestede tijd over de verschillende taken, m.a.w. geeft een indicatie van de efficiency en het rendement per uitgevoerde taak. MIS In/Out geeft een maandelijks overzicht van het verwerkt volume t.o.v. het te verwerken volume, m.a.w. geeft een indicatie van de volumeverwerking en doorlooptijd.

De actieve opvolging van het MIS-systeem assisteert het management om op korte termijn operationele beslissingen te nemen om het werkproces bij te sturen.

Documenteren van rechten in beraad (Art. 43 A.R.)

Art. 43 van het algemeen reglement bepaalt dat « *de geïnde bedragen waarvan na verloop van 3 jaar blijkt dat ze niet aan de rechthebbenden kunnen worden uitgekeerd, onder alle rechthebbenden van de betrokken categorie van rechten worden verdeeld tijdens de daarop volgende repartitie aan dewelke deze sommen worden toegevoegd.* ».

De termijn opgenomen in bovenstaand artikel is in 2002 gewijzigd van 5 naar 3 jaar, en dus geldt voor afrekeningsjaar 2001 een termijn van 5 jaar. In 2002 werd de lijst van werken in beraad van 1996 geverifieerd en waar mogelijk werd de documentatie aangevuld. De rechten van de werken die niet konden worden gedocumenteerd, werden toegevoegd in de afrekeningen (zie infra).

In juni 2002 werd de lijst van niet-geïdentificeerde werken over de periode 1996-2001 naar onze zusterverenigingen verstuurd. De mogelijkheid om deze lijst in de toekomst ter beschikking te stellen via Internet werd opgenomen in het e-business-project dat in de loop van 2003 zal gerealiseerd worden.

Proactief documenteren

De bedoeling is doelgericht te documenteren door met voorrang deze muziekwerken te verwerken waaraan in de loop van het exploitatiejaar auteursrechten zullen toegekend worden. Twee projecten namelijk « Belpop » en « Hebdo » werden opgezet.

Belpop is een gezamenlijk project van de dienst collectieve repartitie en documentatie Muziek, dat vooral aandacht schenkt aan de jonge beloftevolle talenten van de Belgische pop en hen naambekendheid wil geven binnen Sabam. Zij worden actief ondersteund bij het vervullen van de formaliteiten om hun aangiftes in te dienen. Door het succes van Belpop wordt in 2003 het project uitgebreid naar BelJazz en BelClassic.

Hebdo is een project van documentatie Muziek opgestart om pro-actief de belangrijkste hits te documenteren en de leden te stimuleren om de toekomstige hits spontaan aan te melden. Het project heeft betrekking op zowel het Sabam-repertoire als op het internationaal repertoire. Volgende lijsten worden wekelijks verwerkt: Ultratop 50 singles (Donna, TMF), Ultratop 20 singles chansons françaises, Ultratop 30 Dance, Vlaamse Ultratop 10 (Radio 2), Alternatieve top 20, De Afrekening (StuBru).

Handboek

Om de transparantie van het documentatieproces te verhogen en om de kwaliteit van de documentatie te verzekeren, werd een handboek opgesteld waarin de processen en de regels van het documenteren beschreven staan. Dit handboek is opgesteld volgens ISO-normen en beschrijft op een eenduidige manier de te volgen procedures. Het handboek wordt in 2003 verder verfijnd door de beschrijving van *job-aids* voor elke taak.

Ledenservice

In 2002 hebben de medewerkers van ledenservice een 1.500-tal bezoekers ontvangen, zo'n 12.500 telefonische oproepen beantwoord en 3.947 dossiers behandeld.

Om in 2003 een beeld te krijgen van het totaal aantal dossiers dat door documentatie Muziek verwerkt wordt, is eind 2002 een elektronisch opvolgingssysteem geïmplementeerd. Dit systeem zal ook de mogelijkheid geven om de doorlooptijd van de dossiers te analyseren en op een pro-actieve en structurele wijze de dossiers op te volgen in functie van de afsluitdata van de repartities.

Fast Track

Sinds oktober 2001 maakt Sabam deel uit van dit internationaal samenwerkingsverband dat tot doel heeft de databanken van de deelnemende auteursverenigingen (BMI – GEMA – SACEM – SGAE – SIAE – SUISA- AKM – AUME en Sabam) on line te verbinden. Zo kan de uitwisseling van de documentatie van de werken vlugger en vlotter gebeuren.

Binnen het kader van Fast Track realiseerde onze maatschappij een belangrijke vooruitgang door de implementatie van Fast Track's GDDN (of Global Documentation and Distribution Network) in het dagelijks documentatieproces. De GDDN beschikt momenteel over 7.272.313 werken, bestaande uit het beschikbaar gestelde "domestic" en "international" repertoire van de deelnemende landen. Sabam zelf heeft, sinds oktober 2002, haar levend domestic repertoire ter beschikking gesteld en is momenteel aanwezig met 34.719 werken. In 2003 zal ook Sabam's international repertoire beschikbaar gesteld worden.

Dagelijks worden via de GDDN meerdere werken geraadpleegd en hun verdeelsleutels gecontroleerd. De economische voordelen van de GDDN zullen slechts in 2003 meetbaar zijn.

In het kader van documentatie neemt Sabam ook nog deel aan andere Fast Track-projecten zoals Agreements, Online Works Registration en de AVI (Audiovisueel)-index. Verder neemt de vennootschap ook actief deel aan de werkvergaderingen rond de *Business Process Integration* en *Data Standard Requirements*.

Automation: Work Information Database (WID)

De migratie van onze huidige databank naar een omgeving die gebruik maakt van de nieuwste technieken op de markt, is gestart. Het nieuwe platform is gebruiksvriendelijker waardoor de verwerking van de data optimaler kan verlopen. WID is Sabam's nieuwe documentatiedatabank en de implementatie is voorzien voor november 2003. In 2002 werkte de documentatiedienst nauw samen met ICT om alzo de WID te kunnen ontwikkelen.

Interne audit

De aanbevelingen van de eerste interne audit van PricewaterhouseCoopers, die vooral betrekking hadden op het implementeren van procedures die de kwaliteit en de kwantiteit van het documentatieproces moeten vrijwaren, werden door de diensten volledig geanalyseerd.

Vele aanbevelingen konden aldus gedeeltelijk gerealiseerd worden door het uitwerken van bovengenoemde projecten, zoals het MIS en het handboek, en van interdepartementele overlegvergaderingen. Voor andere aanbevelingen werd, om bedrijfseconomische redenen, geopteerd om deze te behandelen in het kader van de nieuwe databank WID en het e-business project van 2003.

Uitdagingen 2003

De uitdagingen 2003 beogen een consolidatie van de in 2002 behaalde resultaten. In 2002 was er immers een significante stijging van de uitgekeerde auteursrechten.

De hoofddoelstelling is het bestendigen van de verhoging van kwaliteit en kwantiteit van de verwerkte gegevens onder het strategische motto meer, sneller, beter en goedkoper documenteren.

B. DE INDIVIDUELE INNINGEN EN REPARTITIES

Financiële gegevens van de individuele inningen

Jaar 2002 : 45.371.733 €

Jaar 2001 : 43.800.421 €

Procentuele stijging 2002 t.o.v. 2001 : + 3,6 %

I. MECHANISCHE REPRODUCTIERECHTEN

Financiële gegevens

Boekjaar 2002 : 29.780.351 €

Boekjaar 2001 : 29.334.769 €

Evolutie 2002 t.o.v. 2001 : + 445.583 € (of + 1,5 %)



© MARSU - 1997 by Franquin - www.gastonlagaffe.com

Markante feiten in 2002 :

- Ondertekening van de « Cannes Extension Agreement ».
- Crisis van de volledige fonografische industrie.
- Forse daling van de synchronisatierechten.
- Groei van de dvd.
- Continue groei voor het downloaden van beltoontjes.
- Florerende activiteit voor sfeermuziek.

De mechanische reproductierechten tekenden een minder sterke groei op dan de vorige jaren. Het geïnde bedrag aan mechanische rechten in 2002 liep op tot 29.780.351 €, zijnde een toename met 1,5 % tegenover het voorgaande jaar. De traditionele muziekindustrie in Europa verkeert in een diepe crisis. Alleen Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk vormen daarop een uitzondering. De terugval op het vlak van de mechanische rechten kon echter worden getemperd door een forse toename van enkele specifieke rubrieken/activiteiten.

Na een eerste verlenging met 6 maanden in 2001 werd het Cannes Akkoord in 2002 nogmaals met 6 maanden verlengd vanwege de langdurige onderhandelingen tussen de auteursorganisaties en de major-uitgevers. Vanaf 1 juli 2002 werd dan het nieuwe Akkoord van kracht. Voor onze organisatie betekent dit akkoord een verhoging van de commissie van 6 naar 7,32 % op de rechten geïnd op basis van een type-contract BIEM-IFPI of een centralisatiecontract.

Het nieuwe contract voorziet, mits specifieke toestemming van de ondertekenaars, in de mogelijkheid om belangrijke investeringen die worden gedaan met het oog op het moderniseren van het beheersapparaat, te recupereren.

Van belang is ook dat de inning gebaseerd zal zijn op ofwel een BIEM-IFPI-contract voor de nationale exploitatie van de producent, ofwel de centralisatieprincipes indien de producent een belangrijke exploitatie heeft in het buitenland. In dat geval zullen de geldende afrekeningscondities voor het land van verkoop worden toegepast.

In 2002 werden twee nieuwe contracten getekend met Belgische onafhankelijke producenten en twee contracten met exploitanten van achtergrondmuziek. De rechten voor de exploitatie van achtergrondmuziek worden ook - via een mandaat - voor de leden-producenten van SIMIM. Op verzoek van SIMIM werd het contract opgezegd met de bedoeling om vanaf 1 juli 2003 te starten met een

nieuw contract waarbij de toelatingsvoorwaarden voor fitness-toepassingen en digitale systemen voor achtergrondmuziek in de horeca, warenhuizen en winkels volledig vernieuwd zullen worden. Het formulier « Aanvraag tot toelating voor reproductie », dat gebruikt wordt door occasionele producenten, werd herzien en aangepast met het oog op het beschikbaar stellen van een instrument op de Sabam-website waardoor internauten in de nabije toekomst zelf de berekening van de rechten zullen kunnen uitvoeren.

FONOGRAFISCHE REPRODUCTIERECHTEN

1. Occasionele inningen: + 121,3 %

De inningen onder het « werk-per-werk-stelsel », zitten in de lift. Hun forse opmars is te danken aan een regelmatige en aanhoudende exploitatie van het « back-catalogue-repertoire » en aan de uitreiking van vergunningen voor talrijke Premium-producten (zijnde cd's die aangeboden worden bij de aankoop van een ander product of verkocht worden in het kader van een publicitaire of commerciële actie). De procedures en tarieven van dit soort product, dat een significante en uiteenlopende ontwikkeling kent, zal in 2003 opnieuw geëvalueerd worden.

2. Contractuele inningen: - 1,0 %

Hoewel de platenmarkt een diepe crisis doormaakt en kwantitatief gesproken met om en nabij de 10 % achteruitgang in vergelijking met het vorige jaar, tekenen de inningen bij de producenten onder BIEM-IFPI-standaardcontract een minder sterke daling op dan de markt in het algemeen. Dit wordt verklaard door verschillende elementen, waarvan de belangrijkste zijn:

- 1) de stijging van de PPD (de berekeningsgrondslag van de vergoeding);
- 2) het groeiende succes van nieuwe dragers, zoals de dvd;
- 3) het relatief standhouden van het niveau van Franstalige producties, die profiteren van de blakende gezondheid van de muziekmarkt in Frankrijk;
- 4) het resultaat van de uitgevoerde auditprocedures bij de producenten.

3. Central Licensing: - 11,6 %

Deze rubriek weerspiegelt de algemene achteruitgang van de platenmarkt in Europa.

4. Sfeermuziek: + 52,6 %

Dit soort exploitatie blijft steeds meer succes oogsten. Het gaat om de productie van geluidsdragers met muziek bestemd voor fitness- en aerobics-instructeurs, en de verhuur (of verkoop) van computers met elektronische muziekbestanden aan horeca-uitbaters of handelaars.

Dit soort activiteit wordt aan de kaak gesteld door SIMIM (collectieve beheersvennootschap voor de rechten van de fonografische producenten), die er een aanzienlijk verlies qua verkoop van traditionele dragers in ziet en daarom de tarieven wil optrekken om dit inkomstenverlies te compenseren. Vanaf 1 juli 2003 zullen via een nieuw contract nieuwe tariefvoorwaarden van kracht worden.

VIDEOGRAFISCHE REPRODUCTIERECHTEN (+ 4,1 %)

De traditionele synchronisatierechten gaan merkbaar achteruit door de voortdurend slinkende reclamebudgetten en de zeldzame langspeelfilms. Aan de andere kant tekent het gebruik van « library music » een stijging op (met name wat de sonorisation van cd-roms betreft) en de tarieven werden aan de index aangepast, waardoor de rubriek op zich met 4 % toeneemt.

De productie van cd-roms beleefd een gestage groei (onder meer dankzij acties van het type « Premium »), maar deze bevinden zich in de rubriek « Occasionele producenten ».

ON-LINE INNINGEN VIA B.O.S.S. (Belgian One Stop Shop) (+ 96,9 %)

Zie bladzijde 48.

CONTROLECEL (- 54,3 %)

Zie bladzijde 47.

MECHANISCHE REPRODUCTIERECHTEN UIT HET BUITENLAND / ZUSTER-VERENIGINGEN (+ 17,8 %)

Deze rubriek omvat de ontvangsten aan mechanische reproductierechten voor het gebruik van werken van Sabam-leden in het buitenland. Deze rechten worden door de zusterverenigingen geïnd en vervolgens doorgestort aan Sabam. Ondanks de slabakkende economische toestand in de hele fonografische industrie in Europa, behalve in Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk, boekte het gebruik van het Sabam-repertoire in het buitenland enkele belangrijke successen. De toename van

de door onze zusterverenigingen overgemaakte rechten voor het gebruik van ons repertoire is vooral toe te schrijven aan de onverflauwde « copyright research » met het proactief versturen van internationale fiches.

REPARTITIE VAN DE MECHANISCHE REPRODUCTIERECHTEN

1. Belgische fonografische rechten

In 2002 rekenden wij 5,2 % meer af dan in 2001, terwijl de inningen minder sterk stegen. Dit wordt verklaard door bijzondere inspanningen van de documentatiedienst ter afwikkeling van rechten in beraad.

	In 2002	In 2001	+/-
Gereparteerde bedragen 1 ^{ste} semester	10.233.440 €	9.717.697 €	+ 5,3 %
Gereparteerde bedragen 2 ^{de} semester	9.357.796 €	8.904.070 €	+ 5,1 %

Wij zijn voor de eerste keer overgegaan tot de afrekening van de rechten voor beltoontjes. Deze omvatte de geïnde bedragen voor dit soort exploitatie in 2000 en 2001. Er werd een bedrag van 390.192 € afgerekend.

2. Buitenlandse fonografische rechten

In 2002 rekenden wij 16 % meer af dan in 2001. Onze zusterverenigingen keerden ons 15,3 % meer uit dan het voorgaande jaar, maar de goede resultaten worden ook verklaard door een daling van de bedragen in beraad: 27,8 % van de in 2002 verwerkte bedragen werd in beraad gehouden tegenover 30,5 % in 2001. Dit is te danken aan de inspanningen van de Documentatiedienst met het oog op het uitklaren van tegenstrijdige documentatie met onze zusterverenigingen. 15,87 % van de bedragen afkomstig van onze zusterverenigingen kon niet worden verwerkt en afgerekend, ofwel omdat de ontvangende informatiedragers niet overeenstemden met de standaarden en bijgevolg niet automatisch konden worden gelezen door onze systemen, ofwel omdat onze zusterverenigingen niet geïnformatiseerd zijn en ons afrekeningen sturen die manueel moeten worden verwerkt. Deze bedragen zullen in 2003 worden uitgekeerd.

	In 2002	In 2001	+/-
Repartitie van april	1.849.450 €	1.292.626 €	+ 43,07 %
Repartitie van november	2.719.993 €	2.677.713 €	+ 1,57 %

Op jaarbasis werd in 2002 qua buitenlandse rechten 15 % meer verdeeld dan in 2001.

Tenslotte vermelden we dat een bedrag van 503.979 € werd verdeeld in het kader van Art. 43 van het algemeen reglement

II. OPVOERINGS- EN UITVOERINGSRECHTEN

Financiële gegevens

Inningen Op- en Uitvoeringsrechten: vergelijkende tabel 2000-2002 (In €)				
	Agentschappen	Zusterverenigingen	Zetel	Totaal
2000	1.770.673	365.544	70.010	2.206.227
2001	1.741.549	54.456	1.753.586	3.549.591
2002	1.635.094	47.219	1.474.076	3.156.389
	-6,1 %	-13,3 %	-15,9 %	-11,08 %

Percentage = resultaat vergelijking resultaten 2001-2002

De rechten voor theater, concerten en bioscopen werden ook in 2002 voornamelijk door de agentschappen geïnd.

In 2002 zagen wij een consolidering van een tendens die reeds in 2001 werd ingezet. Er worden nog meer opvoeringscontracten rechtstreeks met de theaterproducenten afgesloten.

Op een totaal van 3.153.389 € aan geïnde op- en uitvoeringsrechten werd in 2002 1.474.076 € (46,8 %) rechtstreeks gefactureerd (enkele grote producenten en rechtstreekse inningen in Nederland, de Verenigde Staten, Canada, Hongarije en het Verenigd Koninkrijk). Slechts 1,4 % werd door zusterverenigingen geïnd, zodat de agentschappen goed waren voor 51,8 % van de inningen.

Globaal genomen zijn de inningen in deze rubriek in 2002 met 11 % gedaald ten opzichte van 2001. Deze daling van de rechtstreekse inningen door de zetel is te wijten aan de buitengewone inning van achterstallige rechten in 2001 bij één grote organisator. De daling bij de agentschappen is te verklaren door een belangrijk aantal opvoeringen waarvoor de inning nog moet gebeuren.

Hoewel de rechten uit het buitenland merkelijk achteruitgaan, moeten we deze vaststelling toch nuanceren.

In de eerste plaats werden ook in 2002 de rechten voor het gebruik van ons repertoire door beroepstheaters in Nederland rechtstreeks door de afdeling geïnd. De resultaten daarvan werden, net als voor 2001 het geval was, verwerkt in het resultaat "Inningen Zetel". In deze rubriek werd 20 % van het resultaat behaald door inningen in het buitenland, samen goed voor een bedrag van bijna 330.000 €. Van de inningen die de zetel in het buitenland deed, kwam 90 % van de rechten uit Nederland.

In 2002 kwam er ook een einde aan de samenwerking met het agentschap IBVA. Tot oktober van dat jaar inde IBVA rechten voor het gebruik van het Sabam-toneelrepertoire door amateurgezelschappen in Nederland. Deze activiteit werd overgenomen door Stichting Bredero. Vanwege de overgangsfase zijn de resultaten van het laatste kwartaal van 2002 voor deze rubriek dan ook scheefgetrokken. Door de dynamiserende aanpak van Stichting Bredero rekenen wij op een beter resultaat in 2003.

Op de tweede plaats werden door SACD geen rechten overgemaakt voor inningen die door hen in Frankrijk werden uitgevoerd in 2002. Vanaf september 2002 werd de samenwerking met SACD, wat de inning van opvoeringsrechten in Frankrijk betreft, definitief opgezegd. De afdeling Op- en uitvoeringsrechten heeft de rechten voor het laatste kwartaal van 2002 rechtstreeks bij de Franse organisatoren gefactureerd. De eerste resultaten daarvan zullen pas zichtbaar zijn in 2003.

Als met al deze elementen rekening wordt gehouden, merken wij een systematische verhoging van rechten die uit het buitenland komen.

Uitdagingen

De belangrijkste uitdaging van de afdeling Op- en Uitvoeringsrechten blijft de consolidering van de nieuwe structuur. Er werd al een belangrijke vooruitgang geboekt op het vlak van de individuele inningen voor theateropvoeringen en concerten. Het einddoel is echter nog niet bereikt. Vooral op het vlak van de individuele repartitie blijven een aantal belangrijke uitdagingen overeind.

In 2002 werd vooruitgang geboekt met de verdere automatisering en de ontwikkeling van *e-business*. Sedert het najaar kan het theaterrepertoire on line geconsulteerd worden. De on-line-consultatie is op dit ogenblik vooral een instrument dat het gebruik van de werken moet promoten. Het is slechts een eerste stap in het volledig on-linebeheer van het repertoire en het gebruik ervan. De verdere ontwikkeling van geautomatiseerde processen rond dit repertoire en de implementatie ervan in de eerste helft van 2003, zal de performantie en de pro-activiteit van de afdeling een flinke stap vooruit helpen. Hiermee zal de afdeling over betere werkmiddelen beschikken met daaraan verbonden een te verwachten verbetering van de controle op de inningen en een verhoging van de efficiëntie en klantvriendelijkheid. In een volgende fase kunnen repartities aan deze nieuwe werkmiddelen gekoppeld worden. Zo komt een belangrijke uitdaging van de afdeling (het verkorten van de tijdsspanne tussen de opvoering en de verdeling van de rechten) steeds dichterbij.

Het effect van het nieuw theatertarief kan nog niet worden beoordeeld. In de loop van 2003 zal het effect van de nieuwe tarieven nauwkeurig worden opgevolgd. Bijsturingen van het tarief als gevolg van deze analyses zijn mogelijk.

Bioscopen

De inning bioscopen wordt volledig door de agentschappen uitgevoerd. De stijging van de inningen in deze rubriek in 2001 (+ 3,9 %) zet zich ook in 2002 voort (+2,4 %). De stijging houdt precies gelijke tred met de hogere bezoekcijfers die de Belgische bioscopen kunnen voorleggen. Belgen blijven fervente bioscoopgangsters, gemiddeld gaan ze 2,5 keer per jaar een film bekijken, wat flink boven het Europees gemiddelde van 2,1 ligt.

Markante feiten in 2002 :

- Het theaterrepertoire van SABAM kan on line geconsulteerd worden.
- Een vernieuwd theatertarief.
- Bredero wordt onze vertegenwoordiger voor het amateurtheater in Nederland.
- Opvoeringsrechten in Frankrijk worden rechtstreeks geïnd.
- Het musicalgenre blijft het goed doen bij het publiek.

De stijging in 2002 heeft uiteraard ook veel te maken met de release van kaskrakers als onder andere Harry Potter en The Lord of The Rings. Beide sequels trokken nog meer belangstellenden naar de bioscoop dan de eerste films in 2001.

Concerten

De procedure « **gekwalficeerde concerten** » werd in 2002 volledig geïndividualiseerd. Voor deze concerten geldt een bijzonder regime, waarbij de rechten zo snel mogelijk na de uitvoering worden betaald. Voorwaarden zijn echter dat de uitvoerder(s) voor hun programma ten minste 60 % van de werken uit eigen repertoire putten en dat de recettes een minimale drempel van 100.000 € bereiken. In 2002 werden voor 39 concerten rechten verdeeld onder dit regime, samen goed voor een totaalbedrag van 344.354 € aan rechten.

Een actieve en systematische opvolging van de grote indoor-acts (al dan niet « gekwalficeerd ») had tot gevolg dat meer dan 2000 uitvoeringen aan de agentschappen werden gesignaleerd.

Deze signalisaties worden door de zetel in een gestructureerd bestand opgeslagen en stelselmatig opgevolgd, waardoor de controle op de inningen gevoelig werd verhoogd.

De stijging met 13,6 % van de rechten geïnd bij « **ernstige muziek** » wordt verklaard door een verhoogd gebruik van nog beschermd repertoire en de verhoging van de tarieven.

De rubriek « **Levende lichte muziek** » schiet met 20,3 % omhoog. Deze stijging is duidelijk te danken aan (eveneens) de verhoging van het tarief, het toenemend aantal festivalgangers en een toenemend aantal succesvolle acts die steeds voor uitverkochte zalen optreden.

III. GRAFISCHE EN BEELDENE KUNSTEN

Financiële gegevens

Boekjaar 2002 : 608.451 €

Boekjaar 2001 : 550.124 €

Evolutie 2002 t.o.v. 2001 : + 58.327 € (of + 10,6 %)

REPRODUCTIERECHTEN

Het aantal behandelde dossiers dat aanleiding gaf tot een inning van rechten daalde daarentegen van 514 voor 2001 tot 371 in 2002.

In 2002 werd de dienst betwiste zaken belast met de invordering van auteursrechten langs gerechtelijke weg voor 17 dossiers, waarvan er 5 ondertussen geregeld en afgesloten zijn. Drie andere, reeds langer ingediende dossiers werden eveneens door Sabam gewonnen.

We hebben wederkerigheidscontracten gesloten met de verenigingen CREAMAGEN (Chili) en AGADU (Uruguay). Met de Portugese vereniging SPA werd een nieuw contract opgesteld (het oude dateerde van 1984) en tegelijk uitgebreid tot de fotografen van beide verenigingen. De Duitse vereniging BILD-KUNST vertrouwde ons eveneens het beheer van de rechten van haar fotografen toe.

De inningen uit het buitenland in 2002 gaan eveneens in stijgende lijn (+ 23,5 % ten opzichte van 2001).

Tarieven 2003: de samenwerking met professionele marktspelers werd voortgezet om te blijven uitpakken met een tarief dat overeenstemt met de gebruiken van de sector.

VOLGRECHTEN

De resultaten van de inningen in België vertonen in 2002 een lichte stijging van 3,4 %. De van onze zusterverenigingen ontvangen rechten gingen er eveneens op vooruit met 10 %.

In het kader van een akkoord dat eerder werd gesloten tussen het Ministerie van Justitie en de verschillende auteursverenigingen, blijft Sabam de gemeenschappelijke rekening beheren waarop de veilingzalen de volgrechten storten die toekomen aan de kunstenaars die niet bij een auteursvereniging aangesloten zijn.

AFREKENINGEN

In 2002 werden per rubriek de volgende bedragen afgerekend:

- Reproductierecht:	534.730 €
- Volgrecht:	196.465 €
- Thuis kopiëren (buitenland):	43.584 €

IV. LITERAIRE RECHTEN

Financiële gegevens

Boekjaar 2002 : 42.607 €

Boekjaar 2001 : 32.481 €

Evolutie 2002 t.o.v. 2001: 10.126 € (of + 31,2 %)

De inningen (literaire reproductierechten en uitgaverechten samen) zijn er in 2002 met 31,2 % op vooruitgegaan. Deze stijging is te danken aan een veelvuldiger gebruik van teksten uit ons repertoire.

C. DE COLLECTIEVE INNINGEN

Financiële gegevens van de collectieve inningen

Jaar 2002 : 61.983.481 €

Jaar 2001 : 55.434.770 €

Procentuele stijging 2002 t.o.v. 2001 : + 11,8 %

I. NETWERK AGENTSCHAPPEN

Financiële gegevens

Boekjaar 2002 : 47.067.043 € (incl. inningen « theater », « concerten » en « bioscopen »)

Boekjaar 2001 : 39.967.373 € (incl. inningen « theater », « concerten » en « bioscopen »)

Stijging 2002 t.o.v. 2001 : 3.099.670 € (of + 7,8 %)

Lichte muziek en mechanische gebruiksrechten (resp. + 6,9 % en + 8,5 %)

Markante feiten in 2002 :

- De gebieden van de agentschappen Bergen en Namen werden per 1/1/2002 verdeeld onder andere agentschappen.
- Verstrengde controles met het oog op het verhogen van de dekkingsdraad.
- Lichte stijging (+1,27 %) van het totaal aantal contracten: Horeca-ondernemingen (- 1,01 %), handel-ondernemingen (+ 1,76 %), wachtruimten (+ 0,7 %).
- Verzesvoudiging van het aantal contracten voor werkrumten.
- Definitieve akkoorden met de socio-culturele sector op het vlak van de fuiftarieven en eetfestijnen (maart en december 2002).
- Akkoorden met de Horeca- en de distributiesector met het oog op de optimalisatie van de inningen vanaf 1 januari 2003.



© MARSU - 1997 by Franquin - www.gastonlagaffe.com

Zoals vermeld als markant feit, is het totaal aantal jaarovereenkomsten licht toegenomen. Deze toename is toe te schrijven aan verstrengde controles op het terrein op het vlak van de contractuele inningen en de uitbreiding van de inningen, zoals in o.m. de werkrumten en –ateliers (zie ook het jaarverslag van 2001).

Ondanks het feit dat in het jaar 2002 7.215 bedrijven over de kop zijn gegaan (het hoogste aantal faillissementen sinds 1997) (bron : FET van 01/01/2003), werd een stijging van het aantal overeenkomsten opgetekend van 1,76% bij handel-ondernemingen (t.o.v. een daling van 1,01% bij horeca-bedrijven) en een verzesvoudiging van het aantal contracten voor de muzikale uitvoeringen in werkateliers en kantoorruimten.

De herziening in het voorjaar van 2002 van de toen reeds gewijzigde fuiftarieven heeft eveneens vruchten afgeworpen. In maart 2002 werd inderdaad een akkoord bereikt met de verschillende vertegenwoordigers van de socio-culturele sector op het vlak van fuiven, eetfestijnen en concerten. Dit akkoord strekt hoofdzakelijk tot een algemene aanvaarding van de afschaffing van de vroeger toegekende kortingen bij voorafgaande aangiftes van dergelijke evenementen, alsook de aanrekening van een meervergoeding bij laattijdige aangiftes en/of betalingen. Hierbij werd tevens rekening gehouden met het noodzakelijk onderscheid tussen kleinere evenementen zonder winstgevend oogmerk, en de organisaties van grotere omvang.

In de loop van het tweede semester 2002 werd eveneens een akkoord bereikt met de vertegenwoordigers van de horeca-instellingen, frituristen en de handel-ondernemingen m.b.t. de optimalisatie van de inningsprocedures. Deze nieuwe procedures, die ingang vinden vanaf 1 januari 2003, liggen in de lijn van de reeds eerder aangekondigde

algemene herziening van al onze prijsstructuren. Met een aangepast tariefstructuur wordt heden bij de verschillende exploitatievormen voorzien in een juister evenwicht tussen het gebruik en de zgn.« value of music » van het muziekkrepertoire en de vergoeding hiervoor. Een grotere standaardisatie en een ruimere objectivering van de verschillende prijsparameters werden hierbij een belangrijke drijfveer. De volledige herschikking van al onze tarieven beoogt eveneens een grotere transparantie naar de gebruikers toe, door voortaan geen onderscheid meer te maken tussen het type geluidstoestel (door de toepassing van slechts 2 categoriën audio en audiovisueel), en door het gebruik van eenduidige, meetbare en duidelijk kwantificeerbare prijsparameters.

Het feit dat de continuïteit in de dienstverlening en in de inningen werd verzekerd, nadat op 1/1/2002 de voormalige agentschappen van de regio Bergen en Namen succesvol werden opgeslorpt, heeft eveneens in belangrijke mate bijgedragen tot de bovengenoemde stijging van 3,1 miljoen € of +7,75% tegenover het jaar 2001.

Stijgingen tussen 15 en 20 % werden geboekt in de regio's : Antwerpen (+ 18,29 %), Leuven (+ 17,98 %) en Luxemburg (+ 16,81 %). Stijgingen tussen 10 en 15 % werden geboekt in de regio's: Kortrijk (+ 14,29 %), Luik (+ 11,91 %), Gent (+ 11,17 %), Aalst (10,60 %) en Limburg (10,20 %). De overige agentschappen evolueerden als volgt : Brugge-Oostende (+ 9,24 %), Waals-Brabant & Namen (+ 8,64 %), Mechelen (+ 7,39 %), Halle-Vilvoorde (+ 4,96 %), Brussel-Hoofdstad (+ 1,32 %). De totale inningen in de streek van Charleroi en Bergen werden daarentegen sterk negatief beïnvloed door de slechte economische conjunctuur.

Uitdagingen in het jaar 2003 zijn uiteraard de aanpassing van bepaalde tarieven, de verhoging van onze dekkingsgraad door een gevoelige versterking van onze controles « op het terrein », de opvolging van de implementeringsprocedures m.b.t. onze herziene tarieven en de algemene optimalisatie van onze inningsprocedures.

Voor een gedetailleerde uitleg bij de evolutie van de andere inningsrubrieken m.n. de inningen bij toneelopvoeringen, concerten en in bioscopen, verwijzen wij u naar de commentaren opgenomen onder punt b. Individuele Inningen en Repartities (op blz. 36 e.v.).

II. MEDIA

Financiële gegevens

Boekjaar 2002 : 31.270.350 €

Boekjaar 2001 : 26.337.432 €

Stijging 2002 t.o.v. 2001 : 4.932.918 € (of + 18,7 %)

De gemiddelde stijging van 18,7 % is beknopt te verklaren door een algemene stijging in praktisch alle mediarijken, en wel als volgt: openbare omroepen (+ 2,2 %), de nationale privé-omroepen (+ 64,9 %), de regionale en doelgroepentelevisies (+ 62,1 %), de betaalzenders (+ 102 %) en de kabeldoorgifte van buitenlandse omroepen (+ 13,6 %).

De belangrijkste stijgingen werden verwezenlijkt door de realisatie van enkele sterke inhaalbewegingen van achterstallige rechten bij verschillende omroeporganisaties. Een groot aandeel in de rechten m.b.t. de voorgaande jaren kon immers pas in 2002 gefactureerd en geboekt worden. Men kan dan ook nog steeds niet uitgaan van een reële heropleving van de sector, zelfs niet van een ommekeer van de barslechte economische conjunctuur ten gevolge van de huidige strubbelingen op het geo-politieke vlak. Na de enorme terugval van de reclame-ontvangsten in de loop van het voorgaande jaar naar aanleiding van de aanslagen van 11 september 2001, blijkt de trend zich nu te stabiliseren. Het niveau der inningen van vóór deze aanslagen is echter nog niet geëvenaard.

De mogelijkheid van een verdere daling van de reclame-ontvangsten van de omroepen, de onzekerheid omtrent de toekenning of de schrapping van bepaalde radiofrequenties, de eventuele vertragingen in de verdere afwikkeling van reeds geplande on-line exploitaties, het uitblijven van bepaalde vonnissen ten aanzien van dubieuze debiteuren, de onzekerheid omtrent een gunstige afloop van de mediatie tussen Sabam en de kabelverdelers, ... dit zijn enkele elementen waarmee in het jaar 2003 zeker zal rekening moeten worden gehouden.



© MARSU - 1997 by Franquin - www.gastonlagaffe.com

Markante feiten in 2002 :

- Een nieuwe Franse televisie-omroep AB4 vervoegt in oktober 2002 AB3 in het Belgische medialandschap.
- Sabam voert een bilaterale mediatie met de kabelmaatschappijen.
- Doelgroepzender Home Shopping Europe in de loop van 2002 failliet verklaard.
- Muziekzender MCM Belgique bekomt haar omroeplicentie.
- De algemene en ronduit alarmerende daling van de reclame-ontvangsten van de meeste Belgische omroepen in fel contrast met de evolutie van de geïnde rechten.

Lichtpunt is echter dat de jonge omroepen die de laatste jaren erbij zijn gekomen, hun moeilijke opstartfase op vruchtbare wijze hebben doorstaan. Wij verwachten dat deze spelers in een zeer nabije toekomst een belangrijke rol zullen spelen in het totaal van alle media-inningen.

Positief is eveneens de recente uitspraak van het Hof van Beroep op 14 maart 2003 in de rechtszaak tussen Sabam en RTL-Tvi. (Dit beroep werd door Sabam ingeleid tegen een vonnis van de Rechtbank van Koophandel op 6 maart 2001.) Deze recente uitspraak doet het vorige vonnis teniet.

Minder positief nieuws is echter dat de reeds in het voorjaar van 2002 gestarte bilaterale mediatie met de kabelverdelers tot op heden nog steeds geen afloop kent.

Markante feiten in 2002 :

- AUVIBEL, de koepelvereniging van auteurs, uitvoerende artiesten en producenten, bereikt op 11 april 2002 een akkoord met de industrie van blanco-dragers en opname-apparatuur. Dit akkoord strekt tot de verdubbeling van de bestaande tarieven voor de zgn. traditionele blanco-dragers en voorziet voor het eerst in een inning op het merendeel van de blanco CD-R's.
- Een voorstel van koninklijk besluit m.b.t. dit akkoord is pas in de loop van januari 2003 goedgekeurd door de Ministerraad.
- De inningen verricht door AUVIBEL bij de fabrikanten en invoerders in 2002 zijn in vrije val.
- De Minister keurt de verdelingsreglementen van de verschillende colleges van AUVIBEL nog steeds niet goed. Deze goedkeuring wordt echter verwacht in de loop van het eerste semester van 2003.

Het volledig bedrag van 906.018 € werd door Auvibel nog niet uitbetaald, als gevolg van het uitblijven van de bij wet voorziene goedkeuring van de verschillende repartitiereglementen door de bevoegde Minister.

2. College van auteurs van werken vastgelegd op beeldrager

De repartitiebarema's - waarin onder meer de voorwaarden voor toekenning van de rechten aan de verschillende leden van het college van auteurs van werken vastgelegd op beeldrager zijn vastgelegd - die in het begin van 2002 aan de toenmalig bevoegde Minister werden overgemaakt voor goedkeuring, werden op diens verzoek verschillende malen aangepast en/of aangevuld. Inmiddels werd dit repartitiereglement in het voorjaar van 2003 goedgekeurd. De rechten met betrekking tot de jaren 1995 tot en met 2002 zullen bijgevolg in de loop van 2003 kunnen worden toegewezen.

Markant feit in 2002 :

- Zowel het auteurscollege als het uitgeverscollege hebben binnen REPROBEL een akkoord bereikt m.b.t. het Belgisch aandeel dat aan alle betrokken beheersverenigingen wordt toegewezen.

III. THUISKOPIE

Financiële gegevens

Boekjaar 2002 : 906.018 €

Boekjaar 2001 : 0 €

Deze rubriek betreft het aandeel van Sabam in de door AUVIBEL toegewezen bedragen voor het kopiëren voor eigen gebruik binnen de verschillende colleges waarin Sabam zitting heeft. Dat zijn meer bepaald het college van auteurs van werken vastgelegd op klankdrager en het college van auteurs van werken vastgelegd op beeldrager.

1. College van auteurs van werken vastgelegd op klankdrager

Het in 2002 vermelde bedrag slaat op het aandeel van het Sabam-repertoire in de vergoedingen die door Auvibel aan het college werden toegewezen voor het jaar 2001. Bijkomend herneemt het bedrag van 2002 eveneens de bedragen die door Sabam aan het betrokken college werden gefactureerd ter reducering van de vastgestelde provisies m.b.t. de jaren 1995 en 1996 ter dekking van mogelijke aanspraken van derden niet-aangeslotenen.

IV. REPROGRAFIE

Financiële gegevens

Boekjaar 2002 : 615.253 €

Boekjaar 2001 : 1.840.262 € (boekjaren 1998 tot 2000)

Auteurs en uitgevers hebben recht op een vergoeding wanneer hun werken die zijn vastgelegd op een grafische of soortgelijke drager onder bepaalde voorwaarden worden gekopieerd. Deze vergoedingen of ook repro-

grafierechten genoemd, worden geïnd door de collectieve beheersvereniging REPROBEL.

De verdeling van deze vergoedingen, die voor de helft toekomen aan de auteurs en voor de andere helft aan de uitgevers, valt onder de verantwoordelijkheid van de beide colleges van REPROBEL. In elk college onderhandelen de betrokken beheersverenigingen over de verdeling van de beschikbare gelden volgens het eigen verdelingsbarema en de resultaten van een door een onafhankelijk

bureau uitgevoerde marktstudie. Sabam maakt deel uit van zowel het auteurscollege als het uitgeverscollege, vermits zij zowel auteurs als uitgevers vertegenwoordigt.

1. Auteurscollege

In 2002 bereikten de betrokken beheersvennootschappen van het auteurscollege een akkoord over de verdeling van de beschikbare gelden voor het Belgisch aandeel van het jaar 2001.

Per categorie van werken ontving Sabam volgende bedragen, na inhouding van de wettelijke provisies en na verdeling tussen de vennootschappen:

- Foto's: 44.937 €
- Visuele en grafische kunsten: 193.093 €
- Partituren: 29.723 €
- Journalistieke teksten: 32.478 €
- Educatieve en wetenschappelijke teksten: 73.796 €
- Literaire teksten: 182.361 €
- Andere teksten: 42.670 €

De verdeling van de reprografierechten door Sabam gebeurt op basis van een eigen verdelingsreglement dat is goedgekeurd door de Raad van Bestuur (zie pagina 49 – Collectieve Repartities).

2. Uitgeverscollege

Eind december 2002 bereikten de betrokken beheersvennootschappen van het uitgeverscollege een akkoord over de definitieve verdeling van de beschikbare gelden voor het Belgisch aandeel van de jaren 1998, 1999 en 2000.

Per categorie van drager bedraagt het aandeel van Sabam, na inhouding van de wettelijke provisies en na verdeling tussen de vennootschappen:

- partituren: 55.615 €
- boeken: 28.385 €
- andere dragers: 4.975 €

In totaal een bedrag van 88.781 €, waarvan Sabam in 2001 reeds een voorschot van 72.781 € ontving en in december 2002 het saldo van 16.194 €.

De uitgevers die een inningsmandaat hebben gegeven aan Sabam en die een opgave hebben ingediend van hun grafisch uitgegeven werken in de periode tussen 1/1/1991 en 31/12/2000, zullen deze reprografierechten ontvangen in 2003.

D. DE COLLECTIEVE REPARTITIES

1. UITVOERINGSRECHTEN BELGIË

Op 12 juni 2002 werd een voorafbetaling van de uitvoeringsrechten "België 2001" gedaan, overeenkomstig artikel 37 van het algemeen reglement. De definitieve afrekening voor de rechten "België 2001" vond plaats op 9 oktober 2002. Zij omvatte de in 2001 geïnde rechten en de in de loop van vorige jaren geïnde rechten.

a) Uitvoeringsrechten muziek

In de afrekening Uitvoeringsrechten "België 2001" van 9 oktober 2002 werd een totaalbedrag van 29.400.288,90 € afgerekend.

Dit bedrag bestond uit:

Muziek België 2001	Sabam-leden	Zusterverenigingen	Totaal	
	€	€	€	%
Rechten m.b.t. 2001	15.571.895,83	10.188.002,86	25.759.898,69	87,62%
Achterstallige rechten	2.148.523,38	1.491.866,83	3.640.390,21	12,38%
Totaal	17.720.419,21	11.679.869,69	29.400.288,90	100,00%
	60,27%	39,73%		

Deze afrekening werd gekenmerkt door een zeer sterke stijging van de afgerekende rechten tegenover vorige jaren. Zo werden 23 % meer rechten verrekend aan Sabam-leden. Voor de rechten toegekend aan de zusterverenigingen noteerden we een stijging van 18 %. De twee samen geven een stijging van 21 % tegenover vorig jaar.

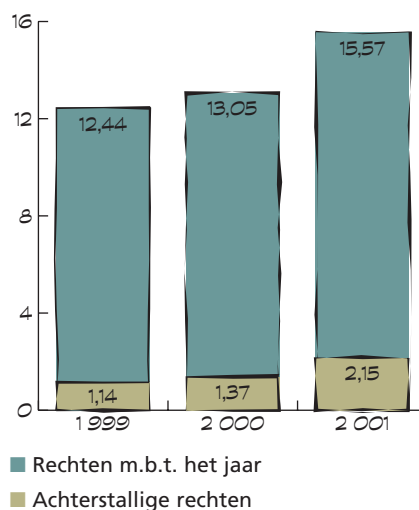
Markante feiten 2002 :

- De repartitie Belgische uitvoeringsrechten van oktober 2002 kent een zeer sterke stijging van de afgerekende bedragen, zowel voor het lopend repartitiejaar als vorige jaren (art. 43), zowel voor muziek (+ 21 %) als filmmuziek (+ 53 %)
- Een éénmalige extra filmrepartitie in maart 2002 keert uitzonderlijk € 1 Mio aan achterstallige rechten uit.
- De repartitie Buitenlandse uitvoeringsrechten van maart 2002 kende een gestadige stijging (8 %) van de uitgekeerde rechten. Het leeuwenaandeel van de ontvangen rechten komt uit Europa.
- De eerste repartitie reprografie rechten 1998-2000, auteurs vindt plaats op 25 april 2002
- Een grondige herstructurering van de dienst collectieve repartitie zorgt dat kleine cellen autonoom functioneren binnen duidelijk afgebakende verantwoordelijkheden.
- Een handboek die op een eenduidige manier de processen, procedures, en regels van het repareren vastlegt is beschikbaar en beoogt een volledige transparantie en een bewaring van de kwaliteit van de repartitie.

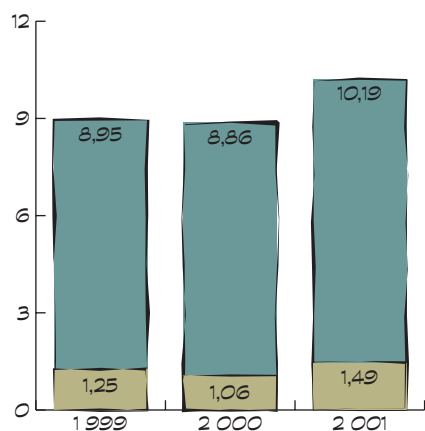
Deze stijging heeft drie belangrijke oorzaken:

- 1) de geleverde extra inspanningen voor het documenteren van rechten in beraad;
- 2) de verschillende projecten voor het proactief documenteren van de muziekwerken;
- 3) de meerwaarde gerealiseerd door de verdeling van de rechten die na verloop van 5 jaar niet konden toegekend worden (zie artikel 43 van het algemeen reglement).

Uitvoeringsrechten muziek toegekend aan leden van Sabam (in miljoenen €)

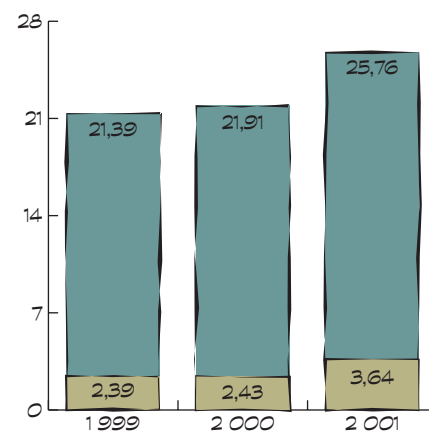


Uitvoeringsrechten muziek toegekend aan zusterverenigingen (in miljoenen €)



■ Rechten m.b.t. het jaar
■ Achterstallige rechten

Uitvoeringsrechten muziek (Sabam en zusterverenigingen) (in miljoenen €)



■ Rechten m.b.t. het jaar
■ Achterstallige rechten

b) Uitvoeringsrechten Audiovisueel

b.1. Filmmuziek

In de afrekening Uitvoeringsrechten Filmmuziek "België 2001" van 9 oktober 2002 werd een totaalbedrag van 9.629.927,45 € afgerekend.

Dit bedrag bestond uit:

Filmmuziek België 2001	Sabam-leden	Zusterverenigingen	Totaal	
	€	€	€	%
Rechten m.b.t. 2001	3.378.002,71	3.970.659,52	7.348.662,23	76,31%
Achterstallige rechten	1.074.824,12	1.206.441,10	2.281.265,22	23,69%
Totaal	4.452.826,83	5.177.100,62	9.629.927,45	100,00%
	46,24%	53,76%		

Ook deze afrekening werd gekenmerkt door een zeer sterke stijging van de afgerekende rechten tegenover vorige jaren. Zo werden 46 % meer rechten verrekend aan Sabam-leden. Voor de rechten toegekend aan de zusterverenigingen noteerden we een stijging van 61 %. De twee samen geven een stijging van 53 % tegenover vorig jaar.

Deze stijging heeft drie belangrijke oorzaken:

- 1) de geleverde extra inspanningen voor het documenteren van achterstallige cue sheets;
- 2) het beter opvolgen van de documentatie in het algemeen;
- 3) de meerwaarde gerealiseerd door de verdeling van de rechten die na verloop van 5 jaar niet konden toegekend worden (zie artikel 43 van het algemeen reglement).

Opmerking:

Op 6 maart 2002 werd besloten tot een extra filmrepartitie. Tijdens deze repartitie werd een totaalbedrag van 1.235.100,50 € aan achterstallige rechten uitgekeerd.

Dit bedrag bestond uit:

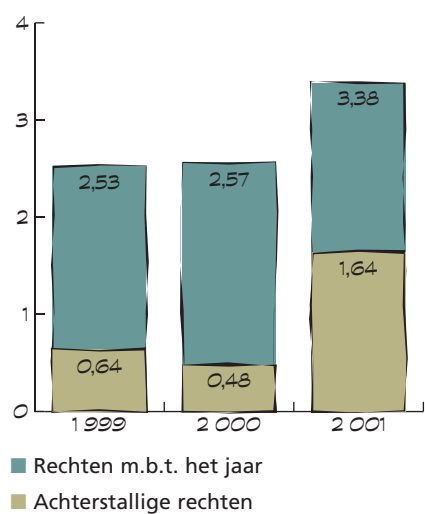
Extra filmrepartitie	Sabam-leden	Zusterverenigingen	Totaal	
	€	€	€	%
Achterstallige rechten	563.856,60	671.243,90	1.235.100,50	
Totaal	563.856,60	671.243,90	1.235.100,50	100,00%
	45,65%	54,35%		

Indien ook deze extra filmafrekening van 6 maart 2002 in aanmerking wordt genomen, komen we tot volgende tabel voor het hele jaar 2002:

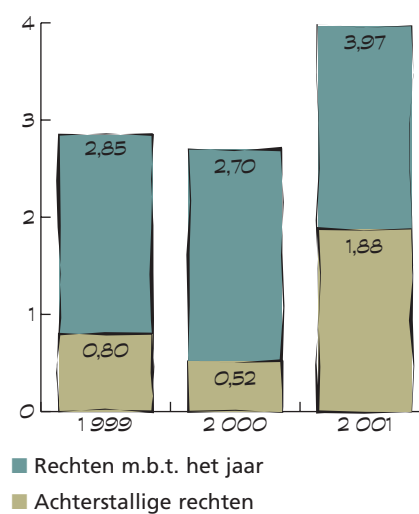
Filmmuziek in 2002	Sabam-leden	Zusterverenigingen	Totaal	
	€	€	€	%
Rechten m.b.t. 2001	3.378.002,71	3.970.659,52	7.348.662,23	76,31%
Achterstallige rechten	1.638.680,72	1.877.685,00	3.516.365,72	23,69%
Totaal	5.016.683,43	5.848.344,52	10.865.027,95	100,00%
	46,17%	53,83%		

De stijging tegenover vorig jaar is dan 64 % voor Sabam-leden, 82 % voor de zusterverenigingen of samen 73 %.

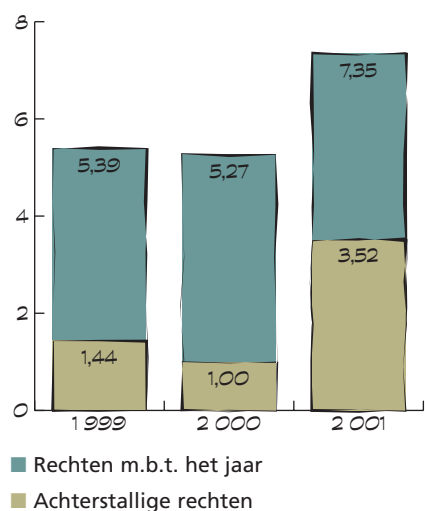
Filmmuziek toegekend aan leden van Sabam (in miljoenen €)



Filmmuziek toegekend aan zusterverenigingen (in miljoenen €)



Filmmuziek (Sabam en zusterverenigingen) (in miljoenen €)



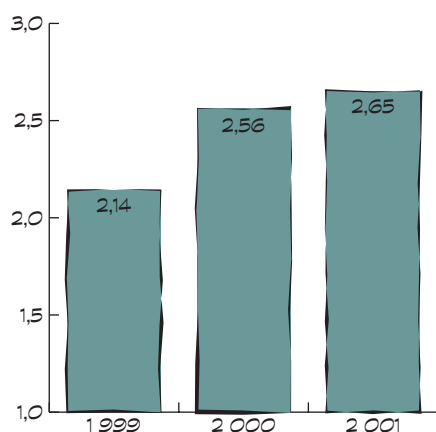
b.2. Woord en Beeld

In de afrekening Audiovisuele rechten "België 2001" van 9 oktober 2002 werd een totaalbedrag van 2.653.286,57 € afgerekend.

Audiovisueel België 2001	Sabam-leden	Zusterverenigingen	Totaal	
	€	€	€	%
Rechten m.b.t. 2001	2.212.094,23	208.797,89	2.420.892,12	91,24%
Achterstallige rechten	229.581,24	2.813,21	232.394,45	8,76%
Totaal	2.441.675,47	211.611,10	2.653.286,57	100,00%
	92,02%	7,98%		

De positieve trend van vorig jaar zet zich ook dit jaar voort. Zo werd een stijging genoteerd van 3 % tegenover vorig jaar.

Audiovisuele rechten - Woord en Beeld (Sabam en zusterverenigingen) (in miljoenen €)



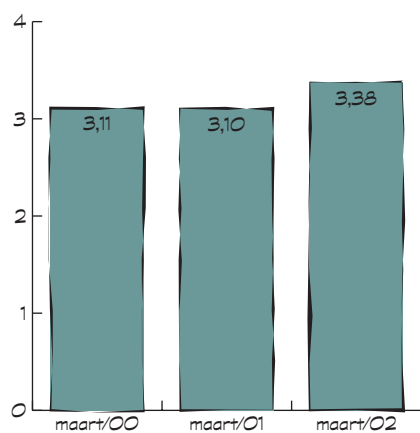
■ Totaal AV - Woord & Beeld

2. UITVOERINGSRECHTEN UIT HET BUITENLAND

a) Muziek

In de afrekening "Muziek 2002" van 20 maart 2002 werd een totaalbedrag van 3.226.072,92 € afgerekend.

Muziek (in miljoenen €)

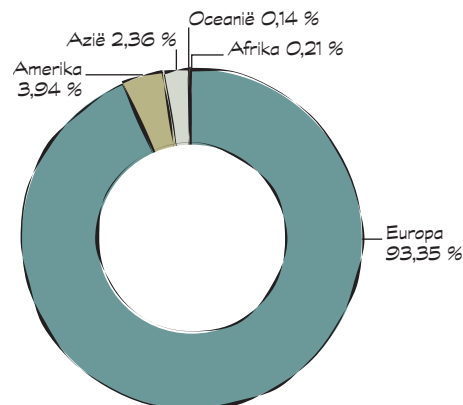


■ Totaal muziek uit het buitenland

Aangezien de stijging tegenover het jaar 2001 9 % bedraagt, is de vooropgestelde stijging van 5 % (zie jaarverslag 2001) ruimschoots overschreden.

Het leeuwenaandeel (93,34 %) van de rechten komende van de zusterverenigingen zijn afkomstig uit Europa (zie hieronder).

Muziek 2002 per werelddeel



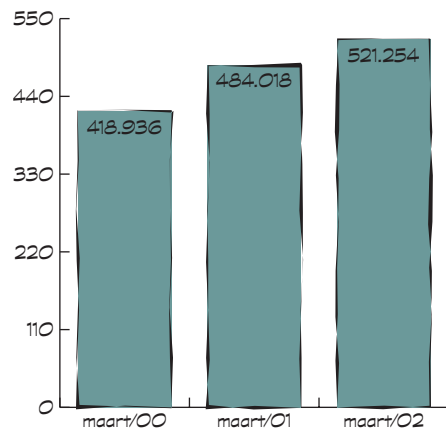
Het aandeel van de Europese maatschappijen blijft stijgen (van 86 % in 2001 naar 93 % in 2002), en dit ten koste van alle andere werelddelen.

b) Audiovisueel

b.1. Filmmuziek

In de afrekening "Filmmuziek 2002" van 20 maart 2002 werd een totaalbedrag van 521.253,57 € afgerekend.

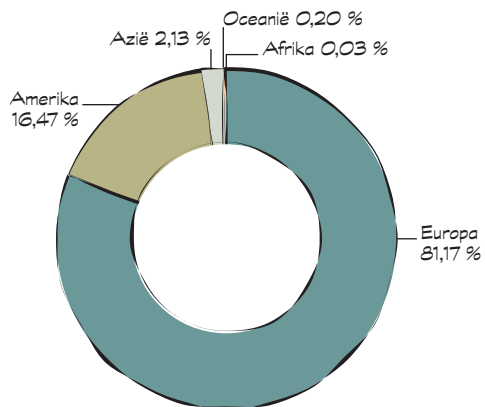
Filmmuziek (in €)



■ Totaal filmmuziek uit het buitenland

De positieve evolutie die vorig jaar werd ingezet wordt met een stijging van 8 % tegenover vorig jaar bevestigd. Ook hier werd de verwachte stijging van 5 % (zie jaarverslag 2001) ruimschoots behaald. Ook hier neemt Europa met 81,17 % het grootste deel van de inkomsten van buitenlandse verenigingen voor haar rekening (zie tabel "Inkomsten Film 2002 – per werelddeel").

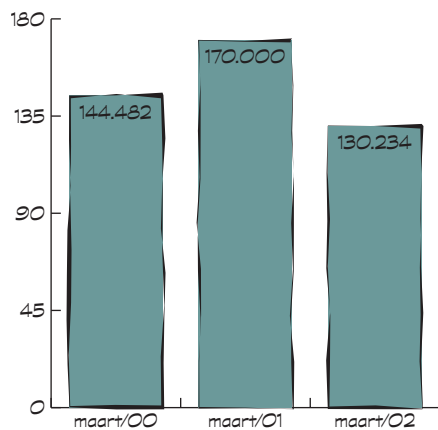
Inkomsten Filmmuziek 2002 - per werelddeel



Ook hier stijgt het aandeel van de Europese maatschappijen (van 77 % in 2001 naar 81 % in 2002) ten nadele van alle andere werelddelen.

b.2. Woord en Beeld

Woord en Beeld (in €)



■ Totaal Woord en Beeld

Problemen met de inning van uitzendrechten in landen waar in vele gevallen deze rechten in handen zijn van de producenten, zorgen voor een terugval in de geïnde rechten in 2002 (-23 % tegenover 2001). Sabam blijft aandringen op de betaling van de rechten van haar leden.

3. REPROGRAFIE

2002 was ook het jaar waarin voor de eerste maal rechten voor reprografie verrekend werden.

Op 11 maart 2002 werd een voorafbetaling van de Reprografierechten van de jaren 1998, 1999 en 2000 gedaan aan de auteurs die tijdig een aangifte hadden ingediend van hun werken gepubliceerd tussen 1/1/1991 en 31/12/2000. Er werd daarbij een nettobedrag van 375.646,20 € uitbetaald. De definitieve afrekening van de "Reprografierechten 1998-2000" vond plaats op 25 april 2002. Hierbij werd een nettobedrag verrekend van 1.343.284,91 €.

Per categorie van werken werden volgende bedragen uitgekeerd:

- Foto's: 102.346,22 €
- Grafische en beeldende kunsten: 428.812,92 €
- Partituren: 63.596,52 €
- Journalistieke teksten: 68.574,82 €
- Educatieve en wetenschappelijke teksten: 198.443,31 €
- Literaire teksten: 387.777,13 €
- Andere teksten: 93.733,99 €

4. COMMENTAREN IN 2002 VOOR DE DIENST COLLECTIEVE REPARTITIE EN AUDIOVISUEEL

Tijdens 2002 werkte de diensten een aantal projecten uit die de basis vormen voor een ledenvriendelijke service en een efficiëntere verwerking van de gegevens.

Reorganisatie van de dienst

In 2002 werd de dienst Collectieve Repartitie aan een grondige herstructurering onderworpen. De ene grote groep werd opgedeeld in verschillende autonoom functionerende cellen met duidelijk afgebakende verantwoordelijkheden en taken. Het beoogde doel was tot een efficiëntere verdeling van het personeel te komen die de afvloeiingen door het sociaal plan konden opvangen, de teamgeest en het professionalisme aan te wakkeren en de rentabiliteit te verhogen.

In april 2002 werd de dienst Collectieve Repartitie België geherstructureerd in 4 autonoom functionerende cellen, nl. voor media: Radio en TV; voor agentschappen: programmagaring en program-maverwerking. Dit naar analogie met de dienst Collectieve Inningen.

In mei 2002 werd de dienst Audiovisueel uitgebreid en gestructureerd in 3 autonoom functionerende cellen, nl. filmmuziek, woord en beeld, en publiciteit en videoclips. Hierdoor worden nu zowel het muzikale als het literaire gedeelte van een film door éénzelfde dienst verwerkt. De cel Woord en Beeld staat ook in voor de inhoudelijke opvolging van de repartitie, de uitkering uitzendrechten VRT, de inning en uitkering van de rechten voor uitzendingen op BVN, alle contacten met zuster-verenigingen omtrent uitzending van Sabam-repertoire in het buitenland en de opvolging van de repartitie, ledenservice, klachtenbehandeling, communicatie enz.

Eind december 2002 werd de cel buitenland hervormd in de cel Internationaal. Deze cel moet de correcte verdeling van de uitvoeringsrechten afkomstig uit het buitenland vrijwaren, en er op toezien dat alle rechten uit het buitenland ook effectief gerealiseerd worden. Het belang van deze dienst wordt steeds groter door het internationale succes van vele van onze Sabam-leden. Er werd dan ook beslist om deze cel te versterken door ze los te koppelen van de dienst Collectieve Repartitie België en ze autonoom te laten functioneren onder leiding van een nieuwe manager, die sinds 2003 in dienst is.

Tenslotte werd ter ondersteuning van de operationele diensten Collectieve Repartitie, audiovisueel, internationaal en documentatie een nieuwe cel opgericht, nl. de Kwaliteit, Controle en Project-cel. Deze cel heeft drie belangrijke taken. Ten eerste staat ze in voor de controle op de kwaliteit van alle afrekeningen die gebeuren op Directie Collectieve Repartitie-Documentatie. Een tweede taak bestaat erin het management te voorzien van allerlei rapporten en statistieken die hen helpen in het leiden van hun diensten en in het nemen van beslissingen. Ten derde werken zij aan tal van projecten mee die steeds als doel hebben om de werking van de dienst te verbeteren.

Implementatie en actieve opvolging van het Management Information System (MIS)

Het MIS beoogt het behalen van 100 % performance voor de key-indicatoren van het repartitie-proces.

Op basis van de registratie via timesheets, werd een volledige rapportering uitgewerkt, beschikbaar in 2 brochures: MIS Tijd en MIS In/Out. MIS Tijd geeft een maandelijks overzicht van de bestede tijd over de verschillende taken, m.a.w. geeft een indicatie van de efficiency en het rendement per uitgevoerde taak. MIS In/Out geeft een maandelijks overzicht van het verwerkt volume t.o.v. het te verwerken volume, m.a.w. geeft een indicatie van verwerking.

De actieve opvolging van het MIS-systeem assisteert het management om op korte termijn operationele beslissingen te nemen om het werkproces bij te sturen.

Handboek

Om de transparantie van het repartitieproces te verhogen en om de kwaliteit van de repartitie te verzekeren, werd een handboek opgesteld waarin de processen en de regels van het reparteren beschreven staan. Dit handboek is opgesteld volgens ISO-normen en beschrijft op een eenduidige manier de te volgen procedures. Het handboek wordt in 2003 verder verfijnd door de beschrijving van *job-aids* voor elke taak.

Controle op afrekeningen

Alle afrekeningen worden onderworpen aan strenge controles. Deze situeren zich op drie domeinen. Ten eerste op de input van de afrekeningen. Er wordt nagegaan of alle programma's tijdig en correct worden verwerkt en of de uitgevoerde werken worden verwerkt conform de geldende regels (algemeen reglement en Handboek). Een tweede deel van de controles zijn financieel. Zo wordt nagegaan of de in afrekening gebrachte budgetten juist zijn en of deze correct worden verdeeld over de uitvoeringen. Ten derde worden de resultaten van de afrekeningen nagekeken. Zijn de afrekeningstaten en bedragen die de leden ontvangen juist en volledig. Wanneer deze controles afgerond zijn, wordt hiervan een rapport opgemaakt dat ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de directie. Na akkoord kan dan worden overgegaan tot het uitbetalen van de afrekeningen en het versturen van de staten aan de leden.

Ledenservice

Alle vragen, klachten, signalisaties, ... van de dienst collectieve repartitie (met uitzondering van audiovisueel: woord en beeld) worden behandeld door de cel Ledenservice. Elke vraag, klacht (die niet onmiddellijk kan beantwoord worden) en elke signalisatie wordt opgevolgd via een elektronisch systeem. Dit systeem laat toe om op een structurele wijze de dossiers op te volgen. Zo krijgen de leden een antwoord van hun 'persoonlijke' medewerker ook indien het dossier intern door verschillende cellen moet behandeld worden. Bovendien laat het systeem ook toe volumes en doorlooptijd te berekenen. In 2002 werden 1.518 signalisaties ontvangen.

Automation

In 2002 werd voor de verwerking van de aangiften voor Reprografie een nieuw, Oracle-Based verwerkingssysteem ontwikkeld. Dit systeem is zeer gebruiksvriendelijk en bevat auto-correct functies door de ingebouwde repartitieregels. Hierdoor kan er efficiënter en correcter gewerkt worden. Het systeem is in gebruik sinds februari 2003.

De optredens die ons via een collectief programma of een programmaboekje worden gemeld, worden automatisch vergeleken met de inningen van de agentschappen. Hierdoor moeten minder opzoeken gebeuren, wat de verwerkingstijd ten goede komt. In 2003 zal een nieuw programma ontwikkeld worden waarop alle agentschappen én de hoofdzetel op één centrale database werken.

Om de aanlevering van de programma's voor Radio en TV te optimaliseren werden er verschillende overlegvergaderingen georganiseerd met de zenders. Tijdens deze vergaderingen zoeken de ICT-verantwoordelijken van Sabam en de zender naar mogelijke verbeteringen of automatiseringen die een win-win situatie betekenen voor beide partijen. De dienst collectieve repartitie beoogt zo een snellere aanlevering, een correctere inhoud, en een snellere verwerking.

Voor de verzending van de verschillende afrekeningen werd een post-processing machine aangekocht. In 2003, zullen alle afrekeningen 'ge-post-processed' worden of m.a.w. automatisch geprint, gesorteerd, verpakt en verzonden worden naar onze leden.

Interne audit

De aanbevelingen van de eerste interne audit van PricewaterhouseCoopers die vooral betrekking hadden op het implementeren van procedures die de kwaliteit en de kwantiteit van het repartitieproces moeten vrijwaren, werden door de diensten volledig geanalyseerd.

Vele aanbevelingen konden aldus gedeeltelijk gerealiseerd worden door het uitwerken van bovenvernoemde projecten, zoals het MIS, het handboek, en via interdepartementele overlegvergaderingen. Voor andere aanbevelingen werd, om bedrijfseconomische redenen, geopteerd om deze te behandelen in het kader van de nieuwe ICT omgeving en het e-business project van 2003.

Uitdagingen 2003

De uitdagingen 2003 beogen een consolidatie van de in 2002 behaalde resultaten. In 2002 was er immers een significante stijging van de uitgekeerde auteursrechten.

De hoofddoelstelling is het bestendigen van de verhoging van kwaliteit en kwantiteit van de verwerkte gegevens onder het strategische motto « meer, sneller, beter en goedkoper repareren ».

E. DE CEL ONDERZOEK, TARIEVEN EN ONTWIKKELING

Deze cel bestaat inmiddels 2,5 jaar en heeft als voornaamste doel onderzoek te verrichten in specifieke zaken die Sabam aanbelangen en strategische aanbevelingen te doen naar de directie toe.

De voornaamste verwezenlijkingen in 2002 zijn:

Talrijke simulaties, diepgaande vergelijkende analyses en vereenvoudiging van de tarieven m.b.t. Netwerk Agentschappen, Media enz... hebben ertoe bijgedragen beter inzicht te krijgen in de te volgen strategie alsmede de onderhandelingen met de externe partners te bevorderen. Wat betreft de tarieven: factoren zoals transparantie en logische opbouw werden zoveel mogelijk gerespecteerd. Belangrijke actuariële studies maakten eveneens deel uit van de activiteiten.

Introductie van het rapporteringsysteem. De rapporten, zowel cijfermatig als grafisch, laten Sabam eveneens toe de werking van bepaalde zaken te optimaliseren, evaluaties te maken van de verschillende domeinen enz... Een doelmatig instrument voor het management.

Opmaak van de:

- rapporten m.b.t. omzetcijfers van de 15 agentschappen voor het jaar 2002. Nagaan wat de evolutie is t.o.v. 2001;
- financiële rapporten, nl. de totale vergoedingen per agent;
- rapporten m.b.t. de evolutie van de Franstalige agentschappen die de portefeuilles van de ex-agentschappen Bergen en Namen hebben overgenomen.

De doelstellingen voor 2003 en de daaropvolgende jaren:

Oprichting van een (sub-)data warehouse. Hierin zal alle relevante informatie gecentraliseerd worden zodat verschillende reportings aangemaakt kunnen worden, niet alleen bestemd voor bepaalde diensten maar ook voor gans Sabam.

Analyse van de geldstromen van en naar het buitenland, respectievelijk inningen afkomstig uit het buitenland en Belgische inningen waarvan een gedeelte naar het buitenland gaat: een vergelijkende studie.

F. DE CONTROLECEL

De polyvalente controlecel verricht, op verzoek van de verschillende afdelingen, controles die tot doel hebben fraude aan het licht te brengen inzake het gebruik van haar repertoire.

De door de controlecel binnengehaalde mechanische reproductierechten liepen in de loop van dit jaar met 54 % terug (746.252 € in 2001 tegenover 340.947 € in 2002). Deze meer dan significante daling valt als volgt te verklaren:

- In maart 2002 voerde de controlecel een belangrijke rechtzetting (± 150.000 €) door wegens onbetaalde mechanische reproductierechten. Het resultaat van die doorlichting kon nog in het boekjaar 2001 worden geboekt. Om het verloop van de gerecupereerde rechten waarheidsgetrouwer te kunnen vergelijken, moet die 150.000 € eigenlijk van het bedrag van de in 2001 gerecupereerde rechten worden afgetrokken en worden toegevoegd aan het bedrag voor het boekjaar 2002 (± 600.000 € in 2001 tegenover ± 500.000 € in 2002). Dit neemt echter niet weg dat de daling significant blijft (-17 %).
- De controle van de door de platenfirma's aangegeven mechanische reproductierechten gebeurt nu stelselmatig. De afgelopen drie jaar werden daartoe doeltreffende auditprocedures ingevoerd. De platenfirma's en de andere gebruikers van ons repertoire zijn zich daar thans van bewust.

Inzake openbare uitvoeringsrechten voerde de controlecel in 2002 14.879 controles uit. Daarbij werd in 1.766 gevallen (11,87 %) het gebruik van ons repertoire zonder enige toestemming vastgesteld. De verzamelde informatie werd doorgespeeld aan onze lokale agentschappen, die systematisch ingrepen door contracten te sluiten of de vereiste toelatingen te verlenen. De door deze rechtzettingen geïnduceerde omzet is opgenomen in de rubriek collectieve inningen van het netwerk agentschappen.

Wat piraterijbestrijding betreft, loste het protocolakkoord met IFPI Belgium (International Federation of the Phonographic Industry) al zijn beloften in. In 2002 werden 211 piraterijdossiers ontdekt. De advocatenkosten werden sterk teruggedrongen (gemeenschappelijke advocaten) en de samenwerking op het terrein werd opgedreven. Van de illegale dragers die in de loop van 2002 in beslag werden genomen, bestond 67 % uit cd-recordables. Van deze schijfjes werd 59 % aangeslagen in de woning van natuurlijke personen, 24 % bij beroepsmensen en 19 % door de douane. Het aantal in beslag genomen cd-r's nam met 63 % toe ten opzichte van 2001. In oktober 2002 sloegen de controleurs van Sabam en IFPI 2.500 bootlegs (op cd gereproduceerde piraatopnamen van concerten) aan op een platenbeurs in Aalst. Deze operatie werd tussen Kerstmis en nieuwjaar herhaald en 628 bootlegs werden in beslag genomen in Herenthout.

Wat de controle van videografische reproductierechten betreft, werden 74 salons (handelsbeurzen) bezocht om na te gaan of voor de synchronisatierechten betreffende library music wel degelijk een licentie was verleend. Vier belangrijke audiovisuele productiehuizen werden ook aan een grondige controle onderworpen. Daarbij kwamen 111 gevallen van ongeoorloofd gebruik van ons repertoire aan het licht waarvoor een globale rechtzetting van 98.000 € werd doorgevoerd.

Zoals elk jaar werd een cd-perserij doorgelicht (we tellen er nog drie in België). Deze audit bestond uit een toetsing van de globale hoeveelheid cd's die tijdens een bepaalde periode door de fabriek werden gefactureerd aan enerzijds de gebruikte hoeveelheid grondstoffen (er is gemiddeld 16,5 gram polycarbonaat nodig om een cd te maken) en anderzijds de tellers van de persen. De audit bracht ditmaal niets abnormaals aan het licht.

Samengevat heeft de polyvalente controlecel dus tot taak fraude op te sporen in elke vorm van gebruik van ons repertoire. Zij staat ten dienste van de andere afdelingen van Sabam en is in staat op elk ogenblik overal in België op te treden onder het motto: nood breekt wet...

G. B.O.S.S.

Financiële gegevens

Omschrijving van de inning	Jaar 2001	Jaar 2002	Evolutie
Forfaitaire inningen on line	54.606,64 €	44.767,75 €	- 18 %
Individuele inningen on line			
• distributie beltonen	315.222,39 €	604.737,77 €	+ 92 %
• andere individuele inningen	4.065,61 €	5.512,54 €	+ 36 %
Beeldende Kunsten on line	8.151,99 €	31.486,82 €	+ 286 %
Literaire werken on line	694,11 €	49,58 €	- 93 %
Audiovisuele werken on line	0,00 €	4.321,44 €	
Algemeen totaal B.O.S.S.:	382.740,74 €	690.875,90 €	+ 81 %

Markante feiten van 2002 :

- de inning beltonen blijft in stijgende lijn;
- verdere daling van het repertoiregebruik bij de grote portaalsites;
- implementatie van een on-line-aanvraagprocedure is een feit.

B.O.S.S. (Belgian One Stop Shop)

Ook in zijn 4^e levensjaar kon B.O.S.S., het multimedia-loket, een vrij spectaculair resultaat realiseren, en bevestigt hiermee zijn waarde als efficiënt beheersinstrument in het moderne Sabam. De ambitie om te blijven inspelen op een sterk evoluerend on-linelandschap resulteerde in de ingebruikname van een on-line-aanvraagprocedure via onze website, hetgeen uiteindelijk moet uitmonden in een e-businessplatform.

Ook in 2002 bleef de inning voor de distributie van beltonen en muzikale begroetingen in stijgende lijn. Zo'n 20 aanbieders van dergelijke diensten ondertekenden inmiddels een contract met B.O.S.S. waarvan bepaalde gecentraliseerd zijn.

Voor de nabije toekomst blijven we met grote belangstelling de innovaties volgen die de mobiele breedband telefonie zullen bewerkstelligen (Multi Media Service, streamen van audio).

Wat de forfaitaire inning betreft blijft de neerwaartse trend van het repertoiregebruik bij de grote portaalsites een zorgenkind. Oorzaak hiervan zijn enkele belangrijke overnames van portaal-activiteiten (Planet Internet en Wanadoo), waarbij de budgetten voor het streamen van mediacontent als eerste worden opgeofferd om de balansen op te smukken.

Nu de inningsactiviteiten van B.O.S.S. stilaan op kruissnelheid geraken, kan meer aandacht worden besteed aan het informeren en adviseren van het management inzake belangrijke evoluties op het vlak van auteursrechten en multimedia. In dit kader zal B.O.S.S. zich ook meer gaan verdiepen in de zakelijke aspecten van de implementatie van FastTrack en andere IT-oplossingen op Sabam.

4.2 Informatica en technologie (ICT)

Vooraleer de resultaten van 2002 te bespreken, willen we eerst nog eens de huidige werkzaamheden van ICT plaatsen in de context van het 5-jarenplan dat werd gestart in 2001.

Tijdens de reorganisatie (2000) werd beslist dat de ICT infrastructuur (hardware en software) grotendeels moest worden vernieuwd en dat alle belangrijke toepassingen moesten worden herschreven met behulp van een moderne programmeringstaal en gebaseerd op de nieuwe database-technologieën.

Toen hebben we een 5-jarenplan (2001-2005) opgesteld om dit te verwezenlijken en er werd beslist dat deze migratie van applicaties zou gebeuren in 3 fasen:

- Ledenadministratie;
- Documentatie van werken;
- Repartities.

In parallel hiermee moest ook de agentschappen-applicatie worden gecentraliseerd en herschreven op de nieuwe platformen.

ICT moest bovendien naast deze migratie ook nog starten met ontwikkelingen op het vlak van het Internet en samenwerken met Fast Track voor het implementeren en integreren van toepassingen die door deze organisatie werden ontwikkeld.

Resultaten 2002

Het belangrijkste resultaat van 2002 is het afleveren van de nieuwe applicatie voor de ledenadministratie. We zijn dus een van de eerste auteursverenigingen in de wereld die overgeschakeld zijn naar de nieuwe IPI (Interested Party Information) CISAC standaard, die op termijn de huidige CAE nummering zal vervangen. Ook een belangrijke vooruitgang is dat we dagelijks via het netwerk de updates ontvangen van SUIISA, zodat we steeds over de meest recente informatie kunnen beschikken in onze ledendatabase en ook dat de informatie van onze leden onmiddellijk beschikbaar is in de Internationale ledendatabase van SUIISA.

Dit betekent dus dat fase 1 van de migratie is afgerond.

In parallel werd reeds het grootste gedeelte van de ICT-infrastructuur (hardware en software) vernieuwd. Hierbij is onder andere het Document Management Systeem volledig vernieuwd, met als resultaat performantere opzoekingen van documenten (afrekeningsstaten) en een grotere opslagcapaciteit.

We zijn gestart met de analyse voor de nieuwe agentschappen-applicaties en het projectplan werd voorgesteld.

Ook op het vlak van internet-ontwikkelingen werd een belangrijke vooruitgang gerealiseerd:

Er werden 3 nieuwe on-line-applicaties aan onze website toegevoegd:

- OLAF (Online Affiliation): voortaan kunt u on line aansluiten. De nodige gegevens belanden dan rechtstreeks in de databank van Sabam.
- B.O.S.S. (Belgian One Stop Shop): het multimedialoket van Sabam is vandaag het platform bij uitstek voor de inning on line. Het werd vier jaar geleden uit de grond gestampt om vergunningen uit te reiken voor het on-linegebruik van het Sabam-repertoire (foto's, muziek, literaire werken, audiovisuele werken...). Met B.O.S.S. on line kunnen beheerders van websites voortaan rechtstreeks hun toelatingsaanvraag indienen voor gebruik van ons repertoire.
- Theater on line: de gebruiker kan voortaan het theaterrepertoire van Sabam raadplegen. Via een zoekfunctie kan hij door de databank surfen. Aan de hand van een aantal parameters worden de gewenste theaterwerken dan opgezocht. Bedoeling is amateurgezelschappen te helpen bij het zoeken naar passende stukken (rolverdeling, aantal figuranten, thema...).

Een belangrijke doorbraak is ook de implementatie van de eerste Fast Track-toepassing.

We hebben nu, via een zoekmachine, on line en via het internet toegang tot de documentatie-database van 5 auteursverenigingen die aangesloten zijn bij Fast Track (BMI, GEMA, SACEM, SGAE, SIAE).

Om dit alles te realiseren waren onder meer de volgende investeringen noodzakelijk:

- vervanging van de 5 jaar oude mainframe om de onderhoudskosten te beperken: 270.000 €
- nieuwe UNIX computer voor de Oracle Database: 200.000 €
- Microsoft licenties: 150.000 €
- Oracle Licenties: 150.000 €
- Ontwikkeling: 1.240.000 €

Tenslotte mogen we niet vergeten dat ondertussen alle bestaande applicaties verder moeten worden onderhouden. Dit kost jaarlijks nog ongeveer 30 % van de ICT ontwikkelingsbudgetten. Zo werden vorig jaar onder andere de volledig vernieuwde tarieven van onze agentschappen geprogrammeerd.

Sociale en culturele activiteiten

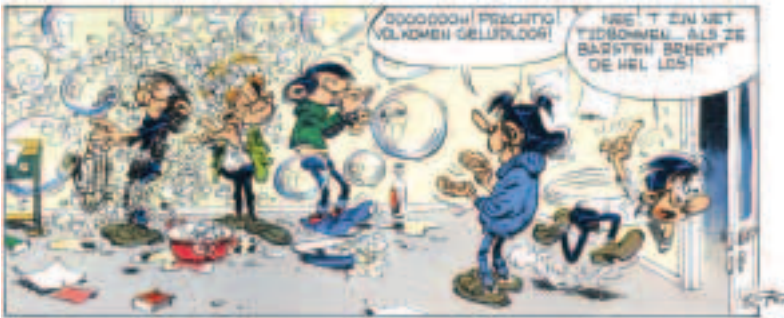
1. KOHS / Sabam - Sociale activiteit

De sociale activiteiten van Sabam worden behartigd door de Kas voor Onderlinge Hulp en Solidariteit. De totale uitgaven voor de sociale activiteiten zijn in 2002 met 106.700 € of + 2,83 % gestegen tot 3.883.000 €. Het totale aantal toelagetrekkenden nam in 2002 toe van 967 tot 974. De basistoelage is het minimumbedrag dat de toelagetrekkenden jaarlijks van de sociale kas kunnen ontvangen. Deze basistoelage bedroeg op 31 december 2002 1.100 € per jaar voor de gewone vennoten, terwijl de langstlevende echtgenoten 50 % van dat bedrag krijgen. Opgemerkt zij ook dat krachtens artikel 1 § 4 van het Huishoudelijk Reglement een bedrag gelijk aan 100 basistoelagen als subsidie voor culturele doeleinden werd toegekend aan de Belgische Artistieke Promotie van Sabam.

De Raad van Bestuur vergaderde zesmaal in 2002. Op de jaarlijkse gewone Algemene Vergadering van de KOHS op 11 juni 2002 werden de wijzigingen van artikel 3 en 5 van het Huishoudelijk Reglement van de KOHS, die ter advies werden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Sabam op 3 juni 2002, unaniem goedgekeurd.

De jaarlijkse uitgaven kunnen tegenwoordig nog gedekt worden door de afhouding die Sabam jaarlijks op de uitvoeringsrechten doorvoert. De door de reserve gegenereerde financiële inkomsten zorgen voor een toename van de beschikbare middelen tot dekking van toekomstige verplichtingen.

Wegens de slechte prestaties van de financiële markten in 2002 moest echter een inhouding op het fonds in beheer worden gedaan, onder andere vanwege de boeking van een latente waardevermindering op aandelen ten bedrage van 1.050.842,43 €. Aangestipt zij dat per 31 december 2002 een latente meerwaarde van 1.086.102,45 € op de waarborgfondsen werd vastgesteld maar niet werd geboekt overeenkomstig de toepasselijke boekhoudwet. Per 31/12/2002 bedraagt het fonds in beheer 38.322.021,62 €.



© MARSU - 1997 by Franquin - www.gastonlagaffe.com

2. BAP / Sabam - Culturele activiteit

De culturele activiteiten van Sabam worden voornamelijk waargenomen door de Belgische Artistieke Promotie. De beschikbare middelen van de vzw per 31 december 2002 bedroegen 761.815 € (+7,35 %), terwijl de omzet in 2002 neerkwam op 462.000 € (- 0,84 %).

De belangrijkste activiteiten van 2002 waren:

36^{ste} MIDEM CANNES (20 – 24 JANUARI)

Vier dagen lang wisselen ontelbare producenten, uitgevers, makers van radioprogramma's, platenbonzen, artiesten ... van gedachten over al wat te maken heeft met de platenmarkt en de muziekuitgave. Duizenden showbiz-mensen waren van de partij om zaken te doen, te kopen, te verkopen, over rechten te onderhandelen, contracten te tekenen, contacten te leggen ...

In 2002 verwelkomde MIDEM 138 Belgische firma's. België behoort tot de meest actieve en vertegenwoordigde landen op de MIDEM.

Deze massale aanwezigheid getuigt van het belang dat de muzieksector in deze jaarlijkse afspraak stelt.

FESTIVAL VAN DE TEKEN- EN ANIMATIEFILM VAN BRUSSEL (17 FEBRUARI)

Op het programma van deze 21^{ste} editie stonden meer dan een honderdtal films, ontmoetingen met animatieprofessionals, verschillende "Makings of", tentoonstellingen en workshops voor kinderen. De editie 2002 mag uitzonderlijk worden genoemd omdat dit jaar maar liefst tien lange animatiefilms werden ingezonden. Meer dan 80 kortfilm-inzendingen voor de nationale competitie is werkelijk veel voor een klein land als het onze.

INTERNATIONAAL FESTIVAL JAZZ IN LUIK (3 en 4 MEI)

Deze 12^{de} editie was een nieuw succes wat de kwaliteit van de concerten betreft. Traditiegetrouw bood het eclectische programma een ruime waaier aan stijlen om festivalgangers met uiteenlopende smaken en voorkeuren aan hun trekken te laten komen.

65^{ste} GRAND PRIX DU ROI ALBERT (12 MEI)

Dit evenement is er niet louter voor theater in het Waals maar voor elke vorm van creativiteit en verspreiding van werk in streektaalen van Wallonië. Vandaag mogen we zeggen dat het goed gaat met het theater in het Waals.

FRANCOFOLIES DE SPA (17 tot 21 JULI)

De Francofolies de Spa blijven hun hoofddoelstelling trouw, namelijk een belangrijke vitrine zijn van het Franstalig lied in België.

BRUSSEL'S EU'RITMIX (22 – 25 AUGUSTUS)

Tal van mensen uit de culturele, artistieke wereld hadden vastgesteld dat Brussel het moet stellen zonder zomers cultureel evenement van internationaal formaat. Een cultureel gebeuren en al wat daarmee gepaard gaat, is nochtans een belangrijk communicatiemiddel voor een stad als Brussel. In die context ontstond Brussel's Eu'Ritmix, een grootscheeps festival waarvan de eerste editie plaatsvond van 23 tot 25 augustus. Het festival bood een gevarieerd programma met variété, rock, wereldmuziek, jazz, hiphop, folk, rap, pop ...

De allereerste editie was een overduidelijk succes.

FILMFESTIVAL VAN GENT (8 – 19 OKTOBER)

Het 29^{ste} Filmfestival van Gent was er eentje van legendarische filmdiva's, verrassende premières, bewogen hommages, componisten van wereldformaat en uiteraard een prestigieuze prijzenkast.

KORTFILMFESTIVAL MEDIA 10/10 - NAMEN (17 NOVEMBER)

In 2002 vierde Media 10/10 zijn dertigjarig bestaan. Dertig jaar passie en avontuur. Van meet af aan wekte dit initiatief het enthousiasme van professionals. Tijdens de afgelopen dertig jaar bracht Media 10/10 ook heel wat jong talent aan het licht, dat nadien vaak een internationale carrière uitbouwde. Media 10/10 is in de loop der jaren uitgegroeid tot een heus festival met een palmares, prijzen en een filmmarkt. Dit obligate trefpunt voor Belgische cinefielen geniet ook bekendheid in het buitenland.

DJANGO D'OR (13 DECEMBER)

Dit jaarlijks terugkerend jazz-feest sloeg dit jaar zijn tenten op in Studio 4 van Flagey, het in ere herstelde gebouw van de gewezen BRT-RTBF. De Django d'Or ging naar de Franstalige jazz-componist en contrabassist Philippe Aerts. De Prijs van de jury was weggelegd voor Rik Bevernage van De Werf.

EREGALERIJ (21 NOVEMBER)

Op 21 november werden de deuren van de Eregalerij voor de 3de keer geopend. Dit jaar waren de winnaars:

Zo mooi, zo blond en zo alleen – Jimmy Frey

Zeven Anjers Zeven Rozen – Willy Sommers

Chachacha – Raymond Van het Groenewoud

Drie ereplaatsen voor een leven vol muziek gingen naar Jean Walter, Bob Benny en The Strangers.

Zo ook werd er een posthume hulde gebracht aan Ray Franky.

JAZZ HOEILAART (29 SEPTEMBER)

De 24^{ste} editie van Jazz Hoeilaart International profileerde zich naar een forum voor jonge jazzmuzici. De wedstrijd, die in de loop der jaren internationale faam heeft weten te verwerven, heeft zich in de loop der jaren ontwikkeld tot een platform waar jonge internationale jazzformaties gelanceerd worden voor internationale carrière.

ZAMU AWARDS (5 FEBRUARI)

De uitreiking van de Zamu Awards, een jaarlijkse prijzenregen waarbij de Vlaamse muziekindustrie de meest opmerkelijke talenten van het afgelopen jaar lauwt.

BEL 21

Een gloednieuw muziekprogramma dat VTM vanaf september in de Vlaamse huiskamers bracht. Bedoeling van het project is het muzikleven in België opnieuw wat op te krikken en nieuw talent te steunen en af te wisselen met bekend talent dat om één of andere reden niet meer aan de bak komt op andere zenders

Financieel Verslag

Geconsolideerde jaarrekeningen per 31 december 2002

Balans	57
Resultatenrekening	59
Commentaar op de jaarrekening	64
Bijlagen bij de jaarrekeningen per 31 december 2002	77
Verslagen van de Commissaris	89

Balansen Sabam *

Geconsolideerde balans Sabam (in €)				
ACTIVA PER 31 DECEMBER	2002	2001	Vershil	%
VASTE ACTIVA	9.433.709,68	9.221.424,88	212.284,80	2,30%
<i>I. Oprichtingskosten</i>	282.569,66	662.697,89	-380.128,23	-57,36%
<i>II. Immateriële vaste activa</i>	1.243.753,07	575.536,56	668.216,51	116,10%
<i>III. Materiële vaste activa</i>	7.903.158,01	7.978.961,49	-75.803,48	-0,95%
A. Terreinen & gebouwen	4.043.648,82	4.116.777,41	-73.128,59	-1,78%
B. Installaties, machines en uitrusting	1.090.402,46	994.613,99	95.788,47	9,63%
C. Meubilair & rollend materiaal	2.769.106,73	2.867.570,09	-98.463,36	-3,43%
<i>IV. Financiële vaste activa</i>	4.228,94	4.228,94	0,00	0,00%
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	4.228,94	4.228,94	0,00	0,00%
VLOTTENDE ACTIVA	171.872.478,15	166.887.627,44	4.984.850,71	2,99%
<i>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</i>	12.209.744,16	9.959.573,66	2.250.170,50	22,59%
A. Handelsvorderingen	10.035.261,53	8.256.093,50	1.779.168,03	21,55%
B. Overige vorderingen	2.174.482,63	1.703.480,16	471.002,47	27,65%
<i>VIII. Geldbeleggingen</i>	155.983.159,38	148.146.918,81	7.836.240,57	5,29%
B. Overige beleggingen	155.983.159,38	148.146.918,81	7.836.240,57	5,29%
<i>IX. Liquide middelen</i>	2.019.833,96	5.804.274,24	-3.784.440,28	-65,20%
<i>X. Overlopende rekeningen</i>	1.659.740,65	2.976.860,73	-1.317.120,08	-44,25%
TOTAAL DER ACTIVA	181.306.187,83	176.109.052,32	5.197.135,51	2,95%

* Geconsolideerde balansen : jaarrekening Sabam
+ BAP van Sabam (culturele activiteit)
+ KOHS van Sabam (sociale activiteit)

Balansen Sabam *

Geconsolideerde balans Sabam (en €)				
PASSIVA PER 31 DECEMBER	2002	2001	Vershil	%
EIGEN VERMOGEN	2.004.308,37	1.842.491,40	161.816,97	8,78%
<i>I. Kapitaal</i>	<i>970.043,98</i>	<i>925.042,43</i>	<i>45.001,55</i>	<i>4,86%</i>
<i>IV. Reserve</i>	<i>1.034.264,39</i>	<i>917.448,97</i>	<i>116.815,42</i>	<i>12,73%</i>
A. Wettelijke reserve	97.004,40	92.504,24	4.500,16	4,86%
D. Beschikbare reserves	937.259,99	824.944,73	112.315,26	13,61%
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	3.452.257,42	4.291.105,95	-838.848,53	-19,55%
<i>VII. A. Voorzieningen voor risico's en lasten</i>	<i>3.452.257,42</i>	<i>4.291.105,95</i>	<i>-838.848,53</i>	<i>-19,55%</i>
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	2.323.078,00	3.311.926,53	-988.848,53	-29,86%
4. Overige risico's en kosten	1.129.179,42	979.179,42	150.000,00	15,32%
SCHULDEN	175.849.622,04	169.975.454,97	5.874.167,07	3,46%
<i>VIII. Schulden op meer dan één jaar</i>	<i>39.133.514,77</i>	<i>39.320.435,14</i>	<i>-186.920,37</i>	<i>-0,48%</i>
D. Overige schulden	39.133.514,77	39.320.435,14	-186.920,37	-0,48%
<i>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</i>	<i>136.424.636,18</i>	<i>130.473.212,00</i>	<i>5.951.424,18</i>	<i>4,56%</i>
B1. Financiële schulden	0,00	1.655.399,58	-1.655.399,58	-100,00%
C. Handelsschulden	3.313.640,61	2.117.332,80	1.196.307,81	56,50%
1- Leveranciers	3.313.640,61	2.117.332,80	1.196.307,81	56,50%
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.249.187,15	1.595.406,03	653.781,12	40,98%
1- Belastingen	416.576,90	11.684,74	404.892,16	3465,14%
2- Bezoldigingen en sociale lasten	1.832.610,25	1.583.721,29	248.888,96	15,72%
F. Overige schulden	130.861.808,42	125.105.073,59	5.756.734,83	4,60%
<i>X. Overlopende rekeningen</i>	<i>291.471,09</i>	<i>181.807,83</i>	<i>109.663,26</i>	<i>60,32%</i>
TOTAAL DER PASSIVA	181.306.187,83	176.109.052,32	5.197.135,51	2,95%

* Geconsolideerde balansen : jaarrekening Sabam
+ BAP van Sabam (culturele activiteit)
+ KOHS van Sabam (sociale activiteit)

Jaarrekening Sabam *

Geconsolideerde jaarrekening Sabam *

BOEKJAREN AFGESLOTEN PER 31 DECEMBER	2002	2001	Vershil	%
<i>I. Bedrijfsopbrengsten</i>	125.547.258,97	114.933.638,51	10.613.620,46	9,23%
A. Omzet	121.042.956,17	110.664.331,95	10.378.624,22	9,38%
C. Geproduceerde vaste activa	630.483,00	587.180,07	43.302,93	7,37%
D. Andere bedrijfsopbrengsten	3.873.819,80	3.682.126,49	191.693,31	5,21%
<i>II. Bedrijfskosten</i>	-31.211.777,29	-28.958.571,55	-2.253.205,74	7,78%
B. Diensten en diverse goederen	11.370.861,96	11.498.944,69	-128.082,73	-1,11%
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	16.566.620,62	13.566.767,64	2.999.852,98	22,11%
D. Afschrijvingen	2.757.572,73	2.329.610,95	427.961,78	18,37%
E. Waardeverminderingen op handelsvorderingen	235.222,37	451.158,65	-215.936,28	-47,86%
F. Voorzieningen voor risico's en lasten	-838.848,53	50.695,30	-889.543,83	-1754,69%
G. Andere bedrijfskosten	1.120.348,14	1.061.394,32	58.953,82	5,55%
<i>III. Bedrijfsresultaat</i>	94.335.481,68	85.975.066,96	8.360.414,72	9,72%
IV. Financiële opbrengsten	6.244.272,36	6.884.290,19	-640.017,83	-9,30%
B. Opbrengsten uit vlottende activa	4.712.294,79	5.483.000,99	-770.706,20	-14,06%
C. Andere financiële opbrengsten	1.531.977,57	1.401.289,20	130.688,37	9,33%
V. Financiële kosten	-4.810.434,44	-3.075.550,11	-1.734.884,33	56,41%
<i>VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</i>	95.769.319,60	89.783.807,04	5.985.512,56	6,67%
IX. Resultaat van het boekjaar voor belastingen	95.769.319,60	89.783.807,04	5.985.512,56	6,67%
X. Belastingen op het resultaat	24,79	0,00	24,79	-
<i>XI. Resultaat van het boekjaar</i>	95.769.344,39	89.783.807,04	5.985.537,35	6,67%
<i>XIII. Te bestemmen resultaat van het boekjaar</i>	95.769.344,39	89.783.807,04	5.985.537,35	6,67%

Resultatenverwerking (€)

<i>Te bestemmen resultaat</i>	95.769.344,39	89.783.807,04	5.985.537,35	6,67%
B. Onttrekking aan het eigen vermogens				
2) Aan de reserves	0,00	309.445,84	-309.445,84	-100,00%
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	-116.815,42	-6.578,69	-110.236,73	1675,66%
2) Aan de wettelijke reserve	4.500,16	6.578,69	-2.078,53	-31,59%
3) Aan de overige reserves	112.315,26	0,00	112.315,26	0,00%
F. Uit te keren auteursrechten				
3) Andere rechthebbenden	95.652.528,97	90.086.674,19	5.565.854,78	6,18%

* Geconsolideerde jaarrekening: jaarrekening Sabam
 + BAP van Sabam (culturele activiteit)
 + KOHS van Sabam (sociale activiteit)

Belgische Artistieke Promotie - Culturele activiteit

Balans BAP (in €)				
ACTIVA PER 31 DECEMBER	2002	2001	Vershil	%
VASTE ACTIVA	0,00	0,00	0,00	-
<i>III. Materiële vaste activa</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>
C. Meubilair & rollend materiaal	0,00	0,00	0,00	-
VLOTTENDE ACTIVA	847.242,99	805.337,47	41.905,52	5,20%
<i>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</i>	<i>380.701,95</i>	<i>276.606,30</i>	<i>104.095,65</i>	<i>37,63%</i>
Klanten	339.686,66	147.327,31	192.359,35	130,57%
Midem te verwezenlijken	0,00	114.458,63	-114.458,63	-100,00%
Fiscale vorderingen	41.015,29	14.820,36	26.194,93	176,75%
<i>VIII. Geldbeleggingen</i>	<i>250.000,00</i>	<i>211.504,93</i>	<i>38.495,07</i>	<i>18,20%</i>
Termijnrekeningen	250.000,00	211.504,93	38.495,07	18,20%
<i>IX. Overlopende rekeningen</i>	<i>67.438,35</i>	<i>317.226,24</i>	<i>-249.787,89</i>	<i>-78,74%</i>
<i>X. Overlopende rekeningen</i>	<i>149.102,69</i>	<i>0,00</i>	<i>149.102,69</i>	<i>-</i>
TOTAAL DER ACTIVA	847.242,99	805.337,47	41.905,52	5,20%

Balans BAP (in €)				
PASSIVA PER 31 DECEMBER	2002	2001	Vershil	%
SCHULDEN	847.242,99	805.337,47	41.905,52	5,20%
<i>VIII. Schulden op meer dan één jaar</i>	<i>761.815,07</i>	<i>709.662,59</i>	<i>52.152,48</i>	<i>7,35%</i>
Franstalig promotiefonds	359.583,15	306.104,24	53.478,91	17,47%
Nederlandstalig promotiefonds	402.231,92	403.558,35	-1.326,43	-0,33%
<i>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</i>	<i>10.851,92</i>	<i>48.017,81</i>	<i>-37.165,89</i>	<i>-77,40%</i>
C. Handelsschulden	8.170,50	36.435,09	-28.264,59	-77,58%
F. Overige schulden	2.681,42	11.582,72	-8.901,30	-76,85%
<i>X. Overlopende rekeningen</i>	<i>74.576</i>	<i>47.657,07</i>	<i>26.918,93</i>	<i>56,48%</i>
TOTAAL DER PASSIVA	847.242,99	805.337,47	41.905,52	5,20%

Belgische Artistieke Promotie - Culturele activiteit

Resultatenrekening BAP (€)				
Boekjaren afgesloten per 31 december	2002	2001	Vershil	%
<i>I. Bedrijfsopbrengsten</i>	461.664,34	465.579,13	-3.914,79	-0,84%
A. Omzet	214.000,00	222.055,43	-8.055,43	-3,63%
D. Andere bedrijfsopbrengsten	247.664,34	243.523,70	4.140,64	1,70%
<i>II. Bedrijfskosten</i>	-422.721,23	-356.569,92	-66.151,31	18,55%
Algemene administratiekosten	29.926,54	5.947,89	23.978,65	403,15%
Afschrijvingen	0,00	82,60	-82,60	-100,00%
Andere exploitatiekosten	919,46	393,88	525,58	133,44%
Uitgaven voor promotie	391.875,23	350.145,55	41.729,68	11,92%
Budget 85% (jazz, lichte en ernstige muziek)	317.217,60	276.980,73	40.236,87	14,53%
Franstalig	135.633,20	134.941,08	692,12	0,51%
Nederlandstalig	181.584,40	142.039,65	39.544,75	27,84%
Budget 15% (andere disciplines)	74.657,63	73.164,82	1.492,81	2,04%
Franstalig	40.958,28	38.980,64	1.977,64	5,07%
Nederlandstalig	33.699,35	34.184,18	-484,83	-1,42%
<i>III. Bedrijfsresultaat</i>	<i>38.943,11</i>	<i>109.009,21</i>	<i>-70.066,10</i>	<i>-64,28%</i>
IV. Financiële opbrengsten	14.330,05	13.751,75	578,30	4,21%
V. Financiële kosten	-754,96	-790,83	35,87	-4,54%
<i>IX. Resultaat van het boekjaar voor belastingen</i>	<i>52.518,20</i>	<i>121.970,13</i>	<i>-69.451,93</i>	<i>-56,94%</i>
X. Belastingen op het resultaat	-365,72	-2.062,72	1.697,00	-82,27%
<i>XI. Resultaat van het boekjaar</i>	<i>52.152,48</i>	<i>119.907,41</i>	<i>-67.754,93</i>	<i>-56,51%</i>
<i>XIII. Te bestemmen resultaat van het boekjaar</i>	<i>52.152,48</i>	<i>119.907,41</i>	<i>-67.754,93</i>	<i>-56,51%</i>
Resultatenverwerking (€)				
Te bestemmen resultaat	52.152,48	119.907,41	-67.754,93	-56,51%
Toevoeging aan het promotiefonds				
Franstalig	6.730,10	61.104,77	-54.374,67	-88,99%
Nederlandstalig	45.422,38	58.802,64	-13.380,26	-22,75%

Kas voor Onderlinge Hulp en Solidariteit - Sociale activiteit

Balans KOHS (in €)				
ACTIVA PER 31 DECEMBER	2002	2001	Verschil	%
VASTE ACTIVA	0,00	0,00	0,00	0,00%
VLOTTENDE ACTIVA	38.322.021,62	40.215.400,97	-1.893.379,35	-4,71%
<i>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</i>	<i>271.355,06</i>	<i>438.241,00</i>	<i>-166.885,94</i>	<i>-38,08%</i>
B. Overige schulden	271.355,06	438.241,00	-166.885,94	-38,08%
<i>VIII. Geldbeleggingen</i>	<i>37.557.140,65</i>	<i>37.257.417,35</i>	<i>299.723,30</i>	<i>0,80%</i>
B. Overige beleggingen	37.557.140,65	37.257.417,35	299.723,30	0,80%
<i>IX. Liquide middelen</i>	<i>44.438,28</i>	<i>6.512,81</i>	<i>37.925,47</i>	<i>582,32%</i>
X. Overlopende rekeningen	449.087,63	2.513.229,81	-2.064.142,18	-82,13%
TOTAAL DER ACTIVA	38.322.021,62	40.215.400,97	-1.893.379,35	-4,71%

Balans KOHS (in €)				
PASSIVA PER 31 DECEMBER	2002	2001	Verschil	%
SCHULDEN	38.322.021,62	40.215.400,97	-1.893.379,35	-4,71%
<i>VIII. Schulden op meer dan één jaar</i>	<i>38.322.021,62</i>	<i>38.560.001,39</i>	<i>-237.979,77</i>	<i>-0,62%</i>
Fondsen in beheer -Naderhand uit te keren	38.322.021,62	38.560.001,39	-237.979,77	-0,62%
<i>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</i>	<i>0,00</i>	<i>1.655.399,58</i>	<i>-1.655.399,58</i>	<i>-100,00%</i>
B1. Financiële schulden	0,00	1.655.399,58	-1.655.399,58	-100,00%
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	0,00	0,00	0,00	0,00%
X. Overlopende rekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00%
TOTAAL DER PASSIVA	38.322.021,62	40.215.400,97	-1.893.379,35	-4,71%

Kas voor Onderlinge Hulp en Solidariteit - Sociale activiteit

Resultatenrekening KOHS (€)

BOEKJAREN AFGESLOTEN PER 31 DECEMBER	2002	2001	Vershil	%
<i>I. Bedrijfsopbrengsten</i>	4.145.222,24	4.219.053,17	-73.830,93	-1,75%
A. Stortingen Sabam	4.144.635,97	4.219.053,17	-74.417,20	-1,76%
B. Andere inkomsten	586,27	0,00	586,27	100,00%
<i>II. Bedrijfskosten</i>	-4.127.901,29	-3.791.436,22	-336.465,07	8,87%
A. Sociale en culturele diensten	3.882.637,61	3.775.943,19	106.694,42	2,83%
B. Algemene kosten	63.954,05	15.493,03	48.461,02	312,79%
C. Andere bedrijfskosten	181.309,63	0,00	181.309,63	100,00%
<i>III. Bedrijfsresultaat</i>	17.320,95	427.616,95	-410.296,00	-95,95%
IV. Financiële opbrengsten	1.388.834,96	1.887.550,90	-498.715,94	-26,42%
B. Opbrengsten uit vlottende activa	1.002.541,57	1.240.791,41	-238.249,84	-19,20%
C. Andere financiële opbrengsten	386.293,39	646.759,49	-260.466,10	-40,27%
V. Financiële kosten	-1.631.708,18	-1.086.064,91	-545.643,27	50,24%
<i>IX. Resultaat van het boekjaar voor belastingen</i>	-225.552,27	1.229.102,94	-1.454.655,21	-118,35%
X. Belastingen op het resultaat	-12.427,50	-24.581,86	12.154,36	-49,44%
<i>XI. Resultaat van het boekjaar</i>	-237.979,77	1.204.521,08	-1.442.500,85	-119,76%
<i>XIII. Te bestemmen resultaat van het boekjaar</i>	-237.979,77	1.204.521,08	-1.442.500,85	-119,76%

Resultatenverwerking (€)

Te bestemmen resultaat	-237.979,77	1.204.521,08	-1.442.500,85	-119,76%
B. Afname van de fondsen in beheer	237.979,77	0,00	237.979,77	100,00%
C. Toevoeging aan fondsen in beheer	0,00	1.204.521,08	-1.204.521,08	-100,00%

Commentaar op de jaarrekening

Balans

1. Activa

1.1. Vaste activa (+ 2,30 %)

De **oprichtingskosten** betreffen de activering van de herstructureringskosten. Daar tijdens 2002 geen herstructureringskosten meer werden gemaakt, is de daling van deze rubriek toe te schrijven aan de afschrijvingslast van het lopende jaar.

De **immateriële vaste activa** betreffen ontwikkelde software voor intern gebruik door de onderneming. Overeenkomstig de boekhoudwetgeving en onze waarderingsregels worden de kosten met betrekking tot ontwikkelde software voor intern gebruik door de onderneming vanaf 1996 bij de afschrijfbaar vast activa geboekt.

Sinds 1 januari 2002 zijn de betaalde kosten aan informatica-consultancybedrijven in het kader van ontwikkelingsprojecten van software voor intern gebruik door de onderneming in deze rubriek opgenomen voor een bedrag van 611.709,67 €.

Vermeld zij ook een overboeking van rubriek voor een nettobedrag van 295.157,47 € (afkomstig van hardware – zie "installaties, machines en uitrusting").

Beide elementen verklaren de aanzienlijke stijging met 116,10%.

Deze rubriek omvat ook de door de onderneming aangekochte specifieke software.

De **materiële vaste activa** lopen lichtjes terug. Deze daling is toe te schrijven aan de voornoemde overboeking van 295.157,47 €.

Voorts werd in 2002 het beleid van renovatie van het gebouw voortgezet en volgens het migratieplan werden nog belangrijke aankopen op het vlak van informatica gedaan.

De afschrijvingslast voor het pand, te weten het gebouw, de renovaties en de installaties, bedraagt slechts 269.465,89 € voor 2002.

1.2. Vlottende activa

Vorderingen op ten hoogste één jaar (+ 22,59 %): deze stijging is te wijten aan een toename van de onbetaalde vorderingen in verband met mechanische reproductierechten en thuiskopie. Ook is er een toename bij de overige vorderingen in verband met vorderingen ten opzichte van de BTW en van de jaarlijkse bijdrage die de leden jaarlijks verschuldigd zijn.

Geldbeleggingen:

	1	2	3	4
Toestand van de geldbeleggingen op 31/12/02	op 31/12/02	op 31/12/01	(1)-(2)	(3)/(2)
Termijnrekeningen Sabam	37.084.597,97	30.589.084,79	6.495.513,18	21,23%
Termijnrekeningen KOHS	580.000,00	347.050,93	232.949,07	67,12%
Termijnrekeningen BAP	250.000,00	211.504,92	38.495,08	18,20%
Aandelen Sabam	18.907.443,13	18.719.059,31	188.383,82	1,01%
Aandelen KOHS	7.987.324,50	8.822.182,56	-834.858,06	-9,46%
Waarborgfonds Sabam	69.512.220,11	66.889.768,12	2.622.451,99	3,92%
Waarborgfonds KOHS	31.476.210,89	29.551.017,67	1.925.193,22	6,51%
Subtotaal	165.797.796,60	155.129.668,30	10.668.128,30	6,88%
Latente waardevermindering				
Sabam	-7.046.348,82	-5.265.303,57	-1.781.045,25	33,83%
KOHS	-2.768.288,40	-1.717.445,92	-1.050.842,48	61,19%
Totaal balans	155.983.159,38	148.146.918,81	7.836.240,57	5,29%
Latente meerwaarde				
Sabam	1.620.549,42	-	1.620.549,42	-
KOHS	1.086.102,45	-	1.086.102,45	-
Marktwaarde	158.689.811,25	148.146.918,81	10.542.892,44	6,64%

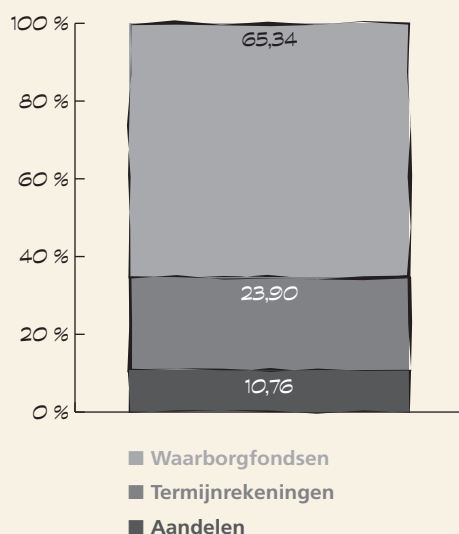
In 2002 namen de latente waardeverminderingen minus de latente meerwaarden met 125.000 € toe ten opzichte van 2001.

Bovendien werd een bedrag gereserveerd en in de passiva van de balans gehouden onder meer ter indekking tegen de latente waardeverminderingen die op geboekte minderwaarden konden uitdraaien als de financiële markten zich op middellange termijn niet herstelden.

Sinds 1999 zijn de waarborgfondsen en de aandelen van Sabam en de KOHS aan drie financiële instellingen in discretionair beheer gegeven in het kader van een door Sabam bepaald defensief beleid.

De tegoeden zijn als volgt gespreid (marktwaarde per 31/12/02):

Geconsolideerde portefeuille



In 2002 stelden wij een belangrijke, in meer dan twintig jaar ongeëvenaarde onderwaardering van de aandelenmarkten tegenover de obligatiemarkten vast.

De latente meerwaarden op de waarborgfondsen bedroegen per 31/12/02 2.706.651,87 € maar mochten overeenkomstig de toepasselijke boekhoudwet niet worden geboekt. Daardoor werd de toevoeging aan de latente waardeverminderingen op de aandelen in 2002 haast volledig gedekt door de latente meerwaarden op de waarborgfondsen. In de portefeuilles zakte de waarde van de aandelen met meer dan 30 %.

Hoewel specialisten voor 2003 een positieve aandelenmarkt en een obligatierendement van drie à vier procent voorspellen, moeten wij reeds een andere spreiding van de belegde tegoeden overwegen. Ten gevolge van de wijziging van artikel 43 van het algemeen reglement evalueren wij momenteel de weerslag van de overstap van 5 naar 3 jaar bij de uitbetaling van de nog uit te keren rechten op onze geldbeleggingstrategie.

De beleggingshorizon zal op middellange termijn liggen, wat meer dan waarschijnlijk een verschuiving van aandelen naar beleggingen in waarborgfondsen met zich mee zal brengen.

Overlopende rekeningen van de activa: het bedrag onder overlopende rekeningen omvat hoofdzakelijk verworven opbrengsten van Sabam en de KOHS van Sabam per 31/12/02, te weten het gedeelte van de financiële opbrengsten die slechts in de loop van het boekjaar 2003 betaalbaar zullen zijn, maar die ten bate van het voorbije boekjaar moeten worden gebracht.

2. Passiva

2.1. Eigen vermogen (+ 8,78 %): deze stijging is toe te schrijven aan de toevoeging aan de beschikbare reserve, terwijl in 2001 een afname op de beschikbare reserve werd gedaan.

2.2. Voorzieningen (- 19,55 %): de daling van deze rubriek wordt verklaard doordat de voorziening voor het sociaal plan werd aangewend ter vergoeding van de kosten 2002 geboekt in de rubriek bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen.

2.3. Schulden (+3,46%) (+ 5.874.167 €).

De schulden op meer dan één jaar vormen de aan de KOHS van Sabam in beheer gegeven fondsen en nemen met 0,48 % af vanwege het negatieve resultaat van de KOHS in 2002.

De schulden op ten hoogste één jaar liepen op van 130.473.212 € eind december 2001 tot 136.424.636 € eind december 2002, zijnde een toename met 5.951.424 € of 4,56 %.

Ter verklaring van die toename zijn de volgende elementen aan te voeren:

1. De nog uit te keren rechten van het lopende boekjaar (2002) nemen toe met 6,6 miljoen € (of 8,9 %) tot 80,8 miljoen € tegenover 74,2 miljoen € in 2001. Aangestipt zij dat de voorschotten op de mechanische reproductierechten betreffende het boekjaar 2003 in deze rubriek begrepen zijn voor een bedrag van 5 miljoen €.
2. De nog te verdelen rechten per 31/12/2002 voor de periode 1997-2002 nemen met 1,9 miljoen € af in vergelijking met de toestand per 31/12/2001 (periode 1996-2001). Aangestipt zij dat voor de gefactureerde rechten in de periode 1997-2001 per 31/12/2002 nog een bedrag van meer dan 1 miljoen € onbetaald is zodat wij het nog niet kunnen afrekenen.

De schulden op ten hoogste één jaar

OVERZICHT Nog af te rekenen rechten per 31/12/2002

Rubriek	totaal 97-2001	2002	2003	Algemeen totaal
Mechanische rechten Industrie	7.772.240,46 €	€ 8.498.777,85	€ -	16.271.018,31 €
Mechanische rechten buitenland	5.229.462,36 €	€ 2.397.140,05		7.626.602,41 €
BOSS STUKSINNEN Muziek	32.807,12 €	€ 556.570,04		589.377,16 €
BOSS Collectieve inn. muziek		€ 9.908,12		9.908,12 €
BOSS BK	5.582,56 €	€ 7.501,67		13.084,23 €
BOSS LITERATUUR	481,91 €	€ 35,70		517,61 €
Uitvoeringsrechten België	20.708.369,59 €	€ 2.413.554,31	€ -	23.121.923,90 €
Thuiskopie EX	233.635,03 €			233.635,03 €
Reprografie muziek	43.668,16 €	€ 22.589,80		66.257,96 €
Uitvoeringsrechten buitenland	2.774.266,64 €	€ 4.057.429,81		6.831.696,45 €
Uitvoeringsrechten -Film België	10.144.754,86 €	€ 1.167.223,64		11.311.978,50 €
Uitvoeringsrechten -Film buitenland	450.871,09 €	€ 438.945,03		889.816,12 €
Theateropvoeringen	179.323,21 €	€ 785.882,02		965.205,23 €
Audiovisuele werken	1.848.017,09 €	€ 1.149.459,03	€ -	2.997.476,12 €
Letterkunde	567,93 €	€ 445,50	€ -	1.013,43 €
Beeld.Kunsten -reproductierecht	224.791,49 €	€ 720.105,54	€ -	944.897,03 €
Beeldende kunsten - Volgrecht	4.899,44 €	€ 98.550,07		103.449,51 €
Voorziening REPROGRAFIE	350.065,33 €	€ 113.821,05		463.886,38 €
Nog te ontvangen auteursrechten	1.079.271,61 €	€ 8.483.248,11	€ 54.631,88	9.617.151,60 €
Beschikbaarstelling nog niet bepaald per 22/4/2003	1.672.200,78 €	€ 45.157.057,52	€ 4.708.020,87	51.537.279,17 €
Sub - totaal	52.755.276,66 €	€ 76.078.244,86	€ 4.762.652,75	133.596.174,27 €
Nog te recupereren comm.				
- op rechten 2001	-430.502,32 €			-430.502,32 €
- op rechten 2000	-159.975,11 €			-159.975,11 €
- op rechten 1999	-222.051,95 €			-222.051,95 €
- op rechten 1998	-23.523,51 €			-23.523,51 €
- op rechten 1997	-87.721,47 €			-87.721,47 €
Algemeen totaal	51.831.502,30 €	€ 76.078.244,86	€ 4.762.652,75	132.672.399,91 €

80.840.897,61 €

Opmerking :

Per 31 december omvat het bedrag "nog af te rekenen" 132.672.399,91 €: de som van 9.617.151,60 €, als zijnde onbetaald.

Dit bedrag is samengesteld als volgt :

Lokale radio's	1.178.788,35 €
Mechanische rechten	4.018.967,10 €
Openbare & Comm.omroepen	3.906.741,63 €
SACD	-393.363,48 €
Auvibel	906.018,00 €
	<u>9.617.151,60 €</u>

DETAIL rechten nog uit te keren per 31/12/2002 (in €)

Rubriek	1997	1998	1999	2000	2001	totaal 97-2001	2002	2003	Algemeen totaal
Mechanische rechten industrie	564.289,36	1.245.585,59	2.194.334,93	1.323.805,45	2.444.225,13	7.772.240,46	8.498.777,85	-	16.271.018,31
Mechanische rechten buitenland	829.734,91	899.766,09	1.198.576,13	1.082.975,68	1.218.409,55	5.229.462,36	2.397.140,05		7.626.602,41
BOSS STUKSINNINGEN Muziek					32.807,12	32.807,12	556.570,04		589.377,16
BOSS Collectieve inn.muziek							9.908,12		9.908,12
BOSS BK					5.582,56	5.582,56	7.501,67		13.084,23
BOSS LITERATUUR					481,91	481,91	35,70		517,61
Uitvoeringsrechten België	3.150.729,11	3.076.756,22	3.461.560,78	5.229.859,17	5.789.464,31	20.708.369,59	2.413.554,31	-	23.121.923,90
Thuiskopie EX				233.635,03		233.635,03			233.635,03
Reprografie muziek					43.668,16	43.668,16	22.589,80		66.257,96
Uitvoeringsrechten buitenland	688.631,04	386.769,61	405.362,95	546.010,59	747.492,45	2.774.266,64	4.057.429,81		6.831.696,45
Uitvoeringsrechten -Film België	1.107.986,55	1.553.606,33	1.978.725,65	1.803.729,11	3.700.707,22	10.144.754,86	1.167.223,64		11.311.978,50
Uitvoeringsrechten-Film buitenland	4.498,25	161.347,97	78.838,22	99.051,33	107.135,32	450.871,09	438.945,03		889.816,12
Theateropvoeringen	2.007,56	15.499,35	2.109,24	24.156,32	135.550,74	179.323,21	785.882,02		965.205,23
Audiovisuele werken	235.389,56	45.679,08	389.301,69	774.904,38	402.742,38	1.848.017,09	1.149.459,03	-	2.997.476,12
Letterkunde	19,59	229,05	175,26	-	144,03	567,93	445,50	-	1.013,43
Beeld.Kunsten -reproductierecht	698,73	4.004,47	8.451,96	46.869,65	164.766,68	224.791,49	720.105,54	-	944.897,03
Beeldende kunsten - Volgrecht	370,72	152,26	747,45	1.631,55	1.997,46	4.899,44	98.550,07		103.449,51
Voorziening REPROGRAFIE					350.065,33	350.065,33	113.821,05		463.886,38
Nog te ontvangen auteursrechten	107.363,45	107.509,54	125.987,26	348.512,02	389.899,34	1.079.271,61	8.483.248,11	54.631,88	9.617.151,60
Beschikbaarstelling nog niet bepaald per 22/4/2003	460,09	411,33	164.585,21	678.575,64	828.168,51	1.672.200,78	45.157.057,52	4.708.020,87	51.537.279,17
Sub - totaal	6.692.178,92	7.497.316,89	10.008.756,73	12.193.715,92	16.363.308,20	52.755.276,66	76.078.244,86	4.762.652,75	133.596.174,27
Nog te recupereren comm.									
- op rechten 2001					- 430.502,32	- 430.502,32			- 430.502,32
- op rechten 2000				- 159.975,11		- 159.975,11			- 159.975,11
- op rechten 1999			- 222.051,95			- 222.051,95			- 222.051,95
- op rechten 1998		- 23.523,51				- 23.523,51			- 23.523,51
- op rechten 1997	- 87.721,47					- 87.721,47			- 87.721,47
Algemeen totaal	6.604.457,45	7.473.793,38	9.786.704,78	12.033.740,81	15.932.805,88	51.831.502,30	76.078.244,86	4.762.652,75	132.672.399,91

Detail RESERVE Identificeerbare werken

Reserve fono België 95	151.562,24								
Reserve fono buitenland 95	82.324,63								
Reserve fono buitenland 96	247.893,52								
Reserve muziek buitenland ex 96	1.248.948,66								
Reserve filmmuziek btl.96	15.841,13								
	1.746.570,18					1.746.570,18			1.746.570,18
	8.351.027,63	7.473.793,38	9.786.704,78	12.033.740,81	15.932.805,88	53.578.072,48	76.078.244,86	4.762.652,75	134.418.970,09

Commentaar op de nog uit te keren rechten

Art. 43 van het algemeen reglement bepaalt dat *"de geïnde bedragen waarvan na verloop van 3 jaar blijkt dat ze niet aan de rechthebbenden kunnen worden uitgekeerd, onder alle rechthebbenden van de betrokken categorie van rechten worden verdeeld tijdens de daarop volgende repartitie aan dewelke deze sommen worden toegevoegd."*

De termijn opgenomen in bovenstaand artikel is in 2002 gewijzigd van 5 naar 3 jaar, en dus geldt voor afrekeningsjaar 2001 nog een termijn van 5 jaar. In 2002, werd de lijst van werken in beraad van 1996 geverifiëerd en waar mogelijk werd de documentatie aangevuld. De voorziening 1996 voor de rechten van de werken die niet konden worden geïdentificeerd werd toegevoegd in de afrekeningen (zie supra).

Voor de rechten afkomstig uit het buitenland zijn alle geldstromen in se identificeerbaar en moeten de reserves aangehouden worden. Ofwel zijn de gelden onrechtmatig ontvangen en keren zij terug naar de zustermaatschappij ofwel zijn de rechten in beraad wegens een documentatieconflict, geschil of een andere reden.

Resultatenrekening

In 2002 nam de omzet met 9,38 % toe tegenover een stijging met 2,93 % in 2001.

De toename van de in 2002 geïnde rechten met 10.378.624,22 € (+ 9,38 %) is voornamelijk te danken aan de collectieve inningen (+11,8 %) en aan de rechten afkomstig van de zusterverenigingen (+19,8%). De mechanische reproductierechten van hun kant gaan er slechts 1,5 % op vooruit. Vooral de rechten die door ons netwerk van agentschappen (+8%) en bij de media (+18,7%) werden geïnd, hebben een positieve invloed op de cijfers van 2002. Opgemerkt zij echter dat voor deze laatste rubriek in 2001 een achteruitgang met 50% werd opgetekend bij de nationale commerciële omroepen doordat de rechten 2001 van de belangrijkste omroepen pas in 2002 gefactureerd en geboekt konden worden.

De andere bedrijfsopbrengsten bestaan uit het aandeel van de vennoten en derden in de administratiekosten, de recuperatie van kosten bij derden (advocaten, deurwaarders, verzekeringen, personeel, enz.) en de kosten van de noodzakelijke aanwervingen om de structurele achterstanden van de voorgaande jaren weg te werken, die worden verhaald op de rechten waarop deze achterstanden betrekking hebben.

Opgemerkt zij dat sinds 01/01/2002 geen recuperatie van administratiekosten meer is geboekt voor Auvibel gezien de opzegging van het Auvibel-mandaat per 31/12/2001.

De jaarlijkse bijdrage, die in 2000 voor het eerst werd ingevoerd krachtens artikel 5 van het algemeen reglement, leverde 217.681,11 € op. Voor de boekjaren 2000 tot 2002 blijft echter nog een bedrag verschuldigd van 1.203.429,72 €. Voorzichtigheidshalve en om een getrouw beeld te geven werd beslist om op deze schuldvordering een waardevermindering van 50 % te boeken.

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
(in €)	31/12/00	31/12/01	31/12/02	(3)-(2)	(4)/(2)
A. Auteursrechten	107.516.592	110.664.332	121.042.956	10.378.624	9,4%
I. Individuele inningen	36.632.552	43.800.421	45.371.733	1.571.311	3,6%
Theater (Agentschappen)	1.770.673	1.741.549	1.635.094	-106.455	-6,1%
Theater (Zetel)	70.009	1.753.586	1.474.076	-279.510	-15,9%
<i>Totaal theater</i>	<i>1.840.682</i>	<i>3.495.135</i>	<i>3.109.170</i>	<i>-385.965</i>	<i>-11,0%</i>
<i>Ernstige muziek (Agentschappen)</i>	<i>850.418</i>	<i>996.615</i>	<i>1.131.853</i>	<i>135.237</i>	<i>13,6%</i>
<i>Lichte levende muziek (Agentschappen)</i>	<i>6.356.251</i>	<i>6.756.587</i>	<i>8.126.275</i>	<i>1.369.689</i>	<i>20,3%</i>
<i>Bioscopen (Agentschappen)</i>	<i>1.460.076</i>	<i>1.516.566</i>	<i>1.552.653</i>	<i>36.087</i>	<i>2,4%</i>
<i>TV (individuele inningen)</i>	<i>1.075.364</i>	<i>43.758</i>	<i>33.317</i>	<i>-10.441</i>	<i>-23,9%</i>
Reproductierecht	436.536	370.298	422.487	52.188	14,1%
Volgrecht	217.227	179.826	185.965	6.139	3,4%
<i>Totaal beeldende kunsten</i>	<i>653.763</i>	<i>550.124</i>	<i>608.451</i>	<i>58.327</i>	<i>10,6%</i>
<i>BOSS (individuele inningen)</i>	<i>0</i>	<i>328.134</i>	<i>646.108</i>	<i>317.974</i>	<i>96,9%</i>
<i>Letterkunde</i>	<i>40.966</i>	<i>32.481</i>	<i>42.607</i>	<i>10.126</i>	<i>31,2%</i>
Occasionale inningen	1.372.572	1.963.773	4.346.667	2.382.894	121,3%
Contractuele inningen	5.943.031	6.520.782	6.454.035	-66.747	-1,0%
Central Licensing	15.632.938	19.287.554	17.042.169	-2.245.385	-11,6%
Sfeermuziek	372.592	853.309	1.302.497	449.188	52,6%
Muzikale illustratie	758.785	653.109	680.132	27.023	4,1%
Andere	117.247	56.242	-45.149	-101.391	-180,3%
<i>Totaal mechanische reproductierechten</i>	<i>24.197.164</i>	<i>29.334.769</i>	<i>29.780.351</i>	<i>445.583</i>	<i>1,5%</i>
Controle	157.867	746.252	340.948	-405.304	-54,3%

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
(in €)	31/12/00	31/12/01	31/12/02	(3)-(2)	(4)/(2)
II. Collectieve inningen	58.972.954	55.434.770	61.983.481	6.548.710	11,8%
Lichte mechanische muziek (EX) (Agentschappen)	21.731.217	23.062.675	24.654.621	1.591.947	6,9%
Gebruiksrechten (Agentschappen)	3.924.677	4.139.795	4.492.471	352.676	8,5%
<i>Totaal lichte mechanische muziek</i>	<i>25.655.894</i>	<i>27.202.470</i>	<i>29.147.092</i>	<i>1.944.622</i>	<i>7,1%</i>
Openbare omroepen	14.119.572	11.450.915	11.706.258	255.343	2,2%
Regionale radio's	1.470.353	1.522.605	1.496.898	-25.708	-1,7%
Nationale privé-omroepen	6.902.285	4.059.156	6.693.156	2.634.000	64,9%
Regionale televisie en doelgroepentelevisie	536.737	388.244	629.175	240.931	62,1%
Betaalomroepen	690.132	1.583.490	3.199.402	1.615.911	102,0%
Kabeldoorgifte betaald door RTD en kabelmaatschap.	5.499.240	5.762.342	5.761.076	-1.266	0,0%
Kabeldoorgifte van Buitenlandse TV-programma's	1.379.946	1.452.075	1.603.915	151.839	10,5%
Kabeldoorgifte van Buitenlandse radioprogramma's	32.969	118.604	180.471	61.867	52,2%
<i>Totaal Media</i>	<i>30.631.232</i>	<i>26.337.432</i>	<i>31.270.350</i>	<i>4.932.918</i>	<i>18,7%</i>
<i>BOSS (fofitaire inningen)</i>	<i>111.756</i>	<i>54.607</i>	<i>44.768</i>	<i>-9.839</i>	<i>-18,0%</i>
<i>Reprografie</i>	<i>0</i>	<i>1.840.262</i>	<i>615.253</i>	<i>-1.225.009</i>	<i>-66,6%</i>
<i>Thuiskopie</i>	<i>2.574.072</i>	<i>0</i>	<i>906.018</i>	<i>906.018</i>	<i>-</i>
III. Zustermaatschappijen	11.911.086	11.429.141	13.687.743	2.258.602	19,8%
Theaterwerken	365.544	54.456	47.219	-7.237	-13,3%
Audiovisuele werken	324.965	107.144	99.965	-7.179	-6,7%
Kabel - uitvoeringsrechten	1.431.623	1.447.351	1.417.283	-30.067	-2,1%
Kabel - audiovisueel	91.550	29.703	918.647	888.944	2992,8%
Beeldende kunsten	125.655	168.861	202.280	33.419	19,8%
TV5	94.191	86.059	152.188	66.129	76,8%
Mechanische reproductierechten	5.238.455	5.023.828	5.918.504	894.676	17,8%
Uitvoeringsrechten (Film + muziek)	4.239.103	4.511.740	4.848.179	336.439	7,5%
BOSS	0	0	83.478	83.478	-

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
(in €)	31/12/00	31/12/01	31/12/02	(3)-(2)	(4)/(2)
B. Andere bedrijfsopbrengsten	3.078.501,48	3.682.126,49	3.873.819,80	191.693,31	5,2%
Meerwaarde op realisatie vaste activa	5.077,28	23.234,65	5.701,55	-17.533,10	-75,5%
Gerecupereerde onkosten	3.073.424,20	3.658.891,84	3.868.118,25	209.226,41	5,7%
Auvibel - thuiskopie	509.192,16	465.212,21	198.463,61	-266.748,60	-57,3%
Advocaten en deurwaarders	411.855,09	347.579,81	704.903,06	357.323,25	102,8%
Personeelskosten	40.667,83	29.192,34	88.212,68	59.020,34	202,2%
Jaarlijkse bijdragen (reeds ontvangen)	163.484,74	276.076,33	217.525,92	-58.550,41	-21,2%
Jaarlijkse bijdragen (nog te ontvangen)	0,00	902.317,28	470.444,73	-431.872,55	-47,9%
Agentschappen	496.638,14	643.337,00	633.837,48	-9.499,52	-1,5%
Aanverwante verenigingen	382.251,82	382.251,84	382.251,80	-0,04	0,0%
Sociale en culturele acties	237.225,82	243.523,70	248.250,61	4.726,91	1,9%
Gerecupereerde bezoldigingen	0,00	0,00	359.266,73	359.266,73	-
Andere recuperaties	832.108,61	369.401,33	564.961,63	195.560,30	52,9%

De diensten en diverse goederen maken 36,43% uit van de bedrijfskosten en dalen in 2002 met 1,12 % (in 2001 daalden deze kosten reeds met 2,83 %). Bovendien liggen deze kosten in 2002 1,20% onder het budget 2002.

Wij analyseren deze kosten door de belangrijke schommelingen binnen deze boekhoudkundige rubrieken op een rijtje te zetten.

a. Huurkosten en onderhoudskosten: + 7,83 % (+ 88.000 €)

Deze stijging is volledig toe te schrijven aan de huur- en onderhoudscontracten inzake informatica (hardware en software).

b. Leveringen aan de onderneming: - 22 % (- 227.000 €)

De neerwaartse trend van deze rubriek is toe te schrijven aan de vermindering van de rechtstreeks als kosten geboekte informatica-consultancykosten (programming).

c. Vergoedingen aan derden: -4,36 % (- 267.000 €)

Voor de eerste keer gaan de kosten van ons netwerk van agentschappen (- 5,3 %) in de andere richting dan de inningen (+ 8 %). Deze daling van de kosten is te danken aan het feit dat sinds 1/1/2002 het commissieloon van de agentschappen is verlaagd en de terugbetaling van reis-/inningsforfaits is afgeschaft.

De stijging van de externe kosten met 21 % wordt verklaard door de toename van internationale vergaderingen (BIEM, CISAC, Fast Track, enz.).

d. Aankondigingen, publiciteit en communicatie: +23,6 % (+ 105.000 €)

De toename van deze rubriek moet vanuit twee invalshoeken worden bekeken:

- 1 Stijging van de kosten voor het Sabam-magazine met 47 % (51.000 €), voornamelijk op het vlak van de drukkosten voor de ruimere verspreiding ervan onder alle vennoten en andere derden.
- 2 Boeking van de representatiekosten voor 100 % terwijl vroeger het fiscaal niet-afrekbare gedeelte (50 %) werd overgeboekt naar de rubriek "Andere bedrijfskosten".

e. Andere diensten en diverse goederen (vennootschap): + 3,14 % (+ 43.000 €)

Net als in 2001 zijn de kosten van de Raad van Bestuur, de Colleges en de Commissies lichtjes gedaald (- 1,7 %) in 2002 tegenover - 0,4 % in 2001).

De bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen maken 53,08 % uit van de bedrijfskosten (rubriek II van de bedrijfsresultaten) en nemen in 2002 toe met 22,11 % of 3 miljoen €. Zoals bekend nam deze rubriek in 1999 met 2,16 % en in 2000 met 1,04 % af, terwijl in 2001 een stijging met 2,21 % werd opgetekend. De toename met 22 % in 2002 moet worden gerelativeerd en valt als volgt te verklaren:

Toename van de rubriek	3.000.000 €
Terugneming via de voorziening 'sociaal plan' (via de rubriek voorzieningen voor risico's en kosten)	-1.000.000 €
Recuperatie van de lonen op de rechten 1996 (zie rubriek andere bedrijfsopbrengsten)	-360.000 €
Uitzonderlijke toename groepsverzekeringspremies (achterstallige premies)	-677.000 €
Consolidering kosten KOHS	- 181.000 €
Reële toename	782.000 € of +5,76%

Deze "netto" toename met 5,76 % is logisch en vloeit voort uit de baremieke verhogingen, promoties, de maaltijdcheques en de verplaatsingskosten woon-/werkplaats.

Het personeelsbestand kende het volgende verloop:

	A	B
	Eenheden	Voltijdse equivalenten
1997	321	288,7
1998	315	281,9
1999	303	266,8
2000	301	264,8
2001	309	275,1
2002	284 ⁽¹⁾	257,4 ⁽¹⁾

(1) In deze cijfers zijn de 13 personen begrepen die voor bepaalde duur zijn aangeworven om de achterstanden van de achterstallige rechten weg te werken en waarvan de kosten op die rechten worden verhaald.

De stijging van de groepsverzekeringspremies is toe te schrijven aan een regularisatie door onze verzekeraars voor de periode van 01/11/1999 tot 01/11/2001. **Het betreft geen nieuwe voordelen voor de personeelsleden.** De redenen voor die toename zijn de volgende:

1. Gaande van 01/11/1999 tot 01/11/2001 zijn wij voor elk van de gedekte personen hun pensioenleeftijd met twee jaar genaderd. Louter door het verstrijken van deze periode is de vereiste voorziening met 6 % per jaar gestegen, zijnde 12,4 % over de 2 jaren.
2. Tussen 01/11/1999 en 01/11/2001 heeft elk van de gedekte personen twee dienstjaren meer gepresteerd. Deze twee jaren worden in het pensioenplan gevaloriseerd en veroorzaken een verhoging van de voorziening in de orde van 8 à 9 %.
3. Ook de loonsverhoging die elke persoon tussen beide datums heeft gekregen, heeft het bedrag van de premie beïnvloed.
4. De slechte financiële resultaten van de portefeuille hebben geleid tot een verhoging van de premiekosten gelet op het gewaarborgd percentage.

Afgezien van de onvoorziene verhoging van de groepsverzekeringspremies komt de rubriek bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen overeen met het budget (budgettaire afwijking van 1,25%).

De **afschrijvingslasten** bedragen € 2.757.573. Net als het vorige jaar maken de investeringen in informatica meer dan twee derde van deze kosten uit, zowel voor de aankoop van hardware als voor de ontwikkeling (via interne of externe krachten) van software voor intern gebruik in de onderneming (zie voor meer bijzonderheden de commentaar bij ICT).

De toename van de **financiële lasten** met 1,7 miljoen € vindt haar verklaring in de boeking van latente waardeverminderingen op de portefeuilles titels Sabam en KOHS, die echter geen invloed hebben op het saldo van de uit te keren nettorechten, en van minderwaarden.

Opgemerkt zij dat overeenkomstig de boekhoudwetgeving de op de portefeuilles KOHS en Sabam vastgestelde latente meerwaarden, die per 31/12/02 2,7 miljoen € bedragen, niet werden geboekt. Deze boeking zou de opwaartse tendens van de financiële lasten volledig hebben omgekeerd.

Bedragen uitgedrukt in duizenden €	1	2	3	4	5	6
Rubrieken	31/12/99	31/12/00	31/12/01	31/12/02	(4)-(3)	(5)/(3)
Diensten en diverse goederen	10.177	11.834	11.499	11.370	-129	-1,12%
<i>Huurkosten en onderhoudskosten</i>	<i>986</i>	<i>969</i>	<i>1.124</i>	<i>1.212</i>	<i>88</i>	<i>7,83%</i>
<i>Leveringen aan de onderneming</i>	<i>762</i>	<i>965</i>	<i>1.027</i>	<i>800</i>	<i>-227</i>	<i>-22,10%</i>
Water, elektriciteit en verwarming	115	124	134	123	-11	-8,21%
Verzending en telecommunicatie	250	250	237	246	9	3,80%
Benodigheden, abonnementen en programmatie	397	591	656	431	-225	-34,30%
Vergoedingen aan derden	5.667	5.862	6.118	5.851	-267	-4,36%
Agentschappen	5.521	5.679	5.875	5.566	-309	-5,26%
Verzekeringen	38	46	52	53	1	1,92%
Reiskosten	108	137	191	232	41	21,47%
Erelonen en vergoedingen	1.411	2.316	1.400	1.526	126	9,00%
Advocaten en deurwaarders hoofdzetel	156	135	209	248	39	18,66%
Advocaten en deurwaarders incasso	671	715	582	628	46	7,90%
Andere erelonen en vergoedingen	584	1.466	609	650	41	6,73%
Aankondigingen, publiciteit en communicatie	212	424	445	550	105	23,60%
Andere diensten en diverse goederen (vennootschap)	1.124	1.267	1.370	1.413	43	3,14%
Andere diverse kosten	15	31	15	18	3	20,00%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	13.414	13.273	13.567	16.567	3.000	22,11%
Bezoldigingen	8.951	8.951	9.522	10.831	1.309	13,75%
Sociale lasten	2.869	3.104	2.828	3.239	411	14,53%
Premies extra-legaal pensioen	110	322	371	1.048	677	182,48%
Andere personeelskosten	488	561	573	726	153	26,70%
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	1.070	263	181	611	430	237,57%
Provisie vakantiegeld	-74	72	92	112	20	21,74%
Afschrijvingslasten	1.746	2.067	2.329	2.757	428	18,38%
Herstructureringskosten	74	337	380	380	0	0,00%
Software (interne ontwikkeling)	792	686	602	580	-22	-3,65%
Software (externe ontwikkeling)	0	0	0	376	376	-
Gebouw	73	73	73	73	0	0,00%
Installaties	55	55	55	102	47	85,45%
Renovatie	29	48	77	95	18	23,38%
Meubilair en kantoomateriaal	76	83	115	126	11	9,57%
Hardware	610	731	950	922	-28	-2,95%
Rollend materieel	37	54	77	103	26	33,77%

De financiële resultaten

	1	2	3
Financiële opbrengsten	31/12/02	31/12/01	(1)-(2)
Sabam			
Bankinteresten	1.541.887,35	1.523.975,48	17.911,87
Interesten waarborgfonds	2.066.339,19	2.619.516,92	-553.177,73
Meerwaarden waarborgfonds	969.537,82	433.785,24	535.752,58
Meerwaarden aandelen	293.367,08	306.248,85	-12.881,77
Andere financiële opbrengsten	-30.024,10	99.461,05	-129.485,15
Totaal Sabam	4.841.107,34	4.982.987,54	-141.880,20
KOHS			
Bankinteresten	107.732,71	18.932,26	88.800,45
Interesten waarborgfonds	894.808,86	1.221.859,15	-327.050,29
Meerwaarden waarborgfonds	243.427,81	261.904,38	-18.476,57
Meerwaarden aandelen	126.008,36	344.216,89	-218.208,53
Andere financiële opbrengsten	16.857,22	40.638,22	-23.781,00
Totaal KOHS	1.388.834,96	1.887.550,90	-498.715,94
BAP			
Bankinteresten	14.330,06	13.751,75	578,31
Totaal BAP	14.330,06	13.751,75	578,31
Algemeen totaal	6.244.272,36	6.884.290,19	-640.017,83

Verdere daling van de korte- en langetermijnrente

In 2002 kwam het nog broze economische herstel weer in het gedrang. Enerzijds versnelde het investeringstempo van de bedrijven niet en anderzijds werd het consumenten- en ondernemersvertrouwen aangetast door verschillende schandalen en de latente dreiging van nieuwe terroristische aanslagen. Tegen die achtergrond hadden de centrale banken geen andere keus dan andermaal de kortetermijnrente te verlagen om een nieuwe economische recessie af te wenden.

Deze daling van de kortetermijnrente gaf nieuwe zuurstof aan een daling van de langetermijnrente, versterkt door de beleggers, die vluchtten uit aandelen en belegden in minder risicodragende activa. Wij hebben ervoor gezorgd in de obligatieportefeuille lange looptijden aan te houden om van de dalende rentevoeten te profiteren en zo enkele meerwaarden te boeken. In 2002 daalde de langetermijnrente in Euroland met 0,8% tot 4%, terwijl de kortetermijnrente met 0,4% terugliep tot 3%.

Dalende beurzen

De aandelen beleefden een rampzalig jaar. De Europese beurzen gingen in 2002 meer dan 30 % achteruit. Sinds het hoogtepunt van 1999 hebben aandelen de helft van hun waarde verloren. Opgemerkt zij dat voor de Sabam-portefeuille de waarde van de aandelen met meer dan 30 % is gedaald. In 2002 hadden aandelen uit de financiële sector (banken en verzekeringsmaatschappijen) zwaar te lijden onder solvabiliteitsproblemen, die op hun beurt samenhangen met de terugval van de beurzen. Ook de sector van de spits technologie kreeg het hard te verduren. Een van de weinige sectoren die goed standhield, was de telecomsector, die zich herstelde na de fenomenale daling van de twee voorgaande jaren.

Rendementen

De prestatie van het obligatiegedeelte van de portefeuilles bij de drie banken die onze tegoeden beheren, bedroeg respectievelijk 9,85 %, 10,43 % en 12 %.

De totale portefeuilles (waarborgfondsen en aandelen) leverden een nettorendement op van 1,72% tot 2,77%. Opgemerkt zij dat het gemiddeld nettorendement van de pensioenfondsen (bron: Mercer-Henrijean) voor het boekjaar 2002 neerkwam op een negatief resultaat van – 16,20%.

In 2002 zorgden wij ervoor dat de geboekte minderwaarden gecompenseerd werden door minstens gelijkwaardige meerwaarden.

Portefeuille Sabam

Meerwaarde op waarborgfondsen:	969.537,82 €
Meerwaarde op aandelen:	293.367,08 €
Dividenden:	99.287,43 €
Geboekte minderwaarden:	<u>- 1.235.606,84 €</u>
Positief nettoresultaat:	126.585,49 €

In 2003 is het grootste risico een stijging van de langetermijnrente. Het gemiddelde rendement op overheidsobligaties uit Euroland bedraagt nog slechts een schamele 3,75 %, wat onhoudbaar is. Aandelen, die vandaag sterk ondergewaardeerd zijn, zullen wellicht goede prestaties neerzetten. Ten slotte evalueren wij momenteel, ten gevolge van de wijziging van artikel 43 van het algemeen reglement, de weerslag van de overstap van 5 naar 3 jaar bij de uitbetaling van de nog uit te keren rechten op onze geldbeleggingsstrategie. Er zou zich een radicale ommezwaai in onze financiële strategie kunnen voordoen.

Bijlagen bij de geconsolideerde jaarrekeningen per 31 december 2002

1. Waarderingsregels

1. Oprichtingskosten

Wij behandelen de waardering in het kader van de levensduur van de immateriële vaste activa, met name:

- waardering bij de verwerving tegen aanschaffingsprijs

Omschrijving	Lineaire methode	Afschrijvingspercentage
Herstructureringskosten	X	MINIMUM 20 % MAXIMUM 33 %

2. Immateriële vaste activa

Wij behandelen de waardering in het kader van de levensduur van de materiële vaste activa, met name:

- waardering bij de verwerving tegen aanschaffingsprijs.

Omschrijving	Lineaire methode	Afschrijvingspercentage
Software	X	20 % - 33 % per jaar
Onderzoek & Ontwikkeling Software	X	33 % per jaar

Wat de rubriek "onderzoek en ontwikkeling software" betreft, gaat het om door het bedrijf zelf ontwikkelde software voor intern gebruik.

Overeenkomstig de boekhoudwetgeving mogen kosten voor in het bedrijf ontwikkelde software voor intern gebruik vanaf 1996 bij de activa ondergebracht worden.

De aanmaak van de software betekent een aanschaffing van vakkennis en kan als dusdanig worden geboekt. De bij de activa ondergebrachte kosten bedroegen voor 2002

630.483,00 € aan bezoldigingskosten en moeten worden afgeschreven overeenkomstig het door de Raad van Bestuur opgestelde afschrijvingsplan.

Door deze toepassing kunnen we onze loonkosten dus laten verminderen. De bezoldigingskosten betreffen de diensten voor ontwikkeling bij het departement informatica.

Dankzij die wettelijke procedure kunnen de directe kosten gedurende het aantal afschrijvingsjaren (3 jaar) worden verminderd.

3. Materiële vaste activa

Wij behandelen de waardering in het kader van de levensduur van de materiële vaste activa, met name:

- waardering bij de verwerving tegen aanschaffingsprijs.

Materiële vaste activa met beperkte levensduur worden volgens een vastgelegd plan afgeschreven (art. 28, par. 2 KB. 08/10/1976):

Omschrijving	Lineaire methode	Niet geherwaardeerde basis	Afschrijvingspercentages	
			Minimum	Maximum
Meubilair	X	X	10 %	20 %
Hardware	X	X	20 %	33 %
Inrichting en installatie	X	X	10 %	10 %
Gebouw	X	X	1 %	1 %
Rollend materieel	X	X	20 %	25 %
Leasing-financiering	X	X	20 %	20 %

Het eerste afschrijvingsjaar wordt pro rata temporis geboekt voor de rubriek "rollend materieel" en op jaarbasis voor alle andere investeringen.

4. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschaffingsprijs of tegen de marktwaarde wanneer die lager is.

5. Vorderingen op meer dan één jaar

De vorderingen die niet geconcretiseerd zijn in vastrentende effecten, worden uitgedrukt op het actief tegen nominale waarde.

6. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen (handelsvorderingen en overige vorderingen, niet vertegenwoordigd door vastrentende effecten) worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De gehele vordering wordt in een afzonderlijke groep ondergebracht, met name "dubieuze vorderingen" (d.i. de totale nominale waarde) zo er voor het geheel of voor een gedeelte onzekerheid bestaat over de betaling.

Een voorziening voor dubieuze vorderingen wordt geboekt voor zover een verlies op de vorderingen waarschijnlijk is.

Gebeurt de realisatie via de definitieve afsluiting van het faillissement van de debiteur, dan hebben wij meestal een verlies, dat soms al volledig is voorzien. In die gevallen wordt het verkregen resultaat tot uitdrukking gebracht onder de rubriek "Andere bedrijfskosten - minderwaarden op de realisatie van vaste activa".

De diverse debiteuren worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

De opname in de bedrijfsopbrengsten (resultatenrekening) van vorderingen (producenten met BIEM-contract en central licensing) gebeurt maandelijks na betaling van de voorschotten.

De opname in de bedrijfsopbrengsten (resultatenrekening) van de gedane inningen door de agentschappen gebeurt op het einde van iedere maand tijdens welke de inningen hebben plaatsgegrepen en dit op basis van de maandafrekening van de agenten.

De opname in de bedrijfsopbrengsten (resultatenrekening) van bepaalde vorderingen ten laste van de omroepen gebeurt wanneer de gegevens bekend zijn die nodig zijn voor de berekening, overeenkomstig de afgesloten contracten.

7. Geldbeleggingen

Aandelen worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde.

Termijneffecten worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde.

Vastrentende effecten van Sabam CVBA Burgerlijke Vennootschap alsook van de Kas voor Onderlinge Hulp en Solidariteit worden gewaardeerd op basis van hun actuariële waarde, d.w.z. wanneer hun gestaffeld rendement, berekend bij aankoop, gelet op hun betalingswaarde op de vervaldag, verschilt van hun nominaal rendement, wordt het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde pro rata temporis in de bedrijfsopbrengsten opgenomen voor de termijn dat de effecten nog lopen. Het gaat om een onderdeel van het rendement van die effecten.

Dat verschil wordt, naargelang het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De opname in de bedrijfsopbrengsten van dat verschil gebeurt op geactualiseerde basis, uitgaand van het gestaffeld rendement bij aankoop.

De op 31.12.02 vastgestelde verschillen werden afgetrokken van en/of opgeteld bij de aanschaffingswaarde van de effecten, namelijk :

- Sabam : minderwaarde op actuariële waarde portefeuille – toevoeging/terugname 161.558,79 €
- KOHS : meerwaarde op actuariële waarde portefeuille – toevoeging/terugname 45.021,80 €

De latente minderwaarden op de portefeuille obligaties en aandelen werden geboekt onder de rubriek financiële lasten.

8. Liquide middelen

Het principe van de aanschaffingswaarde is van toepassing, d.i. de nominale waarde van de beschikbare gelden of waarden.

9. Overlopende rekeningen

Onder deze post worden de over te dragen kosten opgenomen, dat wil zeggen het deel van de kosten die werden gemaakt tijdens het boekjaar of tijdens een vorig boekjaar maar die ten laste van een of meer volgende boekjaren moeten worden gebracht.

Voor 2002 bedragen de in 2003 te verdelen kosten 320.230,45 €.

Deze post omvat ook het gedeelte van opbrengsten die slechts in de loop van een volgend boekjaar betaalbaar zullen zijn, maar die ten laste van een vorig boekjaar moeten worden gebracht.

Het gaat hier om de lopende niet-vervallen interesten van SABAM en de Kas voor Onderlinge Hulp en Solidariteit.

De verworven opbrengsten bedragen 741.319,88 € voor Sabam en 449.087,63 € voor de KOHS.

10. Kapitaal

Het kapitaal is gevormd in euro. De waarde komt overeen met de gestorte maatschappelijke aandelen.

11. Reserves

De reserves zijn statutair aangelegd.

In 2002 werd een toevoeging aan de beschikbare reserve van 112.315,26 € geboekt.

12. Voorzieningen voor risico's en kosten

De voorzieningen zijn aangelegd ter bestrijding van lasten die aan de criteria van artikel 4 t/m 9 van het KB/W.I.B. beantwoorden.

- De lasten zijn aftrekbaar als bedrijfslasten vanaf het moment dat ze werkelijk worden betaald of gedragen.
- De lasten moeten normaal op de resultaten van het boekjaar drukken.

De voorzieningen voor risico's en kosten worden geïndividualiseerd naargelang de risico's en kosten van dezelfde aard die ze moeten dekken (art. 18, tweede lid KB 08.10.1976).

Er is rekening gehouden met alle te voorziene risico's, eventuele verliezen en waardeverminderingen die ontstaan zijn in de loop van het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, of in de loop van eerdere boekjaren.

Ze kunnen slechts worden gevormd en gehandhaafd voor zover zij een actuele beoordeling van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd, overschrijden (art. 19, laatste lid, KB 08.10.1976). Dit is nu het geval met de geplande reorganisatie.

In geval van betwisting wordt volgende procedure toegepast :

1. De nog niet uitgekeerde rechten maken het voorwerp uit van een voorafname om op die manier een provisie van rechten aan te leggen en de betwistingen te dekken. Deze reserves staan geboekt als schulden op het passief van de balans.
2. In het geval van de reeds verdeelde rechten werd een provisie voor risico's en lasten aangelegd op grond van de reële risico's ontstaan door betwistingen.

Voor het boekjaar 2002 zijn de voorzieningen als volgt onderverdeeld:

- Pensioenen en soortgelijke verplichtingen (brugpensioenen)	2.323.078,00 €
- Voorzieningen voor geschillen	1.129.179,42 €
	<u>3.452.257,42 €</u>

13. Schulden op meer dan één jaar

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarden.

14. Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De nominale waarde omvat geen rente. De schulden die in termijnen worden afbetaald, omvatten geen rente.

15. Financiële resultaten

De financiële resultaten van de gedane termijn- en portefeuillebeleggingen zijn geboekt op vervalddag.

Het bedrag van de lopende maar niet vervallen interesten is voorzien door middel van de overlopende rekeningen van de activa "Verkrege opbrengsten".

16. Uitzonderlijke resultaten en de overlopende rekeningen van de passiva

Conform de afwijking van 11/02/99 die ons werd toegestaan door de Commissie voor Boekhoudnormen, hebben wij toestemming gekregen om de bestemming van de uitzonderlijke opbrengsten over 5 jaar te spreiden, in die zin dat ze de uitzonderlijke lasten niet overschrijden en rekening houdend met de statutaire verplichtingen om elk resultaat binnen 5 jaar na ontvangst te verdelen.

In 2002 werd er geen toevoeging geboekt.

Deze afwijking werd door Sabam aangevraagd uit bekommernis om ten opzichte van de leden een rechtvaardige verdeling van de rechten te garanderen.

17. Pensioenverplichtingen

17.1. Verplichtingen van Sabam ten opzichte van het personeel

SABAM heeft ten aanzien van haar personeelsleden extralegale pensioenverplichtingen. Deze verschillen naargelang het een loutere bediende of een kaderlid betreft, alsook naargelang de datum van indiensttreding. Wat dit laatste betreft, is het zo dat alle extralegale pensioenverplichtingen ten aanzien van de personeelsleden (bedienden en kader) extern worden gefinancierd, meer bepaald via een groepsverzekering.

17.2. Verplichtingen van Sabam ten opzichte van de bestuurders

Artikel 22 van de statuten verleent aan de gewezen bestuurders die ten minste acht jaar mandaat hebben uitgeoefend en de leeftijd van 60 jaar hebben bereikt een jaarlijks emeritaat.

De Controledienst voor de Verzekeringen bevestigde schriftelijk dat, aangezien de bestuurders niet onder het personeelsstatuut van de vereniging vallen, hun emeritaat niet extern gefinancierd moet worden en derhalve verder via de algemene onkosten van Sabam kan verlopen.

Bijlagen BNB

2. Staat van de immateriele vaste activa (rubriek ii van de activa)

Staat van de oprichtingskosten (herstructureringskosten)		€
a) Aanschaffingswaarde		
Per 01 januari 2002		1.454.316,94
Mutaties tijdens het boekjaar		
- Aanschaffingen		+ 0,00
Per 31 december 2002		<u>1.454.316,94</u>
b) Afschrijvingen		
Per 01 januari 2002		791.619,05
Mutaties tijdens het boekjaar		
- Geboekt		+ 380.128,23
Per 31 december 2002		<u>1.171.747,28</u>
c) Nettoboekwaarde per 31 december 2002		282.569,66
Onderzoek en ontwikkeling		€
a) Aanschaffingswaarde		
Per 01 januari 2002		1.835.448,86
Mutaties tijdens het boekjaar		
- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde activa		+ 1.329.323,92
- Overdrachten		+ 442.736,20
Per 31 december 2002		<u>3.607.508,98</u>
b) Afschrijvingen en waardeverminderingen		
Per 01 januari 2002		1.259.912,30
Mutaties tijdens het boekjaar		
- Geboekt		+ 956.264,88
- Overdrachten		+ 147.578,73
Per 31 december 2002		<u>2.363.755,91</u>
c) Nettoboekwaarde per 31 december 2002		1.243.753,07

3. Staat van de materiele vaste activa (rubriek iii van het actief)

(Bedragen uitgedrukt in €)	Terreinen en gebouwen (rubriek IIIA)	Installaties, machines en uitrusting (rubriek IIIB)	Meubilair en rollend materieel (rubriek IIIC)	Leasing en soortgelijke rechten (rubriek IIID)
a) Aanschaffingswaarde				
Per 1 januari 2002	8.065.721,26	1.587.544,83	10.390.604,30	448.884,33
Mutaties tijdens het boekjaar :				
Aanschaffingen		292.125,77	1.363.678,94	
Overdrachten en buitengebruikstellingen			-25.582,12	
Overboekingen van een post naar een andere			-442.736,20	
Per 31 december 2002	8.065.721,26	1.879.670,60	11.285.964,92	448.884,33
c) Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Per 1 januari 2002	3.948.943,85	592.930,84	7.516.134,15	448.884,33
Mutaties tijdens het boekjaar :				
Geboekt	73.128,59	196.337,30	1.151.713,73	
Teruggenomen want overtollig			-3.410,96	
Overboekingen van een post naar een andere			-147.578,73	
Per 31 december 2002	4.022.072,44	789.268,14	8.516.858,19	448.884,33
d) Nettoboekwaarde per 31 december 2002	4.043.648,82	1.090.402,46	2.769.106,73	0,00

4. Staat van de financiële vaste activa (rubriek iv van de activa)

Deelnemingen:

CVBA AUVIBEL

Aarlenstraat 75-77

1040 Brussel 1 maatschappelijk aandeel 2.478,94

CVBA REPROBEL

Koninklijke Prinsstraat 87

1050 Brussel 1 maatschappelijk aandeel 1.750,00

TOTAAL 4.228,94

5. Bedrijfsresultaten

	2002	2001
5.1. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister		
a) Totaal aantal op de afsluitingsdatum	284	309
b) Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	272,6	264,6
c) Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	432.968	430.802
5.2. Personeelskosten (in duizenden €)		
a) Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	10.943	9.614
b) Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen	3.239	2.827
c) Patronale premies voor bovenwettelijke verzekeringen	1.048	371
d) Andere personeelskosten	726	573
e) Pensioenen	611	182
5.3. Waardeverminderingen (in duizenden €)		
a) Op handelsvorderingen teruggenomen (-) geboekt (+)	235	451
5.4. Voorzieningen voor risico's en kosten (in duizenden €)		
Toevoegingen	150	537
Bestedingen en terugnemingen	-989	-486
5.5. Andere bedrijfskosten (in duizenden €)		
Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	465	261
Andere	655	777
5.6. Financiële betrekkingen met bestuurders (in duizenden €)		
<i>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen</i>		
a) Aan bestuurders	449	451
b) Aan oud-bestuurders	414	406

VI Geldbeleggingen : overige beleggingen (in duizenden €)	2002	2001
Aandelen	28.869	23.281
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	28.869	23.281
Vastrentende effecten	89.199	93.719
waarvan uitgegeven door kredietinstellingen	89.199	93.719
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	37.915	31.147
met een resterende looptijd of opzegtermijn van :		
a) hoogstens één maand	29.445	26.893
b) meer dan één maand en hoogstens één jaar	8.470	4.254
VII. Overlopende rekeningen (in duizenden €)	2002	2001
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa		
Te verdelen kosten	456	224
Verkregen opbrengsten	1.204	2.753
VIII. Staat van het kapitaal (in duizenden €)	Bedragen 2002	Aantal aandelen
A. Maatschappelijk kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
Per einde van het vorige boekjaar	925	19.024
<i>Wijzigingen tijdens het boekjaar :</i>		
inschrijvingen nieuwe vennoten	45	724
Per einde van het boekjaar	970	19.748
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen		19.748
IX. Voorzieningen voor overige risico's en kosten (in duizenden €)	2003	2001
Uitsplitsing van de post 163/5		
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	2.323	3.003
Voorzieningen voor betwistingen	1.129	979

X. Staat van de schulden (in duizenden €)	hoogstens één jaar	meer dan 1 jaar, ten hoogste 5 jaar
A Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naar gelang hun resterende looptijd		
Financiële schulden		
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden		
Overige schulden		39.134
TOTAAL		39.134
C. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		
1. Belastingen		
b) niet vervallen fiskale schulden	416	
2. Bezoldigingen en sociale lasten		
b) Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	1.833	
XIII. Financiële resultaten (in duizenden €)	2002	2001
D. Waardeverminderingen op vlottende activa		
Geboekt	2.877	1.346
Teruggenomen (-)		
XVI. Belasting op de toegevoegde waarde en belasting ten laste van derden (in duizenden €)	2002	2001
A. BTW in rekening gebracht :		
1. aan de onderneming (aftrekbaar)	2.319	2.308
2. door de onderneming	5.572	5.026
B. De ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van :		
1. bedrijfsvoorheffing	3.659	3.191
XVII. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	2002	2001
Bijkomende regelingen inzake rustpensioenen		
<i>Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk</i>	<i>5.430.467</i>	<i>5.291.099</i>
Kaderleden aangeworven voor 1/1/86		
Bestuurders	5.430.467	5.291.099
XVIII. Betrekkingen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (in duizenden €)	2002	2001
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat		
1. Financiële vaste activa	4	4
Deelnemingen	4	4

Sociale balans van Sabam op 31/12/2002

	Voltijds	Deeltijds	in voltijdse equivalenten
I. Staat van de tewerkgestelde personen			
A. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister			
<i>1. Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar</i>			
Gemiddeld aantal werknemers	214,00	87,20	272,70
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	344.287	88.681	432.968
Personeelskosten (in 1000 €) (+) (of (-))	12.286	3.170	15.456
Bedrag van de voordelen bovenop het loon (in 1000 €)	XXXXXXXX	XXXXXX	389
<i>2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</i>			
<i>a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister</i>			
	203,00	81,00	257,40
<i>b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</i>			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	189,00	79,00	242,10
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	14,00	2,00	15,30
<i>c. Volgens het geslacht</i>			
Mannen	92,00	9,00	98,30
Vrouwen	111,00	72,00	159,10
<i>d. Volgens de beroeps categorie</i>			
Directiepersoneel	13,00	2,00	14,60
Bedienden	190,00	79,00	242,80
Andere			
B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Uitzendkrachten			
Gemiddeld aantal werknemers	0,80		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.582,70		
Kosten voor de onderneming (x1000 €)	40,00		

Sociale balans van Sabam op 31/12/2002**II. Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar**

	Voltijds	Deeltijds	in voltijdse equivalenten
A. Ingetreden			
<i>a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven</i>	104,00	1,00	104,80
<i>b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</i>			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	13,00		13,00
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	91,00	1,00	91,80
<i>c. Volgens het geslacht en het studieniveau</i>			
Mannen : lager onderwijs	0,00		0,00
Mannen : secundair onderwijs	31,00		31,00
Mannen : hoger niet-universitair onderwijs	7,00		7,00
Mannen : universitair onderwijs	3,00		3,00
Vrouwen : lager onderwijs	0,00		0,00
Vrouwen : secundair onderwijs	51,00		51,00
Vrouwen : hoger niet-universitair onderwijs	10,00	1,00	10,80
Vrouwen : universitair onderwijs	2,00		2,00
B. Uitgetreden			
<i>a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam</i>	121,00	37,00	141,30
<i>b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</i>			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	44,00	37,00	64,30
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	77,00		77,00
<i>c. Volgens het geslacht en het studieniveau</i>			
Mannen : lager onderwijs	2,00		2,00
Mannen : secundair onderwijs	42,00		42,00
Mannen : hoger niet-universitair onderwijs	1,00		1,00
Mannen : universitair onderwijs	3,00		3,00
Vrouwen : lager onderwijs		1,00	0,50
Vrouwen : secundair onderwijs	67,00	36,00	86,80
Vrouwen : hoger niet-universitair onderwijs	6,00		6,00
Vrouwen : universitair onderwijs	0,00		0,00
<i>d. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst</i>			
Bruggensioen	15,00	11,00	21,10
Afdanking	4,00	1,00	4,80
Andere reden	102,00	25,00	115,40

Sociale balans van Sabam op 31/12/2002

III. Staat over het gebruik van de maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid tijdens het boekjaar

Maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid	Aantal werknemers	In voltijdse equivalenten	Financieel voordeel
1. Maatregelen met een financieel voordeel voor de werkgever met betrekking tot de titularis of diens plaatsvervanger			
<i>Volledige loopbaanonderbreking</i>	1,00	1,00	1,00
<i>Structurele vermindering sociale zekerheidsbijdrage</i>	325,00	292,20	334,00
<i>Startbaanovereenkomst</i>	8,00	7,80	11,00
2. Andere maatregelen			
<i>c. Conventioneel brugpensioen</i>	29,00	29,00	
<i>d. Vermindering persoonlijke bijdrage sociale zekerheid werknemers lage lonen</i>	1,00	0,50	
<i>Werknemers betrokken bij maatregelen werkgelegenheid :</i>			
* totaal voor het boekjaar	356,00	323,20	
* totaal voor het vorige boekjaar	12,00	12,00	
IV. Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar			
	Mannen	Vrouwen	
Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever			
Aantal betrokken werknemers	52,00	102,00	
Aantal gevolgde opleidingsuren	1.633,00	2.458,00	
Kosten voor de onderneming (x1000 €)	98,00	89,00	

Verslag van de Commissaris over de jaarrekening voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Vennoten van de Belgische Vereniging van Auteurs, Componisten en Uitgevers - SABAM CVBA – Burg. Venn.

Boekjaar afgesloten op 31 december 2002

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar, afgesloten op 31 december 2002, met een balanstotaal van EUR ('000) 181.306 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van EUR (000) 95.769. Deze jaarrekening is opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de vennootschap. Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door de wet zijn vereist.

Verklaring over de jaarrekening, zonder voorbehoud

Onze controles werden verricht overeenkomstig de normen van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat, rekening houdend met de Belgische wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften met betrekking tot de jaarrekening.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelдерingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de onderneming maakte en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, rekening houdend met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2002, een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap en wordt een passende verantwoording gegeven in de toelichting.

Bijkomende verklaringen

Overeenkomstig de controlenormen verstrekken wij volgende bijkomende verklaringen. Deze zijn niet van aard om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen.

- Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de jaarrekening.
- De resultaatbestemming die u wordt voorgesteld is in overeenstemming met de statuten en de vennootschapswet.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die een inbreuk vormen op de statuten of op de vennootschapswet.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd en werd de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die daarop van toepassing zijn in België.

Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door



Alexis Palm
Bedrijfsrevisor

Brussel, 16 mei 2003

Bijzonder verslag van de commissaris over de auteursrechten die niet definitief kunnen worden toegekend, voorgelegd aan de algemene vergadering van de vennoten van de Belgische vereniging van auteurs, componisten en uitgevers – SABAM, SCBA – Burg. Venn. van 2 juni 2003

Overeenkomstig artikel 69 van de wet van 30 juni 1994 betreffende het auteursrecht en de naburige rechten, hebben wij de eer U verslag uit te brengen over het resultaat van de opdracht die ons werd toevertrouwd voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2002.

Onze controles werden uitgevoerd in overeenstemming met de interpretatie van de wet, gegeven door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze bepaalt dat de revisor dient na te zien :

- of daadwerkelijk een Algemene Vergadering werd gehouden om de modaliteiten van verdeling onder de rechthebbenden te bepalen; of deze Algemene Vergadering bij tweederde meerderheid heeft beraadslaagd, of bij gebrek aan deze meerderheid, een nieuwe Algemene Vergadering, voornamelijk hiertoe bijeengeroepen, uitspraak heeft gedaan met enkelvoudige meerderheid;
- of het voorstel van verdeling onder de rechthebbenden van de betrokken categorie in overeenstemming is met de goedgekeurde modaliteiten, vanaf 1 januari 1996.

De statutaire Algemene Vergadering van 21 mei 1995 heeft met een tweederde meerderheid artikel 43 van het Algemeen Reglement goedgekeurd, dat de verdeling bepaalt van de rechten die na verloop van vijf jaar niet konden worden uitgekeerd. Deze bepalingen zijn van toepassing vanaf 1 januari 1996.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 21 oktober 2001 heeft met een tweederde meerderheid de wijziging van artikel 43 van het Algemeen Reglement goedgekeurd die de verdeling van de rechten van 5 naar 3 jaar brengt. Deze wijziging is van kracht vanaf 1 januari 2002. Het Directiecomité heeft ons bevestigd dat deze wijziging niet retro-actief moet toegepast worden en dat ze bijgevolg voor de eerste keer toegepast zal worden voor de te verdelen rechten met betrekking tot 2002, die verdeeld zullen worden in 2005.

Het bedrag van de nog te verdelen rechten, betrekking hebbend op het jaar 1996, opgenomen in de balans van 31 december 2001 voor een bedrag van € 7.679.411,98, werd toegekend aan de verdeling van de rechten van het jaar 2002. Hiervan werden reeds betalingen uitgevoerd voor € 897.105,19. Een bedrag van € 359.266,73 werd toegekend aan te recupereren kosten. Een bedrag voor een totaal van € 1.512.683,31 zal verdeeld worden op het ogenblik dat de betrokken geschillen opgelost zijn of op het moment van de ontvangst van de nodige documentatie vanuit het buitenland. Een bedrag van € 1.098.114,30 werd gereserveerd en opgenomen op het passief van de balans op basis van een beslissing van de Raad van Bestuur. Het saldo van € 3.812.242,44 werd overgebracht naar het budget van 2002 om in 2003 verdeeld te worden onder haar rechthebbenden.

Tot besluit en onder voorbehoud van de opmerking dat een bedrag van € 2.970.064,34 niet werd opgenomen in de verdeling van de rechten, zoals vermeld in vorige paragraaf, zijn we in staat de verdeling van deze rechten voor een totaal van € 3.812.242,44 per categorie van rechten te bevestigen overeenkomstig artikel 43 van het Algemeen Reglement.

Klynveld Peat Marwick Goerdeler Bedrijfsrevisoren

Commissaris

vertegenwoordigd door



Alexis Palm

Bedrijfsrevisor

Brussel, 16 mei 2003

Design and production



www.pastabal.com



75-77 AARLENSTRAAT

1040 BRUSSEL

TEL: 02 286 82 11

FAX: 02 230 05 89

WEBSITE: WWW.SABAM.BE