



Marc Pinilla (Auteur) Bestuurder 27/05/2013-15/05/2017  
Chemin de Quesnoy 27, 7050 Jurbise, Belgique  
Marc Ysaye (Auteur) Bestuurder 27/05/2013-15/05/2017  
rue Haute 92, 1435 Mont-Saint-Guibert, Belgique  
Daniel Gybels (Auteur) Bestuurder 27/05/2013-15/05/2021  
Vijfhoekweg 34, 3150 Haacht, Belgique  
Bram Renders Bestuurder 19/05/2014-28/05/2018  
Vredestraat 24, 2600 Berchem (Antwerpen), Belgique  
CTM Entertainment Belgium SPRL Bestuurder 01/10/2014-20/05/2019  
N°:BE 0899.926.804  
Barastraat 173-177, 1070 Anderlecht, Belgique  
Représenté(es) par: Stefaan Moriau  
Barastraat 173-177, 1070 Anderlecht, Belgique  
Jan Hautekiet (Auteur) Bestuurder 23/05/2016-15/05/2021  
Trolieberg 7, 3010 Kessel-Lo, Belgique  
Benoît Dobbels (Auteur) Bestuurder 15/05/2017-15/05/2021  
Avenue Monseigneur 71, 1330 Rixensart, Belgique  
Benjamin Schoos (Auteur) Bestuurder 15/05/2017-15/05/2021  
Rue du Cimetière 35 boîte 3, 4100 Seraing, Belgique  
Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA Commissaris 23/05/2016-23/05/2019  
N°:BE 0446.334.711  
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, Belgique  
N° de membre: B000160  
Représenté(es) par: Vincent Etienne (Réviseur d'Entreprises)  
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, Belgique  
Associé - agissant au nom d'une SPRL  
N° de membre: A01727  
Totaal aantal neergelegde bladen:



Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
Hans Helewaut  
Gedelegeerd bestuurder



Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
Claude Martin  
Administrateur Délégué

- \* Facultatieve vermelding.
- \*\* Schrapen wat niet van toepassing is.

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening **werd / werd niet\*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming
- B. Het opstellen van de jaarrekening
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrappen wat niet van toepassing is

Nr.	BE 0402.989.270		VOL_AUT 3.1	
BALANS NA WINSTVERDELING				
ACTIVA				
		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20	<b>272.858</b>	<b>1.071.918</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b>11.454.444</b>	<b>13.447.446</b>
Immateriële vaste activa.....	6.2	21	6.008.959	7.012.224
<b>Materiële vaste activa.....</b>	6.3	22/27	<b>5.297.546</b>	<b>6.287.283</b>
Terreinen en gebouwen .....		22	2.946.720	3.019.848
Installaties, machines en uitrusting.....		23	1.761.389	1.972.654
Meubilair en rollend materieel.....		24	589.437	1.294.781
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	0	0
Overige materiële vaste activa .....		26	0	0
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	0	0
<b>Financiële vaste activa.....</b>	6.4 / 6.5.1	28	<b>147.939</b>	<b>147.939</b>
Verbonden ondernemingen .....	6.14	280/1	112.400	112.400
Deelnemingen.....		280	112.400	112.400
Vorderingen.....		281	0	0
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat.....	6.14	282/3	9.078	9.078
Deelnemingen.....		282	9.078	9.078
Vorderingen.....		283	0	0
Andere financiële vaste activa .....		284/8	26.461	26.461
Aandelen .....		284	0	0
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	26.461	26.461
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>300.999.457</b>	<b>293.792.089</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar.....</b>		29 (1/2)	<b>0</b>	<b>0</b>
Handelsvorderingen.....		290	0	0
Overige vorderingen .....		291	0	0
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering.....</b>		3	<b>0</b>	<b>0</b>
Voorraden.....		30/36	0	0
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	0	0
Goederen in bewerking .....		32	0	0
Gereed product .....		33	0	0
Handelsgoederen .....		34	0	0
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	0	0
Vooruitbetalingen .....		36	0	0
Bestellingen in uitvoering.....		37	0	0
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar.....</b>		40/41 (1/2)	<b>2.200.059</b>	<b>2.446.947</b>
Handelsvorderingen.....		40		
Overige vorderingen .....		41	2.200.059	2.446.947
<b>Geldbeleggingen .....</b>	6.5.1 / 5.6	50/53	<b>222.895.384</b>	<b>189.456.331</b>
Eigen aandelen .....		50	0	0
Overige beleggingen .....		51/53	222.895.384	189.456.331
<b>Liquide middelen.....</b>		54/58	<b>26.098.516</b>	<b>50.936.206</b>
<b>Vorderingen op rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten</b>			<b>47.221.858</b>	<b>48.268.624</b>
Vorderingen op meer dan één jaar.....		29 (2/2)	0	0
Vorderingen op ten hoogste één jaar.....		40/41 (2/2)	47.221.858	48.268.624
<b>Overlopende rekeningen .....</b>	6.6	490/1	<b>2.583.640</b>	<b>2.683.981</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>312.726.759</b>	<b>308.311.453</b>

Nr.	BE 0402.989.270		VOL_AUT 3.2	
BALANS NA WINSTVERDELING				
PASSIVA				
		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<b>3.781.059</b>	<b>3.752.653</b>
<b>Kapitaal</b> .....	6.7.1	10	<b>1.609.676</b>	<b>1.581.270</b>
Geplaatst kapitaal .....		100	6.175.140	6.146.734
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	4.565.464	4.565.464
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Reserves</b> .....		13	<b>2.171.383</b>	<b>2.171.383</b>
Wettelijke reserve .....		130	151.891	151.891
Onbeschikbare reserves .....		131	0	0
Voor eigen aandelen .....		1310	0	0
Andere .....		1311	0	0
Belastingvrije reserves.....		132	0	0
Beschikbare reserves .....		133	2.019.492	2.019.492
<b>Overgedragen winst (verlies) (+)(-)</b> .....		14	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b>2.129.885</b>	<b>2.805.386</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	<b>2.129.885</b>	<b>2.805.386</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	1.248.049	1.627.127
Belastingen .....		161	0	0
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	0	0
Overige risico's en kosten.....	6.8.	163/5	881.836	1.178.259
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b>306.815.815</b>	<b>301.753.414</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17 (1/2)	<b>0</b>	<b>68.286.403</b>
Financiële schulden .....		170/4	0	0
Achtergestelde leningen .....		170	0	0
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	0	0
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	0	0
Kredietinstellingen.....		173	0	0
Overige leningen .....		174	0	0
Handelsschulden .....		175	0	0
Leveranciers .....		1750	0	0
Te betalen wissels .....		1751	0	0
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....		176	0	0
Overige schulden .....		178/9		68.286.403
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48 (1/2)	<b>7.500.959</b>	<b>7.427.717</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	6.9	42	0	0
Financiële schulden .....		43	3.022	2.516
Kredietinstellingen.....		430/8	3.022	2.516
Overige leningen .....		439	0	0
Handelsschulden .....		44	4.038.016	3.837.198
Leveranciers .....		440/4	4.038.016	3.837.198
Te betalen wissels .....		441	0	0
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....		46	0	0
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	3.561.627	3.588.003
1. Belastingen .....		450/3	459.540	535.841
2. Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	3.102.087	3.052.162
Overige schulden .....		47/48	-101.706	0
<b>Schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van de rechten</b>	6.9 bis		<b>297.941.687</b>	<b>225.350.075</b>

<b>PASSIVA (vervolg)</b>			
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9 bis I 17 (2/2)	<b>70.489.014</b>	<b>0</b>
A. Schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning			
B. Te verdelen geïnde rechten			
		<b>40.589</b>	<b>0</b>
1. niet-voorbehouden te verdelen geïnde rechten		40.589	
2. voorbehouden te verdelen geïnde rechten			
3. Te verdelen geïnde rechten die voorwerp zijn van betwistingen			
C. Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling			
		<b>70.448.425</b>	<b>0</b>
1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen		70.448.425	
2. Verdeelde geïnde rechten die voorwerp zijn van betwistingen			
3. Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbare rechten - art. 69 AW) die toegewezen werden aan rechthebbenden van dezelfde categorie			
D. financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten			
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9 bis II 42/48 (2/2)	<b>227.452.673</b>	<b>225.350.075</b>
A. Schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning			
		41.154.355	41.614.933
B. Te verdelen geïnde rechten			
		144.771.346	139.916.537
1. niet-voorbehouden te verdelen geïnde rechten		98.295.094	114.409.753
2. voorbehouden te verdelen geïnde rechten		31.982.705	21.951.440
3. Te verdelen geïnde rechten die voorwerp zijn van betwistingen		14.493.547	3.555.344
C. Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling			
		<b>35.795.521</b>	<b>38.265.831</b>
1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen		12.312.458	13.917.863
2. Verdeelde geïnde rechten die voorwerp zijn van betwistingen		23.187.244	24.051.864
3. Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbare rechten - art. 69 AW) die toegewezen werden aan rechthebbenden van dezelfde categorie		295.819	296.104
D. financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten			
		5.731.451	5.552.774
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9 492/3	<b>1.373.169</b>	<b>689.219</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		<b>312.726.759</b>	<b>308.311.453</b>

RESULTATENREKENING		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/74	<b>38.314.244</b>	<b>36.443.874</b>
Omzet	6.10	70	32.251.537	30.788.066
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering:				
toename (afname) (+)/(-)		71	0	0
Geproduceerde vaste activa		72	1.887.616	1.925.265
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	<b>4.175.091</b>	<b>3.730.543</b>
Totaal Andere bedrijfsopbrengsten		74	2.008.126	1.102.270
Deelneming rechthebbenden aan het organiek fonds (-)		744.1.	-282.120	346.190
Deelneming rechthebbenden aan sociale, culturele of educatieve doeleinden (-)		744.2.	2.449.085	2.282.083
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	0	0
<b>Bedrijfskosten</b>		60/64	<b>-37.409.727</b>	<b>-36.032.129</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	0	0
Aankopen		600/8	0	0
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	0	0
Diensten en diverse goederen		61	7.895.448	7.338.027
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	22.720.953	22.347.220
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	4.639.516	4.430.447
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: (toevoegingen terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	105.922	0
Voorzieningen voor risico's en kosten: (toevoegingen bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/7	-675.501	-780.394
Andere bedrijfskosten.....	6.10	646/8	<b>2.723.389</b>	<b>2.405.794</b>
Totaal Andere bedrijfskosten		640/8	1.401.105	488.574
Bijdrage aan het organiek fonds (-)		643	-282.120	346.190
Bijdrage aan het sociale, culturele of educatieve doeleinden		644	1.604.404	1.571.030
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649	0	0
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		291.035
<b>Bedrijfswinst (+)</b>		70/64	<b>904.517</b>	<b>411.745</b>
<b>Bedrijfsverlies (-)</b>		64/70	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Financiële opbrengsten die voortvloeien uit belegging voor eigen rekening</b>		75	<b>174</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële opbrengsten</b>			<b>174</b>	<b>0</b>
<b>Recurrente financiële opbrengsten</b>			<b>174</b>	<b>0</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	0	0
Opbrengsten uit vlottende activa		751	20	0
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	154	0
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	6.12	76B	0	0
<b>Financiële opbrengsten die voortvloeien uit belegging voor rekening van de rechthebbenden (-)</b>	6.13. bis	751.2	<b>0</b>	<b>0</b>
Interesten			0	0
Andere financiële opbrengsten			0	0
<b>Financiële kosten die voortvloeien uit belegging voor eigen rekening</b>		65	<b>-8.185</b>	<b>-11.745</b>
<b>Totaal financiële kosten</b>			<b>8.185</b>	<b>11.745</b>
<b>Recurrente financiële kosten</b>			<b>8.185</b>	<b>11.745</b>
Kosten van schulden		650.1.		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: (toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651.1.	0	0
Andere financiële kosten		652.1./9.1.	8.185	11.745
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	6.12			
<b>Financiële kosten die voortvloeien uit activiteiten voor rekening van de rechthebbenden (-)</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Kosten van schulden		650.2.	0	0
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II, E: (toevoegingen (terugnemingen)		651.2.	0	0
Andere financiële kosten		652.2/9.2.	0	0
<b>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)</b>		70/65	<b>896.506</b>	<b>400.000</b>
<b>Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (-)</b>		65/70	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>RESULTATENREKENING</b> (vervolg)		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)</b>		70/65	<b>896.506</b>	<b>400.000</b>
<b>Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (-)</b>		65/70	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Winst van het boekjaar vóór belasting (+)</b>		70/66	<b>896.506</b>	<b>400.000</b>
<b>Verlies van het boekjaar vóór belasting (-)</b>		66/70	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen (+)</b>		780	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen (-)</b>		680	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	5.12	67/77	<b>-896.506</b>	<b>-400.000</b>
Belastingen (-)		670/3	<b>-896.506</b>	<b>-400.000</b>
Regularisering van belastingen en terugnemng van voorzieningen voor belastingen (+)		77	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Winst van het boekjaar (+)</b>		70/67	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Verlies van het boekjaar (-)</b>		67/70	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves (+)</b>		789	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves (-)</b>		689	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Te bestemmen winst van het boekjaar (+)</b>		70/67	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Te bestemmen verlies van het boekjaar (-)</b>		67/70	<b>0</b>	<b>0</b>



Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT 5.
Resultaatverwerking		

Resultaatverwerking van de beheersvennootschap			
	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>9906</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(9905)	0	0
Overgedragen winst (verlies) van het vorig boekjaar (+)/(-)	14P	0	0
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	<b>791/2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791	0	0
aan de reserves	792	0	0
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>691/2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691	0	0
aan de wettelijke reserve	6920	0	0
aan de overige reserves	6921	0	0
<b>Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)</b>	<b>(14)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tussenkomsst van de vennoten in het verlies</b>	<b>794</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uit te keren winst</b>	<b>694/6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vergoeding van het kapitaal	694	0	0
Bestuurders of zaakvoerders	695	0	0
Andere rechthebbenden	696	0	0

#### Resultaatverwerking Rechthebbenden

##### Overdrachten en toewijzingen van de financiële opbrengsten en van de kosten die voortvloeien uit activiteiten voor rekening van de rechthebbenden

- \* Overdracht van financiële opbrengsten die voortvloeien uit belegging voor rekening van de rechthebbenden aan schulden met betrekking tot rechten die voortvloeien uit de activiteit van het beheer van de rechten (+)
- \* Toewijzing van de financiële lasten voortvloeiend uit de activiteiten voor rekening van de rechthebbenden aan de te verdelen geïnde rechten (-)
- \* Toewijzing van de bijdrage aan het organieke fonds op de te verdelen geïnde rechten
  - Toevoegingen (-)
  - Bestedingen en/of terugnemingen (-/+)
- \* Toewijzing van de kosten met sociale, culturele of educatieve doeleinden voor rekening van de rechthebbenden op de te verdelen geïnde rechten
  - Toevoegingen (-)
  - Bestedingen en/of terugnemingen (-/+)

	5.609.084	5.288.852
	8.079.071	7.662.457
	-2.469.987	-2.373.605
	282.120	346.190
	-282.120	-346.190
	2.449.085	2.282.083
	-2.449.085	-2.282.083

Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT 6.1
-----	-----------------	-------------

**Staat van de oprichtingskosten**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	20P	XXXXXXXXXX	1.071.918
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	0	
Afschrijvingen (-)	8003	368.754	
Andere (+)/(-)	8004	-430.306	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	(20)	<b>272.858</b>	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging,			
kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	0	
Herstructureringskosten	204	0	

Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT 6.2.1
-----	-----------------	---------------

**Staat van de immateriële vaste activa**

KOSTEN VAN ONTWIKKELING	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8051P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>34.305.250</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	2.320.617	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8003	0	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8004	0	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8051</b>	<b>36.625.867</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8121P</b>		<b>27.293.026</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8071	3.323.882	
Teruggenomen	8081	0	
Verworven van derden	8091	0	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111	0	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8121</b>	<b>30.616.908</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>8131</b>	<b>6.008.959</b>	

Staat van de materiële vaste activa			
TERREINEN EN GEBOUWEN			
	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	XXXXXXXXXX	8.065.721
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	0	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	0	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	8.065.721	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	XXXXXXXXXX	0
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211	0	
Verworven van derden	8221	0	
Afgeboekt	8231	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241	0	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251	0	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P		5.045.873
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	73.128	
Teruggenomen	8281	0	
Verworven van derden	8291	0	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311	0	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	5.119.001	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	2.946.720	

Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT 6.3.2	
Staat van de materiële vaste activa			
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8192P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>6.351.669</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	110.616	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	0	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	0	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	6.462.285	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8252P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212	0	
Verworven van derden	8222	0	
Afgeboekt	8232	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242	0	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252	0	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8322P</b>		<b>4.379.015</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	321.881	
Teruggenomen	8282	0	
Verworven van derden	8292	0	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	0	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	4.700.896	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	'(23)	1.761.389	

Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT 6.3.3	
Staat van de materiële vaste activa			
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	XXXXXXXXXX	5.915.610
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	362.165	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	1.107.058	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	0	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	5.170.717	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	XXXXXXXXXX	0
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213	0	
Verworven van derden	8223	0	
Afgeboekt	8233	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243	0	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253	0	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P		4.620.829
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	551.871	
Teruggenomen	8283	0	
Verworven van derden	8293	0	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	591.420	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313	0	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	4.581.280	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	"(24)	589.437	

**Staat van de financiële vaste activa**
**VERBONDEN ONDERNEMINGEN -**
**DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8391P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>112.400</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8361	0	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	0	
Overboekingen van een post naar een andere.....(+)/(-)	8381	0	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8391</b>	<b>112.400</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8451P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411	0	
Verworven van derden	8421	0	
Afgeboekt	8431	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441	0	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8451</b>	<b>0</b>	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8521P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471	0	
Teruggenomen	8481	0	
Verworven van derden	8491	0	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511	0	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8521</b>	<b>0</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	<b>8551P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> (+)/(-)	<b>8541</b>	<b>0</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	<b>8551</b>	<b>0</b>	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>(280)</b>	<b>112.400</b>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>281P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	0	
Terugbetalingen .....	8591	0	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	0	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	0	
Wisselkoersverschillen .....	8621	0	
Overige mutaties.....(+)/(-)	8631	0	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>(281)</b>	<b>0</b>	
<b>Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8651</b>	<b>0</b>	

**Staat van de financiële vaste activa**
**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8392P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>9.078</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8362	0	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	0	
Overboekingen van een post naar een andere.....(+)/(-)	8382	0	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8392</b>	<b>9.078</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8452P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8412	0	
Verworven van derden	8422	0	
Afgeboekt	8432	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)(-)	8442	0	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8452</b>	<b>0</b>	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8522P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8472	0	
Teruggenomen	8482	0	
Verworven van derden	8492	0	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)(-)	8512	0	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8522</b>	<b>0</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	<b>8552P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)(-)</b>	<b>8542</b>	<b>0</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	<b>8552</b>	<b>0</b>	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>(282)</b>	<b>9.078</b>	
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING VORDERINGEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>283P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	0	
Terugbetalingen .....	8592	0	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	0	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	0	
Wisselkoersverschillen .....	8622	0	
Overige mutaties.....(+)(-)	8632	0	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>(283)</b>	<b>0</b>	
<b>Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8652</b>		



**Staat van de financiële vaste activa**
**ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8393P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8363	0	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	0	
Overboekingen van een post naar een andere.....(+)/(-)	8383	0	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8393</b>	<b>0</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8453P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413	0	
Verworven van derden	8423	0	
Afgeboekt	8433	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443	0	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8453</b>	<b>0</b>	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8523P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473	0	
Teruggenomen	8483	0	
Verworven van derden	8493	0	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513	0	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8523</b>	<b>0</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	<b>8553P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	<b>8543</b>	<b>0</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	<b>8553</b>	<b>0</b>	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>(284)</b>	<b>0</b>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>285/8P</b>	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>26.461</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	0	
Terugbetalingen .....	8593	0	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	0	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	0	
Wisselkoersverschillen .....	8623	0	
Overige mutaties.....(+)/(-)	8633	0	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>(285/8)</b>	<b>26.461</b>	
<b>Gecumuleerde waardeverminderingen op vorderingen per einde van het boekjaar</b>	<b>8653</b>	<b>0</b>	

Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT 6.5.1
-----	-----------------	---------------

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**  
**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
SOLEM BE 0895.115.406 Société privée à responsabilité limitée Aarlenstraat 75-77, 1040 Etterbeek, Belgique parts sociales	100	100%	0%	31/12/2016	EUR	111.315	-2.762

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen</b>			
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .	51		
Niet-opgevraagd bedrag .....	8681	0	0
Edele metalen en kunstwerken	8682	0	0
	8683	0	0
<b>Vastrentende effecten</b>			
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	52	222.895.384	189.456.331
	8684	222.895.384	189.456.331
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>			
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van	53	0	0
hoogstens één maand .....	8686	0	0
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	0	0
meer dan één jaar .....	8688	0	0
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b>	8689	0	0

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

	Boekjaar
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Over te dragen kosten	440.498
Te ontvangen interesten	2.143.142

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

A. Staat van het kapitaal	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
1. Maatschappelijk kapitaal			
a. Geplaatst kapitaal			0
per einde van het vorig boekjaar	100P	xxxxxxxxxxxxxx	6.146.734
per einde van het boekjaar	100	6.175.140	0
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
		28.406	577
b. Samenstelling van het kapitaal			
Soorten aandelen			
		6.175.140	33.038
Aandelen op naam	8702	xxxxxxxxxxxxxx	33.038
Gedematerialiseerde aandelen	8703	xxxxxxxxxxxxxx	0
2. Niet-gestort kapitaal			
a. Niet-opgevraagd kapitaal	101	4.565.464	xxxxxxxxxxxxxx
b. Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712	xxxxxxxxxxxxxx	
c. Aandeelhouders die nog moeten volstorten			

	Codes	Boekjaar
<b>Eigen aandelen</b>		
Gehouden door de vennootschap zelf		
* Kapitaalbedrag	8721	0
* Aantal aandelen	8722	0
Gehouden door haar dochters		
* Kapitaalbedrag	8731	0
* Aantal aandelen	8732	0
<b>Verplichtingen tot uitgifte van aandelen</b>		
Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN		
*Bedrag van de lopende converteerbare leningen.....	8740	0
*Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....	8741	0
*Maximum aantal uit te geven aandelen .....	8742	0
Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN		
*Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....	8745	0
*Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....	8746	0
*Maximum aantal uit te geven aandelen .....	8747	0
<b>Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....</b>	8751	0
<b>Aandelen buiten kapitaal</b>		
Verdeling		
* Aantal aandelen .....	8761	0
*Daaraan verbonden stemrecht.....	8762	0
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
*Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	0
*Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....	8781	0

Nr. BE 0402.989.270 VOL\_AUT 6.8

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

	Boekjaar
Uitsplitsing van de post 163/5 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Voorzieningen voor juridische dossiers	881.836,00

Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT 6.9
-----	-----------------	-------------

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

UITSPLOITING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	0
Achtergestelde leningen .....	8811	0
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	0
Leasingschulden en soortgelijke schulden.....	8831	0
Kredietinstellingen .....	8841	0
Overige leningen .....	8851	0
Handelsschulden .....	8861	0
Leveranciers .....	8871	0
Te betalen wissels .....	8881	0
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....	8891	0
Overige schulden .....	8901	0
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....</b>	(42)	0

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	0
Achtergestelde leningen .....	8812	0
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	0
Leasingschulden en soortgelijke schulden.....	8832	0
Kredietinstellingen .....	8842	0
Overige leningen .....	8852	0
Handelsschulden .....	8862	0
Leveranciers.....	8872	0
Te betalen wissels.....	8882	0
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....	8892	0
Overige schulden .....	8902	0
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	0

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	0
Achtergestelde leningen .....	8813	0
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	0
Leasingschulden en soortgelijke schulden.....	8833	0
Kredietinstellingen .....	8843	0
Overige leningen .....	8853	0
Handelsschulden .....	8863	0
Leveranciers .....	8873	0
Te betalen wissels .....	8883	0
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....	8893	0
Overige schulden .....	8903	0
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	8913	0

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)		Codes	Boekjaar
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>			
Financiële schulden .....		8921	0
Achtergestelde leningen .....		8931	0
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		8941	0
Leasingschulden en soortgelijke schulden.....		8951	0
Kredietinstellingen .....		8961	0
Overige leningen .....		8971	0
Handelsschulden .....		8981	0
Leveranciers .....		8991	0
Te betalen wissels .....		9001	0
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....		9011	0
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....		9021	0
Overige schulden .....		9051	0
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden.....</b>		<b>9061</b>	<b>0</b>
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b>			
Financiële schulden .....		8922	0
Achtergestelde leningen .....		8932	0
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		8942	0
Leasingschulden en soortgelijke schulden.....		8952	0
Kredietinstellingen .....		8962	0
Overige leningen .....		8972	0
Handelsschulden .....		8982	0
Leveranciers .....		8992	0
Te betalen wissels .....		9002	0
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen.....		9012	0
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		9022	0
Belastingen .....		9032	0
Bezoldigingen en sociale lasten .....		9042	0
Overige schulden .....		9052	0
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>		<b>9062</b>	<b>0</b>

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		Codes	Boekjaar
Belastingen (post 450/3 van de passiva)			
Vervallen belastingschulden .....		9072	0
Niet-vervallen belastingschulden .....		9073	402.980
Geraamde belastingschulden .....		450	56.559
Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)			
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....		9076	0
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....		9077	3.102.087

#### OVERLOPENDE REKENING

	Boekjaar
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Toe te rekenen kosten	1.364.549



















































	Werken										Prestaties		Totaal	
	Andere	Arch&TW	Literair	Geluid	Audiovisueel	Grafische Beeldende	Kunst&uitv vertoning	Databanken	Publicitair	Uitvoeringen		Vastleggingen		
										Geluid	Audiovisueel	Geluid		Audiovisueel
Diverse tarieven	386.585	0	27	1.155	25	0	0	0	0	0	0	0	0	387.793
<b>Q Thuis kopie Total</b>	<b>636.306</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>322.884</b>	<b>5.927</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>965.145</b>
C3. Niet toewijsbare rechten	295.819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	295.819
D. Financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten	5.731.451	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.731.451
<b>TOTAAL</b>	<b>149.369.474</b>	<b>0</b>	<b>1.613.442</b>	<b>62.044.143</b>	<b>6.176.704</b>	<b>4.764.675</b>	<b>1.369.741</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.078.661</b>	<b>35.834</b>	<b>227.452.673</b>

Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT 6.9 quater
-----	-----------------	--------------------

**Uitsplitsing per verdelingsrubriek**

Gelieve voor de uitsplitsing per verdelingsrubriek van de :

- verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling
- niet verdeelbare geïnde rechten
- financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten

Gelieve tabellen toe te voegen in dewelke de bedragen voor de verschillende categorieën van rechthebbenden per verdelingsjaar worden weergegeven. Gelieve elk jaar de historiek te bewaren van de verdelingsrubrieken

NB: dit werkblad is niet vergrendeld, u bent vrij om de uitsplitsing per verdelingsrubriek zo adequaat en zo duidelijk mogelijk voor te stellen en te ordenen.

Bij de opsplitsing per inningsrubriek, onderrubriek van inning en verdelingsrubriek wordt zo getrouw en nauwkeurig mogelijk te werk gegaan. Sommige informatie is niet beschikbaar het informaticasysteem van Sabam, waardoor sommige **Verdelingsjaar 2017**

	Andere	Audiovisueel	Geluid	Grafische Beeldende	Kunst & Uitv vertoning	Literair	Vastleggingen geluid	TOTAAL
<b>C. Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling</b>	<b>21.867.200</b>	<b>168.272</b>	<b>13.656.329</b>	<b>0</b>	<b>97.630</b>	<b>6.089</b>	<b>0</b>	<b>35.795.521</b>
<b>C1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen</b>	<b>12.312.458</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.312.458</b>
Auteurs	2.594.653							2.594.653
Uitgevers	9.704.421							9.704.421
Producenten	13.384							13.384
<b>C2. Verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen</b>	<b>9.258.924</b>	<b>168.272</b>	<b>13.656.329</b>	<b>0</b>	<b>97.630</b>	<b>6.089</b>	<b>0</b>	<b>23.187.244</b>
A. Reproductie	25.368		4.193.035					4.218.403
C. Pub mededeling	7.990.138	156.480	8.005.761		1.997	5.186		16.159.562
D. Beschikbaarstelling	34.549	30	935.986					970.565
I. Kabel	528.969	5.835	189.001		6	876		724.687
K. Opvoering	28.595				95.627			124.222
P. Leenrecht	14.999	0	9.664			0		24.663
Q. Thuiskopie	636.306	5.927	322.884			27		965.145
<b>C3. Niet toewijsbare rechten</b>	<b>295.819</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>295.819</b>
<b>D. Financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten</b>	<b>5.731.451</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.731.451</b>

**Nota:**

- (1) De informatie over het type recht en werk bij verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen wordt niet bijgehouden door het boekhoudsysteem.
- (2) Voor de verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen is de informatie per verdeelrubriek niet beschikbaar.
- (3) Voor de niet toewijsbare rechten is de informatie voor de categorie van rechthebbenden niet beschikbaar.
- (4) Voor de financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten is de informatie voor type werk en categorie van rechthebbenden niet beschikbaar aangezien dit bedrag niet is verdeeld.

## Verdelingsjaar 2016

	Andere	Audiovisueel	Geluid	Grafische Beeldende	Kunst & Uitvertoning	Literair	Vastleggingen geluid	TOTAAL
<b>C. Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling</b>	<b>27.037.561</b>	<b>91.521</b>	<b>11.018.959</b>	<b>0</b>	<b>117.098</b>	<b>692</b>	<b>0</b>	<b>38.265.831</b>
<b>C1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen</b>	<b>13.917.863</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.917.863</b>
Auteurs	3.162.059							3.162.059
Uitgevers	10.745.740							10.745.740
Productanten	10.064							10.064
<b>C2. Verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen</b>	<b>12.823.594</b>	<b>91.521</b>	<b>11.018.959</b>	<b>0</b>	<b>117.098</b>	<b>692</b>	<b>0</b>	<b>24.051.864</b>
A. Reproductie	28.625	0	4.119.153	0	0	0	0	4.147.778
C. Pub mededeling	11.341.117	8.080	5.637.669					16.986.866
D. Beschikbaarstelling	1.549		874.896					876.445
I. Kabel	869.262					692		869.954
K. Opvoering					117.098			117.098
P. Leenrecht	23.527							
Q. Thuiskopie	559.516	83.440	387.241					1.030.197
<b>C3. Niet toewijsbare rechten</b>	<b>296.104</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>296.104</b>
<b>D. Financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten</b>	<b>5.552.774</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.552.774</b>

**Nota:**

- (1) De informatie over het type recht en werk bij verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen wordt niet bijgehouden door het boekhoudstelsel.
- (2) Voor de verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen is de informatie per verdeelrubriek niet beschikbaar.
- (3) Voor de niet toewijsbare rechten is de informatie voor de categorie van rechthebbenden niet beschikbaar.
- (4) Voor de financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten is de informatie voor type werk en categorie van rechthebbenden niet beschikbaar aangezien dit bedrag niet is verdeeld.

## Verdelingsjaar 2015

	Andere	Audiovisueel	Geluid	Grafische Beeldende	Kunst & Uitvertoning	Literair	Vastleggingen geluid	TOTAAL
<b>C. Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling</b>	<b>23.630.339</b>	<b>58.166</b>	<b>10.545.017</b>	<b>0</b>	<b>66.986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34.300.507</b>
<b>C1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen</b>	<b>16.808.507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.808.507</b>
Auteurs	4.154.360							4.154.360
Uitgevers	12.475.052							12.475.052
Productanten	179.094							179.094
<b>C2. Verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen</b>	<b>6.745.691</b>	<b>58.166</b>	<b>10.545.017</b>	<b>0</b>	<b>66.986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.415.859</b>
A. Reproductie	0	0	5.531.052	0	0	0	0	5.531.052
C. Pub mededeling	6.000.107	17.349	3.592.940	0	0	0	0	9.610.397
D. Beschikbaarstelling	22.984	0	774.632	0	0	0	0	797.616
I. Kabel	588.198	8.927	143.115	0	0	0	0	740.240
K. Opvoering	0	0	1.002	0	66.986	0	0	67.987
Q. Thuiskopie	134.401	31.889	502.277	0	0	0	0	668.567
<b>C3. Niet toewijsbare rechten</b>	<b>76.142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>76.142</b>
<b>D. Financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten</b>	<b>5.627.616</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.627.616</b>

**Nota:**

- (1) De informatie over het type recht en werk bij verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen wordt niet bijgehouden door het boekhoudstelsel.
- (2) Voor de verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen is de informatie per verdeelrubriek niet beschikbaar.
- (3) Voor de niet toewijsbare rechten is de informatie voor de categorie van rechthebbenden niet beschikbaar.
- (4) Voor de financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten is de informatie voor type werk en categorie van rechthebbenden niet beschikbaar aangezien dit bedrag niet is verdeeld.



**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Commissies		32.251.537	30.788.066
Uitsplitsing per geografische markt			
België		31.663.552	
Europa		509.210	
Rest van de wereld		78.775	
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen.....	740		
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	284	293
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten.....	9087	260	269
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	9088	386.183	396.426
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen.....	620	15.419.026	15.060.078
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	4.153.829	4.065.349
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen.....	622	1.004.461	926.440
Andere personeelskosten .....	623	1.677.011	1.699.558
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	466.626	595.795
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	-379.078	-238.324
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt.....	9110	0	0
Teruggenomen .....	9111	0	0
Op handelsvorderingen			
Geboekt.....	9112	105.922	0
Teruggenomen .....	9113	0	0
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	609.956	503.314
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	1.285.457	1.283.708
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen.....	640	455.159	458.473
Andere .....	641/8	2.268.230	1.947.321
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	0	0
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten.....	9097	10	10
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	9098	19.029	19.201
Kosten voor de onderneming.....	617	1.370.721	1.234.713

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Niet-recurrente opbrengsten</b>	76	0	0
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	0	0
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	0	0
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>Niet-recurrente kosten</b>	66	0	291.035
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	0	291.035
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		-54.194
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		345.229
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)	0	0
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

Belastingen op het resultaat	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar .....	9134	466.506	0
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	0	0
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	0	0
Geraamde belastingssupplementen .....	9137	466.506	0
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren.....	9138	430.000	400.000
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....	9139	430.000	400.000
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd.....	9140	0	0
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst			
Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar			
Bronnen van belastinglatenties			
Actieve latenties.....	9141		
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142		
Andere actieve latenties			
Passieve latenties .....	9144		
Uitsplitsing van de passieve latenties			
<b>BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN VAN DERDEN</b>			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	11.588.673	10.435.021
Door de onderneming .....	9146	17.405.989	16.685.247
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	4.989.153	4.744.198
Roerende voorheffing .....	9148	3.603.845	3.020.184

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>	9149	0	0
<b>Waarvan</b>			
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop.....	9150	0	0
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	0	0
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	0	0
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>			
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>			
Hypotheken			
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161		
Bedrag van de inschrijving.....	9171		
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181		
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa.....	9191		
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>			
Hypotheken			
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162		
Bedrag van de inschrijving.....	9172		
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving.....	9182		
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa.....	9192		
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202		
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>			
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>			
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>			
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>			
Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213		
Verkochte (te leveren) goederen ....	9214		
Gekochte (te ontvangen) deviezen ....	9215		
Verkochte (te leveren) deviezen ....	9216		

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

Beknopte beschrijving

SABAM heeft verplichtingen met betrekking tot extra-legale pensioenen ten opzichte van haar personeelsleden en enkele van haar voormalige bestuurders. Inderdaad, deze hebben een externe groepsverzekering die bij leven op de dag van pensionering een bepaalde som garandeert of aan hun erfgenamen een overlijdensdekking garandeert in geval van overlijden tijdens de loopbaan.

Deze groepsverzekering is onderworpen aan een regelmatige bijdrage aan de verzekeraar om de toekomstige verplichtingen met betrekking tot de gegarandeerde bedragen en de overlijdensdekkingen veilig te stellen. Sabam blijft wel de ultieme verantwoordelijke voor eventuele onderfinanciering van deze verplichtingen.

De inhoudingen van maximaal 10% voor sociale en culturele doeleinden op de uitvoeringsrechten volgens artikel 49 van de statuten zijn de financieringsbron voor de sociale, culturele en educatieve uitgaven. Op 31 december 2017 vertegenwoordigen de totale verplichtingen € 70,1 miljoen. Dit betekent dat er een financieringsoverschot van € 0,3 miljoen (einde 2017) is tegenover een financieringstekort van € 0,9 miljoen eind 2016.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

**PENSIENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk  
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9.220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

De andere niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn :

- Facturen aan distributeurs en mediabedrijven die niet in omzet werden opgenomen ten gevolge van juridische geschillen
- Bankwaarborgen
- Zekerheden ontvangen van de producenten
- Leasecontracten voor bedrijfswagens

Boekjaar

Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT 6.15	
Betrekkingen met verbonden ondernemingen, geassocieerde ondernemingen en de andere ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat			
VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	112.400	112.400
Deelnemingen .....	(280)	112.400	112.400
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281		
<b>Vorderingen</b> .....	9291	0	0
Op meer dan één jaar.....	9301		
Op hoogstens één jaar.....	9311		
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	0	0
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	0	0
Op meer dan één jaar .....	9361		
Op hoogstens één jaar.....	9371		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431		
Andere financiële opbrengsten .....	9441		
Kosten van schulden .....	9461		
Andere financiële kosten .....	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	0	0
Deelnemingen .....	9263		
Achtergestelde vorderingen .....	9273		
Andere vorderingen .....	9283		
<b>Vorderingen</b> .....	9293	0	0
Op meer dan één jaar.....	9303		
Op hoogstens één jaar.....	9313		
<b>Schulden</b> .....	9353	0	0
Op meer dan één jaar .....	9363		
Op hoogstens één jaar.....	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen.....	9383		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	9.078	9.078
Deelnemingen .....	9262	9.078	9.078
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292	0	0
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar.....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352	0	0
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar.....	9372		

**TRANSACTIONEN MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

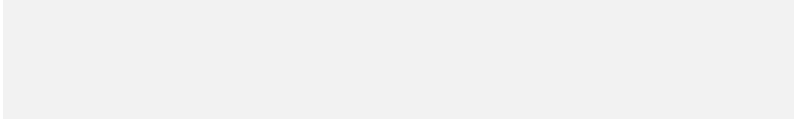
Boekjaar

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap.  
Nihil

0

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN	Codes	Boekjaar
<b>Uitstaande vorderingen op deze personen .....</b>	9500	
Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen		
<b>Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....</b>	9501	
Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen		
<b>Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel.....</b>	9502	
Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen		
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
Aan bestuurders en zaakvoerders .....	9503	490.711
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....	9504	
<b>DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen) .....</b>	9505	81.900
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95061	30.000
Belastingadviesopdrachten .....	95062	17.400
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95063	
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95081	
Belastingadviesopdrachten .....	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen





Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT Ca
Tabel van kasstroomoverzicht « KSO »		

Bij de opsplitsing per inningsrubriek, onderrubriek van inning en verdelingsrubriek wordt zo getrouw en nauwkeurig mogelijk te werk gegaan. Sommige informatie is niet beschikbaar het informaticasysteem van Sabam, waardoor sommige bijlages niet volledig kunnen worden ingevuld.

Dit betreft:

- De geografische oorsprong van de saldi van rubriek IX bis "schuld aan rechthebbenden".
- De opsplitsing per exploitatiewijze en type werk van de saldi in "C1 verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen". Deze rechten zijn immers in de leveranciersboekhouding op de ledenfiches opgenomen waar de details per exploitatiewijze en werk niet meer beschikbaar zijn.
- De opsplitsing per exploitatiewijze en type werk van rubriek 6.9 bis I Schulden aan rechthebbenden op meer dan één jaar. Deze bijlage bevat immers de saldi van de uitgestelde rechten.

	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b><u>I. Kasstroom voortvloeiend uit operationele activiteiten</u></b>		
A. Geïnde rechten	157.008.063	152.149.642
B. BTW op A	8.243.185	8.350.277
C. Bruto-rechten geïnd	165.251.247	160.499.919
D. Geïnde financiële opbrengsten voortvloeiend uit de belegging van rechten	5.244.406	5.312.561
E. Geïnde sommen voortvloeiend uit de belegging van sommen voor eigen rekening	0	0
F. Andere geïnde sommen	6.126.754	2.158.660
G. Uitbetaalde rechten	117.576.197	106.759.989
H. Betaalde sommen voortvloeiend uit de belegging van rechten	5.430.407	5.363.694
I. Sommen uitbetaald aan het personeel en voor hun rekening	22.404.478	22.422.134
J. Betaalde sommen voor sociale, culturele of educatieve doeleinden	7.161.581	6.298.549
K. Bijdrage betaald aan het organiek fonds	297.380	288.190
L. BTW betaald op rechten en vergoedingen (commissies)	0	0
M. Roerende voorheffing betaald voor rekening van de rechthebbenden	3.603.828	3.020.139
N. Andere betaalde sommen	7.929.743	9.628.881
O. Nettokasstroom voortvloeiend uit operationele activiteiten vóór belastingen en financiële kosten	12.218.792	14.189.563
P. Betaalde rente en kosten	1.754.551	486.655
Q. Betaalde resultaatbelastingen	1.252.248	771.163
R. Nettokasstroom voortvloeiend uit operationele activiteiten	9.211.994	12.931.745

<b><u>II. Kasstroom voortvloeiend uit investeringsactiviteiten</u></b>		
A. Verwerving materiële en immateriële vaste activa	1.091.988	2.016.811
B. Verkoop van materiële en immateriële vaste activa	578.231	118.592
C. Verwerving van financiële vaste activa	0	0
D. Verkoop van financiële vaste activa	0	0
E. Geïnde dividenden voortvloeiend uit financiële vaste activa	0	0
F. Nettokasstroom voortvloeiend uit investeringsactiviteiten	-513.757	-1.898.219
<b><u>III. Kasstroom voortvloeiend uit financieringsactiviteiten</u></b>		
A. Ontvangsten voortvloeiend uit kapitaalsverhogingen	29.635	31.821
B. Ontvangsten voortvloeiend uit uitgifte van leningen	0	0
C. Terugbetaling van leningen	0	0
D. Betaalde dividenden	0	0
E. Nettokasstroom voortvloeiend uit financieringsactiviteiten	29.635	31.821
<b><u>IV. Netto variatie van de kasmiddelen</u></b>	<b>8.727.872</b>	<b>11.065.347</b>
<b><u>V. Kasmiddelen bij de opening van het boekjaar</u></b>	<b>244.900.560</b>	<b>233.835.213</b>
<b><u>VI. Kasmiddelen bij afsluiting van het boekjaar</u></b>	<b>253.628.432</b>	<b>244.900.560</b>

Om de aansluiting te kunnen maken met de liquide middelen en de geldbeleggingen in de activa van de jaarrekening dienen de kasmiddelen die hierboven zijn vermeld verminderd te worden met 4.801.059,31. Deze bedragen zijn de actuariële waardeverminderingen op obligaties.

Opmerking: Het KB van 25/4/2014 schrijft de directe methode voor .

Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT Cb
-----	-----------------	------------

**Uitsplitsing van de geïnde netto-rechten per inningsrubriek en per inningsjaar**

Werken									Prestaties			
									Uitvoeringen		Vastleggingen	
Andere	Archi&TW	Literair	Geluid	Audiovisueel	Grafische Beeldende	Kunst&uitv vertoning	Databanken	Publicitair	Geluid	Audiovisueel	Geluid	Audiovisueel

**Geïnde netto-rechten met geografische uitsplitsing**

**Geïnde netto-rechten België**

- A Reproductie
- B Adaptatie/Vertaling
- C Pub mededeling
- D Beschikbaarstelling
- E Verhuring
- F Uitlening ≠ edu cult
- G Distributie
- H Volgrecht
- I Kabel
- J Satelliet
- K Opvoering
- L Uitgave
- M Databanken
- N Reprografie
- O Billijke vergoeding
- P Leenrecht educ/cult
- Q Thuiskopie
- T Repro & meded onderw & wetenschap

0		493	4.261.879	690	249.844						985.626	146.907
81.798.585			17.898.526								3.400.086	
		-4.445	48.383		13.909							
					1.881.011							
18.091.088												
						3.240.073						
		79.503										
4.691		113.227	46.541		310.730							
		1.609.860	149.404	130.340	276.626							
		50.696	3.703.587	1.513.724	206.910							







Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT Cd
-----	-----------------	------------

**Uitsplitsing van de geïnde financiële opbrengsten die voortvloeien uit de belegging van rechten per inningsrubriek en per inningsjaar**

Werken									Prestaties			
									Uitvoeringen		Vastleggingen	
Andere	Archi&TW	Literair	Geluid	Audiovisueel	Grafische Beeldende	Kunst&uitv vertoning	Databanken	Publicitair	Geluid	Audiovisueel	Geluid	Audiovisueel

**Geïnde financiële opbrengsten die voortvloeien uit de belegging van rechten met geografische uitsplitsing**

**Geïnde financiële opbrengsten die voortvloeien uit de belegging van rechten België**

- A Reproductie
- B Adaptatie/Vertaling
- C Pub mededeling
- D Beschikbaarstelling
- E Verhuring
- F Uitleening ≠ edu cult
- G Distributie
- H Volgrecht
- I Kabel
- J Satelliet
- K Opvoering
- L Uitgave
- M Databanken
- N Reprografie
- O Billijke vergoeding
- P Leenrecht educ/cult
- Q Thuiskopie
- T Repro & meded onderw & wetenschap

			135.537		8.997						1.317	5.290
	2.945.685		552.042									
			1.742		501							
					67.738							
	651.486											
	169	4.077	1.676		11.190							
		57.973	5.380	4.694	9.962							
		1.826	133.372	54.511	7.451							





**Uitsplitsing van uitbetaalde rechten per inningsrubriek en per inningsjaar**

Werken									Prestaties			
Andere	Archi&TW	Literair	Geluid	Audiovisueel	Grafische Beeldende	Kunst&uitv vertoning	Databanken	Publicitair	Uitvoeringen		Vastleggingen	
									Geluid	Audiovisueel	Geluid	Audiovisueel

**A. Uitbetaalde rechten 2017 afkomstig uit de geïnde rechten in 2017**

**A.1. Uitbetaalde rechten met bestemming België**

- A reproduction
- B adaptation/traduction
- C com publ
- D mise à dispo
- E location
- F prêt ≠ edu cult
- G distribution
- H droit de suite
- I retransm par câble
- J satellite
- K représentation
- L édition
- M bases données
- N reprographie
- O rémun équitable
- P droit de prêt éduc/cult
- Q copie privée
- T repro commu enseign&scient

		237	2.376.289		152.536						367.321	85.480
258.176		13.110	7.331.769	1.548.758	11.787	36.300					3.451.522	
		236	111.207		5.805						9.970	
					475.485							
472.799		3.820	296.287	63.193	2.230	2.346						
			575			1.137.166						
		62.573										
-82.843												
		12	31.744	3.037		13						
		18.696	1.165.268	39.121	9.881	2.901						



**Uitsplitsing van uitbetaalde rechten per inningsrubriek en per inningsjaar**

Werken									Prestaties			
Andere	Arch&TW	Literair	Geluid	Audiovisueel	Grafische Beeldende	Kunst&uitv vertoning	Databanken	Publicitair	Uitvoeringen		Vastleggingen	
									Geluid	Audiovisueel	Geluid	Audiovisueel

**A.3. Uitbetaalde rechten met bestemming de rest van de wereld**

- A reproduction
- B adaptation/traduction
- C com publ
- D mise à dispo
- E location
- F prêt ≠ edu cult
- G distribution
- H droit de suite
- I retransm par câble
- J satellite
- K représentation
- L édition
- M bases données
- N reprographie
- O rémun équitable
- P droit de prêt éduc/cult
- Q copie privée
- T repro commu enseign&scient

		58	581.660		37.217							
62.992		3.199	1.726.634	377.878	2.876	8.857						
		57	27.133		1.416							
					116.012							
115.357		932	72.290	15.418	544	572						
			140			277.455						
		15.267										
-20.213												
		3	7.745	741		3						
		4.562	284.311	9.545	2.411	708						

**Uitsplitsing van uitbetaalde rechten per inningsrubriek en per inningsjaar**

Werken										Prestaties			
Andere	Arch&TW	Literair	Geluid	Audiovisueel	Grafische Beeldende	Kunst&uitv vertoning	Databanken	Publicitair	Uitvoeringen		Vastleggingen		
									Geluid	Audiovisueel	Geluid	Audiovisueel	

**B. Uitbetaalde rechten 2017 afkomstig uit de geïnde rechten in 2016**

**B.1. Uitbetaalde rechten met bestemming België**

- A Reproductie
- B Adaptatie/Vertaling
- C Pub mededeling
- D Beschikbaarstelling
- E Verhuring
- F Uitlening ≠ edu cult
- G Distributie
- H Volgrecht
- I Kabel
- J Satelliet
- K Opvoering
- L Uitgave
- M Databanken
- N Reprografie
- O Billijke vergoeding
- P Leenrecht educ/cult
- Q Thuiskopie
- T Repro & meded onderw & wetenschap

		593	1.061.158		31.176	1					144.176	287.197
49.749		574.803	22.726.666	3.107.894	959	102.313					6.542	
			346.644	167							0	
					79.694							
2.142.254		21.604	1.430.864	829.819		22.497						
		25.386										
6.114		239.604				173.856						
		130.300	2.062	-9	18.638							
		4.669	167.795	154.433	4.641	4.047						













**Uitsplitsing van uitbetaalde rechten per inningsrubriek en per inningsjaar**

Werken									Prestaties			
Andere	Arch&TW	Literair	Geluid	Audiovisueel	Grafische Beeldende	Kunst&uitv vertoning	Databanken	Publicitair	Uitvoeringen		Vastleggingen	
									Geluid	Audiovisueel	Geluid	Audiovisueel

**D. Uitbetaalde rechten 2017 afkomstig uit de geïnde rechten voor 2015**

**D.1. Uitbetaalde rechten met bestemming België**

- A Reproductie
- B Adaptatie/Vertaling
- C Pub mededeling
- D Beschikbaarstelling
- E Verhuring
- F Uitlening ≠ edu cult
- G Distributie
- H Volgrecht
- I Kabel
- J Satelliet
- K Opvoering
- L Uitgave
- M Databanken
- N Reprografie
- O Billijke vergoeding
- P Leenrecht educ/cult
- Q Thuiskopie
- T Repro & meded onderw & wetenschap

	0	1	311.997		2.755	0						
	2.407.057	21.375	959.569	84.623		29.678						
			478.501		225							
					97.311							
	0	0	0	0		0						
							5.756					
	5.734	42.100			-39.104							
	25.783		552	-39	-2.213							
	189.988	459.470	276.754	9.126		1						

**Uitsplitsing van uitbetaalde rechten per inningsrubriek en per inningsjaar**

Werken										Prestaties			
										Uitvoeringen		Vastleggingen	
Andere	Arch&TW	Literair	Geluid	Audiovisueel	Grafische Beeldende	Kunst&uitv vertoning	Databanken	Publicitair		Geluid	Audiovisueel	Geluid	Audiovisueel

**D.2. Uitbetaalde rechten met bestemming Europa**

- A Reproductie
- B Adaptatie/Vertaling
- C Pub mededeling
- D Beschikbaarstelling
- E Verhuring
- F Uitlening ≠ edu cult
- G Distributie
- H Volgrecht
- I Kabel
- J Satelliet
- K Opvoering
- L Uitgave
- M Databanken
- N Reprografie
- O Billijke vergoeding
- P Leenrecht educ/cult
- Q Thuiskopie
- T Repro & meded onderw & wetenschap

0		1	222.575		1.965	0							
1.688.130		15.249	684.546	60.369		21.172							
			341.357		160								
					69.421								
215.007		169	58.917	22.092		31							
						4.107							
4.091		30.034			-27.897								
18.393			394	-28	-1.579								
135.535		327.780	197.433	6.511		1							



Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT Cf
-----	-----------------	------------

**Uitsplitsing van betaalde sommen die voortvloeien uit de belegging van rechten per inningsrubriek en per inningsjaar**

Werken										Prestaties				
										Uitvoeringen		Vastleggingen		
Andere	Archi&TW	Literair	Geluid	Audiovisueel	Grafische Beeldende	Kunst&uitv vertoning	Databanken	Publicitair		Geluid	Audiovisueel	Geluid	Audiovisueel	

**Betaalde sommen die voortvloeien uit de belegging van rechten met geografische uitsplitsing**

**Betaalde sommen die voortvloeien uit de belegging van rechten België**

- A Reproductie
- B Adaptatie/Vertaling
- C Pub mededeling
- D Beschikbaarstelling
- E Verhuring
- F Uitlening ≠ edu cult
- G Distributie
- H Volgrecht
- I Kabel
- J Satelliet
- K Opvoering
- L Uitgave
- M Databanken
- N Reprografie
- O Billijke vergoeding
- P Leenrecht educ/cult
- Q Thuiskopie
- T Repro & meded onderw & wetenschap

			140.344		9.316							1.363	5.478
	3.050.159		571.621										
			1.804		519								
					70.140								
	674.592												
	175	4.222	1.735		11.587								
		60.030	5.571	4.860	10.315								
		1.890	138.102	56.445	7.715								



Nr.	BE 0402.989.270	VOL_AUT 10
-----	-----------------	------------

#### SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

#### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	184	105	79
Deeltijds .....	1002	104	16	88
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....	1003	260	116	143
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	280.071	165.012	115.059
Deeltijds .....	1012	106.112	15.515	90.597
Totaal .....	1013	386.183	180.527	205.656
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	14.800.728	9.356.358	5.444.370
Deeltijds .....	1022	5.436.773	898.960	4.537.813
Totaal .....	1023	20.237.501	10.255.318	9.982.183
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	340.352	163.007	177.345

Tijdens het vorige boekjaar	codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	269	117	152
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	1013	396.426	182.320	214.106
Personeelskosten .....	1023	20.416.945	10.171.163	10.245.781
Bedrag van de voordelen bovenop het loon.....	1033	344.002	159.969	184.033

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers .....</b>	105	185	99	257
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	185	99	257
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	105	15	116
lager onderwijs.....	1200	5	2	6
secundair onderwijs .....	1201	23	4	26
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	37	3	39
universitair onderwijs.....	1203	40	6	45

Vrouwen .....	121	80	84	141
lager onderwijs.....	1210	2	5	6
secundair onderwijs .....	1211	19	50	55
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	31	13	41
universitair onderwijs.....	1213	28	16	40
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel.....	130	20	3	22
Bedienden .....	134	165	96	236
Arbeiders .....	132			
Andere .....	133			

#### UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	2	8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	3.928	15.101
Kosten voor de onderneming	152	133.983	1.236.738

#### TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN	codes	3. Totaal in voltijdse equivalenten		
		1. Voltijds	2. Deeltijds	
<b>Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>	205	35	6	39
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	210	8	5	11
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	211	27	1	28
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	212			
Vervangingsovereenkomst .....	213			

UITGETREDEN	codes	3. Totaal in voltijdse equivalenten		
		1. Voltijds	2. Deeltijds	
<b>Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....</b>	305	38	12	47
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	310	8	11	16
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	311	30	1	31
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	312			
Vervangingsovereenkomst .....	313			
<b>Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst</b>				
Pensioen .....	340	1	2	2
Werkloosheid met bedrijfstoelag .....	341		2	2
Afdanking .....	342	3	3	6
Andere reden .....	343	34	5	37
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....	350			



**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	codes	Mannen	codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	102	5811	130
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	2.897	5812	3.717
Nettokosten voor de onderneming.....	5803	82.868	5813	81.419
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding.....	58031	85.284	58131	84.016
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen ....	58032	3.444	58132	3.483
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	5.860	58133	6.080
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	89	5831	96
Aantal gevolgde opleidingsuren.....	5822	656	5832	722
Nettokosten voor de onderneming.....	5823	16.829	5833	13.924
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming.....	5843		5853	



## JAARVERSLAG 2017

17 april 2018

### 1. Bedrijfsvoering

#### 1.1. De raad van bestuur

Samenstelling op 31 december 2017

##### **Voorzitter**

Strictly Confidential, vertegenwoordigd door Pierre Mossiat<sup>1</sup>

##### **Gedelegeerd bestuurders**

Hans Helewaut

Team For Action, vertegenwoordigd door Claude Martin

##### **Ondervoorzitters**

John Terra

Benoît Coppée

##### **Secretarissen**

Ignace Cornelissen

Isabelle Rigaux

##### **Bestuurders**

CTM Entertainment Belgium, vertegenwoordigd door Stefaan Moriau

Laurent Denis

Benoît Dobbelstein

Daniel Gybels

Jan Hautekiet

Manuel Hermia

PMP Music, vertegenwoordigd door Patrick Mortier

---

<sup>1</sup> Op 23 januari 2018 heeft Pierre Mossiat ontslag genomen als voorzitter en bestuurder. De ondervoorzitters, John Terra en Benoît Coppée, staan samen in voor het voorzitterschap tot aan de algemene vergadering van 28 mei 2018



Bram Renders

Benjamin Schoos

**Algemeen directeur**

Christophe Depreter

**Juristen**

Mr. Daniel Absil, advocaat

Carine Libert, bedrijfsjuriste

1.2. [Het directiecomité](#)

[Samenstelling op 31 december 2017](#)

Christophe Depreter, Algemeen Directeur<sup>2</sup>

Carine Libert, Directie juridische en internationale zaken

Guy Brouns, Directie strategie, change en ICT

Catherine Georis, Directie operaties

Olivier Verbist, Directie Human Resources<sup>3</sup>

Frank Verschueren, Directie financiën

1.3. [De wettelijke en bestuurlijke structuur](#)

Sabam is een burgerlijke coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid van de vennoten. De vennoten zijn de auteurs, componisten en uitgevers die ingeschreven hebben op een aandeel en een overeenkomst van aansluiting en fiduciaire afstand ondertekend hebben. Zij zijn vertegenwoordigd in de statutaire organen van de vennootschap zoals de algemene vergadering en de raad van bestuur.

De samenstelling en bevoegdheden van de verschillende statutaire vennootschapsorganen zijn opgenomen in het Corporate Governance Charter. De tekst daarvan is terug te vinden op de website.

---

<sup>2</sup> De samenwerking met Christophe Depreter werd stopgezet op 13 maart 2018. Carine Libert neemt sindsdien de functie van Algemeen Directeur Ad Interim waar.

<sup>3</sup> De samenwerking met Olivier Verbist werd stopgezet op 29 maart 2018. Sofie Vlaeminck neemt sindsdien de functie van Directie Human Resources Ad Interim waar.



De 5 directies, onder leiding van de algemeen directeur, voeren de operationele en technische activiteiten uit binnen de strategie zoals bepaald door de raad van bestuur. Het overzicht van de verschillende directies, kan ook op de website geraadpleegd worden.

## 2. Geweigerde licenties

Volgens artikel XI.262, § 2 moet een beheersvennootschap een licentie aanbieden of motiveren waarom ze er geen verleend. Sabam heeft in 2017 geen licenties geweigerd.

## 3. Bruto operationele kosten

### 3.1 Overzicht

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	2017	2016	2015	(1)-(2)	(4)/(2)
<b>Bruto operationele kosten</b>	<b>31.637.151</b>	<b>30.734.257</b>	<b>30.319.568</b>	<b>902.894</b>	<b>3%</b>
Diensten en diverse goederen	7.895.447	7.338.027	6.466.608	557.420	8%
Andere erelonen en vergoedingen	1.992.009	1.574.145	1.117.346	417.864	27%
Vennootschap	1.967.102	1.968.667	1.326.964	-1.565	0%
Onderhoud en herstellingen	1.338.028	1.241.386	1.310.128	96.642	8%
Advocatenkosten*	1.117.782	845.977	617.881	271.805	32%
Andere kosten	1.480.526	1.707.852	2.094.289	-227.326	-13%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	22.720.953	22.347.220	22.725.500	373.733	2%
Geproduceerde vaste activa	-1.887.616	-1.925.265	-968.183	37.649	-2%
Afschrijvingen	4.639.516	4.430.447	3.894.066	209.069	5%
Niet-recurrente bedrijfskosten en waardeverminderingen op handelsvorderingen	105.922	291.035	0	-185.113	-64%
Voorzieningen voor risico's en kosten	-675.501	-780.394	-588.764	104.893	-13%
Andere bedrijfskosten	3.005.509	2.405.794	2.083.026	599.715	25%
Andere bedrijfsopbrengsten	-4.175.091	-3.384.353	-3.292.685	-790.738	23%
Netto financiële kosten	8.012	11.745	0	-3.733	-32%

\* De verhoging in advocatenkosten van 0,3 miljoen wordt gecompenseerd door hogere recuperatie advocaten/deurwaarderkosten van 0,4 miljoen.

### 3.2. Commentaar bruto operationele kosten

De bruto operationele kosten<sup>4</sup> houden geen rekening met de financiële opbrengsten en de te betalen belastingen. Dit geeft een beter inzicht in de evolutie van de kosten.

De personeelskosten vertegenwoordigen 72% van het totaal. Afschrijvingen zijn goed voor 15%, en andere kosten 14%.

<sup>4</sup> Bruto operationele kosten = bedrijfskosten exclusief bijdrage aan het organiek fonds minus geproduceerde vaste activa minus bedrijfsopbrengsten plus de netto financiële kosten op de financiële middelen van Sabam.



Jaar over jaar zien we een stijging van € 0,9 miljoen of 3%. Diverse kostenbesparingen van € 1,1 miljoen compenseren voor structurele kosten verhogingen zoals inflatie etc. Eenmalige kosten van € 0,9 miljoen werden geboekt.

Structurele kostenbesparing: -1,1 miljoen

- Hogere recuperatie van advocatenkosten (netto)	-0,1
- Uitbesteding van het Sabam wagenpark	-0,1
- Lagere interimkosten en managementkosten	-0,2
- Lager aantal VTE	-0,4
- Besparingen op softwarelicenties	-0,1
- Sluiting van de bedrijfscafetaria	-0,2

Kostenverhogingen: +1,1 miljoen

- Een volledig jaar aan ICE kosten	+0,4
- Inflatie / Baremieke verhogingen	+0,5
- Verhoging afschrijving	+0,2

Eenmalige kosten in 2017: + 0,9 miljoen

- Online software support contracten	+0,3
- Afboeking herstructureringskost	+0,4
- Andere kosten	+0,2

#### 4. Rubriek IX bis

Schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten

Sabam is wettelijk verplicht om boekhoudkundig een onderscheid te maken tussen enerzijds haar eigen vermogen (bestaande uit de ingehouden commissies op rechten) dat haar eigenlijke omzet uitmaakt en anderzijds de door haar geïnde auteursrechten. Deze rechten, vermeerderd met de financiële opbrengsten uit de niet-speculatieve belegging ervan, maken het vermogen van de rechthebbenden uit. Dit vermogen wordt geboekt onder de rubriek IX bis "Schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten". Binnen deze rubriek wordt het vermogen van de rechthebbenden weergegeven onder 7 verschillende categorieën die we hierna duidelijk definiëren.

Bij de opsplitsing per inningsrubriek, onderrubriek van inning en verdelingsrubriek wordt zo getrouw en nauwkeurig mogelijk te werk gegaan. Sommige informatie is niet beschikbaar het informaticasysteem van Sabam, waardoor sommige bijlages niet volledig kunnen worden ingevuld. Dit betreft:

- De geografische oorsprong van de saldi van rubriek IX bis "schuld aan rechthebbenden".



- De opsplitsing per exploitatiewijze en type werk van de saldi in “C1 verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen”. Deze rechten zijn immers in de leveranciersboekhouding op de ledenfiches opgenomen waar de details per exploitatiewijze en werk niet meer beschikbaar zijn.
- De opsplitsing per exploitatiewijze en type werk van rubriek 6.9 bis I Schulden aan rechthebbenden op meer dan één jaar. Deze bijlage bevat immers de saldi van de uitgestelde rechten.

Het schema IXbis ziet er als volgt uit, met bijbehorende bedragen:

<b>Schulden aan rechthebbenden</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Vershil</b>
A	Schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning	41.154.355	41.614.933	-460.579
B1	Niet-voorbehouden te verdelen geïnde rechten	98.295.094	98.709.753	-414.659
B2	Voorbehouden te verdelen geïnde rechten	31.982.705	30.351.440	1.631.265
B3	Te verdelen geïnde rechten die voorwerp zijn van betwistingen.	14.493.547	10.855.344	3.638.203
C1	Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen	12.312.458	13.917.863	-1.605.405
C2	Verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen	23.187.244	24.051.864	-864.620
C3	Niet verdeelbare geïnde rechten	295.819	296.104	-285
D	Financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten	5.731.451	5.552.774	178.677
<b>TOTAAL</b>		<b>227.452.673</b>	<b>225.350.076</b>	<b>2.102.597</b>

Het nieuw boekhoudmodel (zoals opgelegd in het Koninklijk Besluit van 25 april 2014) werd voor het eerst toegepast op onze jaarrekening van 2015. Gedurende het afgelopen jaar heeft Sabam bijkomende verfijningen aangebracht om zo de verschillende rechten in de juiste categorie onder te brengen. Op basis van voortschrijdend inzicht werden voor het jaar 2017 een aantal aanpassingen aangebracht. Om een correcte financiële vergelijking te kunnen maken tussen de verschillende categorieën van rechten uit 2016 ten aanzien van 2017, werden de cijfers m.b.t. het jaar 2016 uit de hierboven opgegeven tabel op dezelfde wijze aangepast. Dit betekent concreet dat bepaalde rechten van 2016 louter ter informatieve titel aan een andere en beter aangewezen categorie werden toegewezen. Zoals gezegd, het betreft een louter informatieve aanpassing die uitsluitend in de tabel hierboven werd doorgevoerd zonder dat er iets werd gewijzigd aan de jaarrekening van 2016, zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van 2017.

De aanpassingen aan de cijfers m.b.t. 2016 omvatten:

1. € 7,3 miljoen voor openstaande mediadossiers dat werd toegewezen aan B3. Dit bedrag werd in het verleden op B1 geboekt.
2. € 3,5 miljoen aan reserves werden toegewezen aan B2. Dit bedrag werd in het verleden op B1 geboekt.
3. € 4,9 miljoen aan rechten waar “geen playlists” aan gekoppeld zijn, werden toegewezen aan B2. In het verleden werden deze op B1 geboekt.



Niettegenstaande een hogere repartitie van +10% ten opzichte van 2016 zien we een stijging van IX Bis met € 2 miljoen. Deze stijging is vooral te wijten aan hoge cash inningen op eindjaar 2017 (+ € 4 miljoen) die pas in 2018 zal worden verdeeld en een verdere verhoging van geblokkeerde rechten zoals vermeld onder B3 (€ 4 miljoen).

#### **A. Schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning**

Dit zijn auteursrechten, gefactureerd tot en met 31 december 2017, die Sabam nog niet heeft ontvangen.

##### **B1. Niet-voorbehouden te verdelen geïnde rechten**

Dit zijn reeds door de gebruiker betaalde rechten die nog niet onder de rechthebbenden verdeeld werden, m.a.w. nog niet op geïndividualiseerde wijze toegewezen aan een rechthebbende.

Deze rechten bestaan uit de te verdelen bedragen die niet door Sabam voorbehouden worden of het voorwerp uitmaken van een betwisting. Het merendeel zijn uitvoeringsrechten muziek die pas het jaar na de inning kunnen worden uitgekeerd, na ontvangst en verwerking van de speellijsten. Niettegenstaande de gestegen inningen in 2017, is B1 gedaald met € 0,5 miljoen door de hoge repartitiebedragen.

##### **B2. Voorbehouden te verdelen geïnde rechten**

Dit zijn reeds geïnde rechten die Sabam voorzichtigheidshalve nog niet in verdeling heeft gebracht. Dat kan zijn omdat we nog wachten op informatie m.b.t. de gebruikte werken of om tegemoet te komen aan vorderingen van niet-aangeslotenen in het geval van wettelijk verplicht collectief beheer. Doordat in 2017 een hoger bedrag aan rechten beschikbaar werd gesteld, nemen de operationele reserves die onder deze categorie geboekt worden logischerwijze in verhouding toe.

<b>B2 Voorbehouden te verdelen geïnde rechten</b>	
<b>budgetjaar</b>	<b>31/12/2017</b>
Ouder dan 2014	4.745.317
2014	6.545.718
2015	7.784.183
2016	11.515.782
2017	1.391.706
	<b>31.982.705</b>

In bovenstaande tabel zien we dat er voor € 4,7 miljoen rechten ouder dan 2014 niet verdeeld zijn. Het gaat hier vooral om rechten die pas later in repartitie gegaan zijn door ontbrekende playlist of documentatie. Vandaar hebben ze de termijn van 36 maanden na eerste repartitie nog niet bereikt. En daarom werden ze niet toegevoegd aan de definitief niet verdeelbare geïnde rechten.



### B3. Te verdelen geïnde rechten die voorwerp uitmaken van betwistingen

Dit zijn de reeds geïnde rechten die Sabam, gelet op het principe van billijk en voorzichtig beheer, nog niet in verdeling kan brengen door een betwisting rond de gegrondheid van de inning met diegene die de rechten heeft betaald. Gezien de gedingen nog steeds hangende zijn, is er een verdere stijging van dit bedrag met € 3,6 miljoen.

#### C1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen

Dit zijn rechten die wel toegewezen zijn, maar die niet uitbetaald kunnen worden aan de rechthebbenden of buitenlandse verenigingen. Dit kan verschillende redenen hebben zoals het niet beschikken over een correct rekeningnummer van de begunstigde of het ontbreken van de documenten/facturen van de buitenlandse beheersorganisaties. Dankzij een extra inspanning is het bedrag met € 1,6 miljoen verlaagd.

#### C2. Verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen

Dit zijn toegewezen rechten die omwille van een betwisting nog niet uitbetaald kunnen worden. Dat heeft verschillende oorzaken, bijvoorbeeld betwistingen tussen rechthebbenden of problemen met de documentatie van werken. In 2017 hebben de focus op verbetering van documentatiewerken en gezamenlijke inspanningen in samenwerking met ICE tot een daling van 4% geleid in deze categorie.

Zie ook de tabel hieronder waaruit blijkt dat de bedragen tot en met 2015 dalen met € 4,4 miljoen of 19%.

<b>C2 Verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen</b>		
<b>budgetjaar</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
2007 en ouder	3.465.300	3.711.584
2008	776.517	803.306
2009	985.805	992.923
2010	891.938	995.289
2011	1.115.356	1.301.227
2012	2.788.158	3.099.119
2013	2.670.649	3.104.172
2014	3.299.023	3.767.639
2015	3.102.624	5.692.238
<b>Subtotaal tem 2015</b>	<b>19.095.370</b>	<b>23.467.496</b>
2016	3.601.826	584.368
2017	490.048	0
	<b>23.187.244</b>	<b>24.051.864</b>

#### C3. Niet verdeelbare geïnde rechten

Dit zijn de definitief niet-toewijsbare rechten waarvan een belangrijk deel na het nodige onderzoekswerk in 2018 verdeeld zal worden conform ons algemeen reglement.





#### D. Financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten

Dit zijn de financiële opbrengsten die conform de wet aan de te verdelen rechten moeten worden toegevoegd en uitgekeerd aan de rechthebbenden. Het bedrag in deze rubriek is in lijn met vorig jaar.

##### Tijdslijn van verdeling van geïnde rechten

Jaar	% verdeeld tem 2017	% verdeeld tem 2016	% verdeeld tem 2015
2014	87%	84%	78%
2015	83%	75%	21%
2016	81%	19%	
2017	20%		

In 2017 zien we een positieve trend. Er is al 81% uitbetaald het jaar na exploitatie. Vorig jaar was dit slechts 75%.

## 5. Commentaar commissies

De wet voorziet dat het kostenpercentage berekend wordt door de kosten te delen door het gemiddelde van de inningen van de laatste 3 jaren. Toegepast op Sabam, komen we zo aan een percentage van 20,8%. Dit ligt hoger dan het streefdoel van 15% dat door de wetgever wordt opgelegd. De voornaamste redenen hiervoor zijn een groot aantal investeringsprojecten die in het verleden zijn opgestart en een materiële impact hebben op de afschrijvingen van Sabam. Projecten zoals ICE, Oracle Financials en compliance met de auteurswet van 2009 hebben belangrijke investeringen gevraagd van ongeveer € 8 miljoen. De besparingen hiervan voor Sabam zijn echter beperkt.

In de nabije toekomst wordt er in de volgende initiatieven geïnvesteerd die op termijn tot een daling van de commissies zullen leiden:

- digitale transformatie
- verdere uitbreiding front office support aan leden en klanten
- outsource opportuniteiten/Hubs
- vereenvoudigde business processen en regels



	2017	2016	2015
Inningen	157,008,063	152,149,642	156,381,744
Gemiddelde van de 3 jaren	155,179,816		
Totale kosten	32,251,537		
<b>Totale kosten / gemiddelde inning</b>	<b>20.8%</b>		

## 6. Uitgaven voor sociale, culturele en educatieve doeleinden

### Financiering

Financieringsbron voor sociale, culturele en educatieve uitgaven zijn de inhoudingen van maximum 10% voor sociale en culturele doeleinden op uitvoeringsrechten. (conform artikel 49 van de statuten)

De afhouding gebeurt op de netto rechten, zijnde na afhouding van de commissie. Deze bedraagt € 8.346.608 tegenover € 7.127.899 in 2016, een stijging van 17%.

### Financiële toestand van het sociaal en cultureel fonds (in €)

<b>Beginsaldo</b>	<b>68.245.813</b>
Uitkeringen oud reglement (601 begunstigden)	-2.349.706
Uitkeringen nieuw reglement (916 begunstigden)	-3.391.891
<b>Totaal uitkeringen</b>	<b>-5.741.598</b>
Afhouding (artikel 49 van de statuten)	8.346.608
Financieel nettoresultaat	2.046.686
Lasten van het Sociaal fonds: culturele en educatieve activiteiten	-2.225.307
Lasten van het Sociaal fonds: sociale activiteiten	-223.778
<b>Totaal toekenningen</b>	<b>7.944.209</b>
<b>Eindsaldo</b>	<b>70.448.425</b>



Het boekjaar van het sociaal en cultureel fonds sluit af met een positief resultaat van € 2,2 miljoen, dat aan de rechtenreserves toegevoegd wordt.

Het eindsaldo van het sociaal en cultureel fonds bedraagt iets meer dan € 70,4 miljoen op 31 december 2017.

Op 31 december 2017 vertegenwoordigen de totale verplichtingen € 70,1 miljoen. Dit betekent dat er een financieringsoverschot van € 0,3 miljoen (einde 2017) is tegenover een financieringstekort van € 0,9 miljoen eind 2016.

Op advies van de controledienst worden de rechten afgehouden van sociale en culturele doeleinden, geboekt op de balans aan de passieve zijde onder de rubriek 6.9 bis 1 (schulden op meer dan één jaar met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van de rechten) i.p.v. sectie 6.9 (schulden op meer dan één jaar) zoals in 2016 gebeurde. Dit omdat deze afgehouden rechten pas op een veel later tijdstip, en van zover aan alle voorwaarden is voldaan, aan de vennoten kunnen worden uitbetaald. Een opsplitsing van deze rechten volgens inningsrubriek, zoals in het nieuwe boekhoudmodel voorzien, is evenwel niet meer mogelijk noch wenselijk.

#### Uitgaven voor culturele en educatieve activiteiten

De culturele en educatieve activiteiten bedragen € 2.225.307, een stijging van 8%.

CULTURELE OF EDUCATIEVE ACTIVITEITEN (in €)	2017	2016	2015
A. CORPORATE COMMUNICATION SABAM	427.877	292.346	286.579
B. SABAM FOR CULTURE	1.176.527	1.278.684	1.025.403
C. PERSONEELSKOSTEN	620.903	490.939	478.148
TOTAAL (A + B + C)	2.225.307	2.061.969	1.790.130

Omwille van de structurele wijzigingen binnen het departement communicatie zijn de personeelskosten enigszins verhoogd.

#### Betalingen van uitgestelde auteursrechten aan de rechthebbenden

Er bestaan twee stelsels naast elkaar: het oude, de KOHS, en het nieuwe, het sociaal fonds van Sabam, sinds 1 januari 2007 van kracht.

Het eerste is een uitdovend, collectief systeem, genaamd KOHS. Het tweede is een geïndividualiseerd stelsel.

- **KOHS**

Het aantal begunstigden in de besloten groep, die nog onder de toepassing van het oude reglement van de KOHS vallen, daalt verder van 637 naar 601 (359 gewone vennoten en 242 langstlevende echtgenoten). De uitgaven voor de verdere toepassing van het oude reglement bedragen € 2.349.706, een daling van 4%.



- **Sociaal fonds van Sabam**

De uitgestelde auteursrechten worden vanaf 2009 rechtstreeks door Sabam betaald.

916 begunstigden ontvangen uitgestelde auteursrechten volgens de bepalingen van het nieuwe reglement. In 2016 waren dat er 804.

In totaal is een bedrag van € 3.391.891 uitgekeerd aan de begunstigden van het nieuwe reglement, met inbegrip van winstdeelnames en compensaties. Een stijging van 38% ten opzichte van 2016 is vooral toe te schrijven aan meer kapitaal- en compensatie-uitkeringen. 138 begunstigden kozen voor een vervroegde uitbetaling, voor een totaal bedrag van € 1.155.730 (in 2016: 60, voor een totaal bedrag van € 397.965).

## 7. Risicobeleid

In het kader van artikel 3 van het KB van 25 april 2014 voert Sabam een gedocumenteerd beleid inzake Governance, Risk en Compliance (GRC). Het corporate governance charter<sup>5</sup> beschrijft de samenstelling, de werking en de bevoegdheden van haar fundamentele organen en de bestaande bevoegdheidsdelegaties en, op basis van het 'Three Lines of Defense' –model, het risk management binnen de onderneming.

Conform haar statuten beschikt Sabam over een raad van bestuur, een comité dagelijks bestuur en een directiecomité. Elk vervult een belangrijke rol en beschikt over eigen verantwoordelijkheden en bevoegdheden. Daarnaast heeft ze nog colleges en commissies die, behoudens uitdrukkelijke bevoegdheidsdelegatie van de raad van bestuur, over een louter adviserende rol beschikken.

Wat zijn de 'three lines of defense'? In de eerste plaats wordt de risicobeheersing op operationeel niveau geanalyseerd. Er worden continu acties ondernomen om de managementcontrole te versterken. Voorbeelden hiervan zijn bestaande procedures en de verdere uitwerking hiervan, opleidingen, het ontwikkelen van kennismanagement, de opmaak van draaiboeken, het uitvoeren van geformaliseerde en ad hoc controles op operationeel werk.

Op het tweede niveau wordt het risicomanagement van de 'oversight functions' gedefinieerd. Die zien erop toe dat alle acties conform de wetgeving verlopen, dat de beleidsuitvoering correct gebeurt, de werking perfect afgesteld is op de strategie, de reporting compleet gebeurt en alle verantwoordelijkheden adequaat worden ingevuld.

Tenslotte formuleert de interne audit, samen met de bedrijfsrevisor, op onafhankelijke en objectieve wijze, aanbevelingen inzake het risicobeheer, het systeem van interne controle en kwaliteitssystemen. Dit vormt de derde 'Line of Defense'.

---

<sup>5</sup> Document te raadplegen op <http://www.sabam.be/sites/default/files/charternl.pdf>



De belangrijkste risico's omvatten, maar zijn niet beperkt tot:

- **Concurrentie risico**

De laatste jaren neemt de concurrentie onder de beheersmaatschappijen toe, voornamelijk voor de online rechten. Ook voor offline rechten zal dat in de nabije toekomst het geval zijn, niet enkel tussen beheersmaatschappijen maar ook met nieuwe spelers.

Om deze evolutie aan te kunnen zijn we constant op zoek naar strategische partnerschappen en samenwerkingsverbanden.

- **Technologisch en operationeel risico**

De snelle evolutie van de markt, de enorme datavolumes, de complexiteit van de regels, de technische evolutie en zeer hoge onderhouds- en ontwikkelingskosten brengen een groot aantal uitdagingen en risico's met zich. Door de principes en 'best practices' inzake business architectuur toe te passen worden deze risico's onder controle gebracht. Processen en systemen worden zo efficiënt mogelijk georganiseerd, waarbij volgens de LEAN principes verspilling wordt tegengegaan.

- **Cyber risico en informatiebeveiliging**

Cybercriminaliteit is voor elke organisatie een reëel en zeer belangrijk risico. Recente aanvallen hebben dit aangetoond. Sabam wapent zich hiertegen door de toegang tot systemen en data grondig te beveiligen en de medewerkers voortdurend te sensibiliseren. Daarnaast is er een verhoogde aandacht voor privacygevoelige informatie. Dit mede vanuit de GDPR wetgeving die vanaf mei 2018 in voege gaat.

- **Prijs- en marktrisico**

Betwisting van onze tarieven en de wijze waarop ze toegepast worden, leidt tot prijs- en marktrisico's. Door grondig overleg met de betrokken stakeholders, waarbij met de belangen van alle partijen wordt rekening gehouden, trachten we deze risico's onder controle te houden.

Recente wijzigingen aan het risicobeheer binnen Sabam zorgen ervoor dat deze op een efficiënte manier gemanaged worden.

## 8. Markante feiten voor 2017

U hebt het allicht al gemerkt. Sabam heeft een nieuw logo.

Dat was nodig omdat mensen nog te weinig begrijpen wie Sabam is, wat wij doen en wie wij vertegenwoordigen. En dat is meer dan alleen maar jammer. Het verlaagt onze efficiëntie als dienstverlener. Want dat zijn we, een onderneming ten dienste van u, de auteurs, componisten en uitgevers, maar ook van de gebruiker van uw repertoire. Zowel in vormgeving als taalgebruik waren we niet gebruiksvriendelijk genoeg. Het gaat dus over meer dan esthetiek.



## **Nieuwe merkidentiteit**

Onze nieuwe merkidentiteit staat voor het uitgesproken partnership dat wij nastreven. Meer eenvoud en gebruiksgemak, voor meer begrip en een gestroomlijnde werking. Wij zijn de brug tussen jullie en de gebruikers van jullie repertoire. De dubbele lijn in ons logo is daarvan het sterke symbool. We zijn de lijm die ervoor zorgt dat de auteurs en de gebruikers harmonieus en efficiënt samengaan.

Onze nieuwe visuele identiteit is een essentieel deel van de veranderingen die we doorvoeren. We passen bijvoorbeeld ook al onze documenten aan, zodat onze dienstverlening zowel voor auteurs als voor gebruikers sneller en vlotter verloopt.

## **Vennoten en klanten centraal**

In 2020 wil Sabam een "customercentered" organisatie zijn. Daarom blijven we inzetten op onze online diensten zowel voor u (eServices) als voor onze klanten (eLicensing). En dat loont. Zo ontvingen we in 2017 al 75% van de Belgische playlists via "MyPlaylist" terwijl maar liefst 85% van de muziekwerken worden aangegeven via "MyWorks".

Ook onze klanten vinden online vlot de weg. Afgelopen jaar werden meer dan 71% van de aanvragen voor evenementen via "eLicensing" ingediend. Een goede zaak. Want gegevens die we online ontvangen, verwerken we sneller. Past ook binnen deze strategie: eInvoicing. Klanten ontvangen hun facturen elektronisch. Een win-win situatie. Want meer gebruiksgemak voor hen en lagere werkingskosten.

In het kader van eenvoudigere en efficiëntere dienstverlening richtten we recent aparte communicatiekanalen op voor onze vennoten. Zo hopen we u in de toekomst sneller en beter verder te helpen.

## **Recordjaar**

Last but not least: in 2017 hebben we niet alleen meer rechten gefactureerd, maar ook meer verdeeld dan vorig jaar.

Het totaal gefactureerde bedrag bedroeg € 164 miljoen. Een verhoging van 5% tegenover 2016. Deze stijging is vooral te danken aan een bijzonder goed jaar in media (+16%), waar we een overeenkomst hebben bereikt met SBS Belgium NV.

We hebben € 118 miljoen verdeeld, een stijging van 10% tegenover het jaar daarvoor. Dit komt vooral door een stijging van de Belgische uitvoeringsrechten met 19%.

De bruto operationele kosten stijgen met 3%. Tot slot daalde het aantal voltijdsequivalenten (VTE) met 6.



## 9. Belangenconflicten

In 2017 werd conform de bepalingen van de deontologische code door een bestuurder een belangenconflict gemeld. Dit zowel ten aanzien van de Raad van Bestuur als ten aanzien van onze commissaris.

De Raad van Bestuur heeft de procedure zoals voorzien in de deontologische code gerespecteerd en de beraadslaging en beslissing zijn correct verlopen.

## 10. Gebruik van financiële instrumenten

De voornaamste financiële instrumenten van de vennootschap zijn bankrekeningen, obligaties en beleggingsfondsen belegd in obligaties.

De wet van collectief beheer staat niet dat in speculatieve financiële instrumenten wordt belegd. Concreet betekent dit voor Sabam dat er niet in aandelen, maar enkel in obligaties wordt belegd.

De beleggingen van cash-overschotten in termijnrekeningen, obligaties en vastrentende instrumenten worden gedaan op basis van richtlijnen inzake kredietrating, vastgelegd door de raad van bestuur.

Het thesauriebeleid is erop gericht om een permanente toegang tot voldoende liquiditeit te verzekeren, en eventuele intereistrisico's op te volgen en te beperken.

## 11. Waarderingsregels

De waarderingsregels zijn vastgelegd overeenkomstig het KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

## 12. Activiteitenverslag Auditcomité

### *Doel*

Het auditcomité heeft tot doel de raad van bestuur, op een onafhankelijke en objectieve wijze, te garanderen dat Sabam een sterke cultuur van interne controle heeft. Het auditcomité wil actief bijdragen tot de voortdurende verbetering van de werking van Sabam om zo de verwezenlijking van haar doelstellingen te ondersteunen. Het werd opgericht door de raad van bestuur op 4 oktober 2011.

### *Samenstelling*

De leden zijn Hans Helewaut (gedelegeerd bestuurder en voorzitter van het auditcomité), Claude Martin (gedelegeerd bestuurder), Benoît Coppée, Ignace Cornelissen, John Terra en Benoît Dobbelsstein.



Sinds 2013 wordt ook beroep gedaan op een externe expert die het auditcomité komt versterken. Het gaat om Pierre Nothomb, partner bij Deminor.

Ook Christophe Depreter (Algemeen directeur), Carine Libert (Directeur juridische en internationale zaken) en Filip Tondeleir (interne auditor) maken deel uit van het auditcomité. Zij hebben geen stemrecht.

### *Activiteiten*

Het auditcomité is in 2017 vier maal samengekomen.

De audits die werden uitgevoerd gingen over de business case van het ICE project, de kwaliteit van onze “customer service” en een maturiteitsanalyse van de “enterprise architecture” van Sabam.

### ICE

Het doel van deze audit was om de kwaliteit en de resultaten van de business case na te gaan. De belangrijkste conclusie is dat de operationele besparingen van dit project weliswaar gerealiseerd werden, maar dat de baten in de niet-operationele kosten te hoog werden ingeschat. Door deze audit werden ook een aantal aanbevelingen voor de verbetering van het projectmanagement geformuleerd. Tenslotte werd de project governance aangepast om de kwaliteit van de business cases te verbeteren.

### “Customer service”

Deze audit had als doel de kwaliteit van onze “customer service” onder de loep te nemen. Het gaat dan niet zozeer over de afdeling customer service, maar wel over het integrale proces van het behandelen van vragen en klachten door Sabam.

De manier waarop het “customer service” proces wordt georganiseerd, de relatie met de belanghebbenden en de wijze waarop zij op de hoogte worden gehouden, de evaluatie van het proces en de rapportering naar alle belanghebbenden werden grondig onderzocht en geëvalueerd.

Als gevolg werd een hele reeks aanbevelingen geformuleerd om de kwaliteit van de “customer service” te verbeteren. Het project “Attitude 2020”, dat in 2018 van start gaat, moet tegemoet komen aan de belangrijkste aanbevelingen van deze audit.

### Enterprise architecture

Deze audit was de grootste en belangrijkste van 2017. Hiervoor werd een beroep gedaan op externe experts. De hamvraag van de audit was of Sabam gewapend is om met de uitdagingen van een veranderlijke, onzekere, complexe en tegenstrijdige omgeving om te gaan.

Het collectief beheer staat vandaag voor een groot aantal uitdagingen. Belangrijke omgevingsfactoren zoals nieuwe diensten, nieuwe spelers, omvangrijke interne uitdagingen zoals de massa aan te verwerken data, de competitiviteit, de real time verwerking en de snelle uitbetaling van rechten waren de aanleiding voor een grootschalig transformatieplan met organisatorische veranderingen (strategisch, procesmatig, infrastructureel, e.d.).





Gelet op het belang van deze audit, werden de conclusies en aanbevelingen besproken met de voltallige raad van bestuur.

Vervolgens werden verschillende workshops georganiseerd met het directiecomité en het management om aan de hand van de conclusies en de aanbevelingen een aantal pistes te formuleren. Deze worden nu door het directiecomité verder uitgewerkt in concrete actieplannen in het kader van het plan 2023.

Voor 2018 staat een hele reeks audits gepland, onder meer rond de interne controle van Sabam, de financiële controles van onze systemen en implementatie van de Europese wetgeving inzake bescherming van persoonlijke gegevens.

### 13. Informatie over de betrekkingen met andere beheersvennootschappen of collectieve beheerorganisaties

De auteursrechten van onze vennoten worden in het buitenland vertegenwoordigd door de zusterverenigingen waarmee Sabam een wederkerigheidsovereenkomst heeft.

Concreet betekent dit dat de buitenlandse auteursvereniging alles in het werk zal stellen om deze auteursrechten te innen wanneer de werken op haar grondgebied geëxploiteerd worden. Deze worden dan aan Sabam overgemaakt om aan haar vennoten uit te betalen.

Let wel, alle buitenlandse auteursverenigingen handelen autonoom op basis van de eigen nationale wetgeving, statuten en reglementen. Dit kan betekenen dat bepaalde soorten van exploitaties, categorieën van auteurs en werken niet door een zustervereniging vertegenwoordigd worden, terwijl Sabam er in België wel voor optreedt. Meer informatie hierover kan verkregen worden via de Customer Service van Sabam.

De buitenlandse auteursvereniging bepaalt bovendien zelfstandig haar tarieven. Er kan dan ook niet zomaar van uitgaan worden dat de rechten uit het buitenland dezelfde bedragen zullen zijn als deze die voor een Belgische exploitatie gelden. De economische situatie van het betrokken land speelt ook een rol.

Een overzicht van de landen waar Sabam vertegenwoordigd is, is terug te vinden op de website.

### 14. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Geen.



## 15. Omstandigheden die de ontwikkelingen van de maatschappij aanzienlijk kunnen beïnvloeden

1. Wijzigingen in het wetgevend kader: Een verandering van de Belgische auteurswetgeving ten gevolge van de Hewlett-Packard zaak tegen Reprobel, kan aanzienlijke gevolgen hebben voor de reprografie inningen van Sabam.
2. Daling van de inningen: De steeds krimpende CD markt wordt niet gecompenseerd door een stijging van de inningen voor online muziek gebruik.
3. Veranderingen inzake technologie: Het collectief beheer via een auteursrechtenvereniging kan veranderen door technologische ontwikkelingen, waarbij micro betalingen van muziek gebruikers naar auteurs mogelijk zou worden gemaakt.
4. Fragmentatie en verlies van online repertoire: Door het nieuw wetgevend kader inzake pan-Europese licenties verliest Sabam vaak het internationale repertoire, en kan ze in bepaalde gevallen enkel voor haar eigen Belgisch repertoire innen.
5. Direct licencing: Grote uitgevers zouden hun repertoire kunnen terugtrekken en rechtstreeks gaan innen bij media bedrijven en voor grote concerten en festivals.
6. Mogelijke conflicten met klanten waardoor aanzienlijke bedragen niet geïnd kunnen worden.
7. Het juridische debat over directe injectie gaat zowel op gerechtelijk als op wetgevend vlak verder. De eventuele uitkomst hiervan kan de huidige evenwichten in de contractuele relaties met de omroeporganisaties en de distributeurs beïnvloeden.

## 16. Onderzoek en ontwikkeling

De immateriële vaste activa dalen doordat de afschrijvingen de nieuwe investeringen meer dan compenseren. Deze vaste activa betreffen door en voor de onderneming ontwikkelde software voor intern gebruik. Overeenkomstig de boekhoudwetgeving en onze waarderingsregels boekt Sabam de kosten voor deze software sinds 1996 bij de afschrijfbaar vasten activa.

Sinds 1 januari 2002 zitten in deze rubriek ook de kosten van ICT-consultancybedrijven in het kader van projecten om software voor intern gebruik te ontwikkelen. Hetzelfde geldt voor de programmapakketten.



#### 17. Informatie over entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van de beheersvennootschap

Entiteit	Aantal aandelen	Kapitaal [eur)
SOLEM Aarlenstraat 75-77 1040 Brussel	100 maatschappelijke aandelen	112.400
cvba Auvibel Havenlaan 86c/201a	1 maatschappelijk aandeel	2.479
cvba Reprobel De Brouckèreplein 12 1000 Brussel	7 maatschappelijke aandelen	1.750
cvba OnlineArt Aarlenstraat 75-77 1040 Brussel	5 maatschappelijke aandelen	2.500
Société des Auteurs Audiovisuels Koninklijke-Prinsstraat 87 1050 Brussel	2,5 maatschappelijke aandelen	1.239
FT The Digital Copyright Network SAS 130 Rue Cardinet 75017 Parijs, Frankrijk	1.110 maatschappelijke aandelen	1.110

#### 18. Overgedragen verlies

Niet van toepassing.

#### 19. Inkoop van eigen aandelen

Niet van toepassing.



## 20. Informatie voor art. 23 van het KB van 25/04/2014

<b>A. Reproductie</b>	<b>2017</b>
<b>Geïnde rechten</b>	<b>10.895.711</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>2.419.358</b>
*Directe kosten	562.929
*Indirecte kosten	1.856.429
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>14.331.567</b>
*Rechten in afwachting van inning	2.203.050
*Te verdelen geïnde rechten	7.670.220
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	4.218.403
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	3.660
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	236.234
<b>Betaalde rechten</b>	<b>9.215.630</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>1.075.245</b>
<b>C. Publieke mededeling</b>	<b>2017</b>
<b>Geïnde rechten</b>	<b>111.894.777</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>23.769.953</b>
*Directe kosten	4.546.681
*Indirecte kosten	19.223.272
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>147.863.362</b>
*Rechten in afwachting van inning	36.370.524
*Te verdelen geïnde rechten	91.005.271
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	16.159.562
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	13.899
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	4.314.108
<b>Betaalde rechten</b>	<b>84.082.971</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>25.427.278</b>



<b>D. Beschikbaarstelling</b>	<b>2017</b>
<b>Geïnde rechten</b>	<b>1.773.150</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>810.133</b>
*Directe kosten	281.799
*Indirecte kosten	528.334
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>4.536.713</b>
*Rechten in afwachting van inning	1.402.689
*Te verdelen geïnde rechten	2.160.809
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	970.565
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	229
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	2.421
<b>Betaalde rechten</b>	<b>2.346.158</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>610.728</b>
<b>H. Volgrecht</b>	<b>2017</b>
<b>Geïnde rechten</b>	<b>2.261.231</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>288.387</b>
*Directe kosten	25.128
*Indirecte kosten	263.259
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>1.603.841</b>
*Rechten in afwachting van inning	294.655
*Te verdelen geïnde rechten	1.230.476
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	78.711
<b>Betaalde rechten</b>	<b>1.277.952</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>275.651</b>



<b>I. Kabel</b>	<b>2017</b>
<b>Geïnde rechten</b>	<b>18.206.691</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>2.314.295</b>
*Directe kosten	75.007
*Indirecte kosten	2.239.288
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>31.706.578</b>
*Rechten in afwachting van inning	82.010
*Te verdelen geïnde rechten	30.125.243
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	724.687
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	17.615
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	757.023
<b>Betaalde rechten</b>	<b>11.347.323</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>2.988.519</b>
<b>K. Opvoering</b>	<b>2017</b>
<b>Geïnde rechten</b>	<b>3.654.837</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>1.069.843</b>
*Directe kosten	379.415
*Indirecte kosten	690.428
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>1.526.051</b>
*Rechten in afwachting van inning	548.016
*Te verdelen geïnde rechten	853.813
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	124.222
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	
<b>Betaalde rechten</b>	<b>2.867.039</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>568.894</b>



<b>L. Uitgave</b>	<b>2017</b>
<b>Geïnde rechten</b>	<b>135.720</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>47.953</b>
*Directe kosten	7.520
*Indirecte kosten	40.433
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>8.133</b>
*Rechten in afwachting van inning	2.626
*Te verdelen geïnde rechten	2.180
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	3.327
<b>Betaalde rechten</b>	<b>172.482</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>14.166</b>
<b>N. Reprografie</b>	<b>2017</b>
<b>Geïnde rechten</b>	<b>475.189</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>326.073</b>
*Directe kosten	127.983
*Indirecte kosten	198.090
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>3.001.799</b>
*Rechten in afwachting van inning	145.627
*Te verdelen geïnde rechten	2.580.474
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	255.813
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	19.884
<b>Betaalde rechten</b>	<b>795.865</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>210.456</b>



<b>P. Leenrecht educ/cult</b>	<b>2017</b>
<b>Geïnde rechten</b>	<b>2.166.230</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>125.726</b>
*Directe kosten	34.183
*Indirecte kosten	91.543
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>2.172.426</b>
*Rechten in afwachting van inning	
*Te verdelen geïnde rechten	2.052.779
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	24.663
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	4.338
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	90.646
<b>Betaalde rechten</b>	<b>410.814</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>43.840</b>
<b>Q. Thuis kopie</b>	<b>2017</b>
<b>Geïnde rechten</b>	<b>5.544.527</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>1.079.815</b>
*Directe kosten	71.969
*Indirecte kosten	1.007.846
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>8.389.746</b>
*Rechten in afwachting van inning	105.157
*Te verdelen geïnde rechten	7.090.081
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	965.145
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	265
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	229.098
<b>Betaalde rechten</b>	<b>5.059.963</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>1.036.758</b>





Andere	2017
Geïnde rechten	
<b>Totaal kosten</b>	
*Directe kosten	
*Indirecte kosten	
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>12.312.458</b>
*Rechten in afwachting van inning	
*Te verdelen geïnde rechten	
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die niet het voorwerp zijn van betwistingen)	12.312.458
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	
<b>Betaalde rechten</b>	
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	
Totaal	2017
Geïnde rechten	<b>157.008.063</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>32.251.537</b>
*Directe kosten	6.112.614
*Indirecte kosten	26.138.923
<b>Totaal rechten + financiële opbrengsten</b>	<b>227.452.673</b>
*Rechten in afwachting van inning	41.154.355
*Te verdelen geïnde rechten	144.771.346
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling	35.499.702
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	295.819
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	5.731.451
<b>Betaalde rechten</b>	<b>117.576.197</b>
<b>Vergoeding voor het beheer van rechten</b>	<b>32.251.537</b>



## WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels zijn vastgelegd overeenkomstig het KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

### 1. Herstructureringskosten

Herstructureringskosten worden geactiveerd en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen die als volgt worden bepaald.

<u>Omschrijving</u>	<u>Lineaire methode</u>	<u>Afschrijvingspercentage</u>
Herstructureringskosten	X	20 % - 33 % per jaar

Herstructureringskosten zijn kosten veroorzaakt door een ingrijpende wijziging in de structuur en de organisatie van de onderneming met het doel de efficiëntie en de continuïteit van de onderneming te beveiligen. Deze kosten betreffen brugpensioenen als gevolg van de uitbesteding van de documentatiedienst aan ICE.

### 2. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen die als volgt worden bepaald.

<u>Omschrijving</u>	<u>Lineaire methode</u>	<u>Afschrijvingspercentage</u>
Software	X	20 % - 33 % per jaar
Onderzoek en ontwikkeling	X	33 % per jaar
ERP (Oracle Finance)	X	10 % per jaar

De rubriek « onderzoek en ontwikkeling » omvat door het bedrijf zelf ontwikkelde software voor intern gebruik.

Overeenkomstig de boekhoudwetgeving worden de kosten voor in het bedrijf ontwikkelde software voor intern gebruik bij de vaste activa ondergebracht.

De aanmaak van de software betekent een verwerven van vakkennis en kan als dusdanig worden geboekt. De bezoldigingskosten van de dienst ontwikkeling bij het departement informatica en van het PMO departement worden hierdoor gedeeltelijk als activa geboekt.



### 3. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen die als volgt worden bepaald.

<u>Omschrijving</u>	<u>Lineaire methode</u>	<u>Niet geherwaardeerde basis</u>	<u>Afschrijvingspercentages</u>	
			Minimum	Maximum
Meubilair	X	X	10 %	20 %
Hardware	X	X	10 %	33 %
Inrichting en installaties	X	X	5 %	10 %
Gebouw	X	X	1 %	1 %
Rollend materieel	X	X	20 %	25 %
Financiële leasing	X	X	20 %	20 %

Het eerste afschrijvingsjaar wordt pro rata temporis geboekt.

### 4. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschaffingsprijs of tegen de marktwaarde wanneer die lager is.

### 5. Vorderingen op meer dan één jaar

De vorderingen die niet geconcretiseerd zijn in vastrentende effecten, worden uitgedrukt op het actief tegen nominale waarde.

### 6. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen (handelsvorderingen en overige vorderingen, niet vertegenwoordigd door vastrentende effecten) worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De gehele vordering wordt in een afzonderlijke groep ondergebracht, met naam "dubieuze vorderingen" (d.i. de totale nominale waarde) zo er voor het geheel of voor een gedeelte onzekerheid bestaat over de betaling.



Een waardevermindering op dubieuze vorderingen wordt geboekt voor zover een verlies op de vorderingen waarschijnlijk is. De impact hiervan wordt in de resultatenrekening in andere bedrijfskosten opgenomen. In afwijking van Artikel 68 KB W.Venn., wordt deze kost echter teruggenomen om de impact op de commissies te annuleren en geboekt als een vermindering van de schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning.

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

## **7. Geldbeleggingen**

Termijndeposito's worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

Vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen de terugbetalingswaarde. Dit betekent dat als de aankoopwaarde verschilt van de terugbetalingswaarde, het verschil tussen beide pro rata temporis voor de resterende looptijd van de effecten in resultaat wordt genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten en, naargelang van het geval, toegevoegd aan of afgetrokken van de aanschaffingswaarde van de effecten. De in resultaatneming gebeurt op geactualiseerde basis. Latente meerwaarden worden niet geboekt omdat we uitgaan van "voorzichtigheidsprincipe". Minderwaarden worden geboekt van zodra deze te voorzien zijn, maar de meerwaarden pas bij de effectieve realisatie.

## **8. Liquide middelen**

De liquide middelen worden tegen nominale waarde gewaardeerd.

## **9. Overlopende rekeningen activa en passiva**

### *Overlopende rekeningen activa*

Onder deze rubriek worden voorafbetalingen aan leveranciers geboekt.

Ook worden hier verkregen opbrengsten geboekt.

Een ander onderdeel hiervan zijn de verworven interesten en andere diverse opbrengsten die tijdens het boekjaar gerealiseerd werden.

### *Overlopende rekeningen passiva*

Het betreft hier hoofdzakelijk een voorziening voor kosten die tijdens het boekjaar zijn gemaakt maar waarvoor de factuur nog niet is ontvangen.

## **10. Kapitaal**

Het kapitaal is gevormd in euro. De waarde komt overeen met de gestorte maatschappelijke aandelen.



### **11. Reserves**

De reserves worden statutair aangelegd en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **12. Voorzieningen voor risico's en kosten**

De voorzieningen beogen duidelijk omschreven verliezen en kosten te dekken die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, waarvan het bedrag nog niet vaststaat.

De voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen worden jaarlijks aan de hand van een actuariële berekening gewaardeerd en houden rekening met de sterftetabel en de rente.

### **13. Schulden op meer dan één jaar**

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **14. Schulden op ten hoogste één jaar**

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. De nominale waarde omvat geen rente.

### **15. Omzet**

Sabam rekent tot de omzet haar commissies op auteursrechten en naburige rechten. Deze commissies worden ten vroegste op het moment van facturatie genomen. De omzet wordt geboekt tegen nominale waarde en wanneer deze gerealiseerd is volgens het algemene voorzichtigheidsbeginsel.

### **16. Geproduceerde vaste activa**

Overeenkomstig de boekhoudwetgeving worden de kosten voor in het bedrijf ontwikkelde software voor intern gebruik bij de vaste activa ondergebracht.

De aanmaak van de software betekent een verwerven van vakkennis en kan als dusdanig worden geboekt. De bezoldigingskosten van de dienst ontwikkeling bij het departement informatica en van het PMO departement worden hierdoor gedeeltelijk geactiveerd.

Ook de kosten van externe consultants die in diensten en diverse goederen geboekt werden worden gedeeltelijk geactiveerd via de geproduceerde vaste activa.



### **17. Financiële resultaten**

De financiële resultaten van de termijn- en portefeuillebeleggingen zijn geboekt op vervaldag.

Het bedrag van de opgelopen maar nog niet vervallen interesten is voorzien door middel van de overlopende rekeningen van de activa "Verkregen opbrengsten".

Sinds de implementatie van het KB van 25 april 2014 behoren financiële opbrengsten en kosten volledig toe aan de rechthebbenden en worden ze niet meer in de resultatenrekening van Sabam opgenomen.

### **18. Verplichtingen van Sabam t.a.v. het personeel en de bestuurders**

Sabam heeft ten aanzien van haar personeelsleden en de bestuurders die nog recht hebben op een emeritaat, extralegale pensioenverplichtingen. Deze bedragen worden via een externe groepsverzekering uitbetaald. Eventuele onderfinanciering van de reserves dient door Sabam gedekt te worden.

### **19. Vreemde valuta**

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend aan de slotkoers op balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omzetting van monetaire activa en passiva in vreemde valuta, worden opgenomen in de resultatenrekening.

## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de Belgische vereniging van Auteurs, Componisten en Uitgevers CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2017, over de resultatenrekening van het boekjaar 2017 afgesloten op 31 december 2017 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 23 mei 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordacht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 8 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de controle van de Jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van de Belgische Vereniging van Auteurs, Componisten en Uitgevers CVBA (de "Vennootschap"), die de balans op 31 december 2017 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 312.726.759 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een resultaat van het boekjaar van € 0.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud**

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze

verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis van ons oordeel.

#### **Benadrukking van bepaalde aangelegenheden**

Zonder afbreuk te doen aan ons hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op het jaarverslag en de respectieve toelichtingen bij de jaarrekening waarin het bestuursorgaan de uitdagingen vermeldt inzake de opmaak van sommige toelichtingen<sup>1</sup> bij de Jaarrekening ingevolge de invoering in 2015 van de wettelijke bepalingen die van toepassing zijn

<sup>1</sup> Deze toelichtingen betreffen hoofdzakelijk de uitsplitsing, per inningsrubriek, geïnde rechten, betaalde rechten, schulden op rechten, geïnde commissies, enz. Deze nieuwe toelichtingen worden als volgt genummerd:

VOL\_AUT 6.9 bis I, VOL\_AUT 6.9 bis II, VOL\_AUT 6.9 ter, VOL\_AUT 6.9 quater.

op vennootschappen voor het beheer van auteursrechten en naburige rechten. De administratieve en boekhoudkundige administratie van de Vennootschap laat toe om aan deze nieuwe informatie verplichtingen te voldoen, met belangrijke uitzondering van het feit dat de definitie van de inningsrubrieken zoals opgelegd door het KB van 25 april 2014 niet overeen stemmen met de definities die gebruikt worden in de huidige informatiesystemen van de Vennootschap. Rekening houdend met het feit dat de definitie van de inningsrubrieken niet retroactief in de informatiesystemen kan worden aangepast, werden deze toelichtingen vervolledigd op basis van hypothesen en verdeelsleutels. Onze controles met betrekking tot deze toelichtingen in de Jaarrekening hebben zich bijgevolg voornamelijk gericht op de beoordeling van de redelijkheid van de hypothesen en verdeelsleutels zoals gebruikt door het bestuursorgaan.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel alsook een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening, is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Onze verantwoordelijkheid voor de controle over de Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van

fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ Het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;



- ▶ Het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien we besluiten dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;
  - ▶ Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en van de vraag of deze Jaarrekening, de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeven op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.
- Wij communiceren met het bestuursorgaan en de aangestelden van de Vennootschap, onder meer over de geplande reikwijdte en de timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren tijdens onze controle.

## Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, stemt dit jaarverslag overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag opgesteld overeenkomstig artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen redelijke mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

### Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100, § 1, 6<sup>o</sup>/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

### **Andere vermeldingen**

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- ▶ Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Diegem, 17 april 2018

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door



Vincent Etienne  
Venoot\*  
\* Handelend in naam van een BVBA

18VE101

## **Bijzonder verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van vennoten van de Belgische Vereniging van Auteurs, Componisten en Uitgevers CVBA over de bezoldigingen, forfaitaire kosten en voordelen van alle aard die werden uitgekeerd aan bestuurders**

### **1. Optracht**

Overeenkomstig artikel XI.266 uit het Wetboek van Economisch Recht per 19 april 2014 betreffende het auteursrecht en de naburige rechten hebben wij de eer verslag uit te brengen over de aan ons toevertrouwde opdracht. Bovenvermeld artikel luidt als volgt:

*"Onverminderd de informatie die medegedeeld moet worden krachtens de wetten en de statuten, kan elke vennoot of zijn gemachtigde, binnen een maand te rekenen van de dag van zijn verzoek, een afschrift krijgen van de stukken van de laatste drie jaren die betrekking hebben op:*

*5° het door de commissaris-revisor voor juist verklaarde totale bedrag van de bezoldigingen, forfaitaire kosten en voordelen van welke aard ook, die werden uitgekeerd aan de bestuurders".*

Onze controles werden uitgevoerd in overeenstemming met *ISRS 4400 Overeengekomen Specifieke Werkzaamheden met betrekking tot Financiële Informatie*, en omvatten steekproefsgewijze controles van de verschillende bestanddelen die in 2017 aan de in functie zijnde 'actieve' bestuurders tevens aan de oud-bestuurders werden uitgekeerd.

### **2. Overeengekomen Specifieke Werkzaamheden**

In totaliteit bedragen de kosten van bezoldigingen, forfaitaire kosten en voordelen van alle aard die werden uitgekeerd aan 'actieve' bestuurders en oud-bestuurders in totaal € 490.711,10 voor het boekjaar 2017. De volgende controle procedures werden door ons uitgevoerd:

- a. Wij hebben van de directie een lijst van de 'actieve' bestuurders ontvangen die in 2017 een mandaat hebben uitgevoerd, samen met een detailopgave van de kosten voor zitpenningen (bezoldigingen), forfaitaire kosten en voordelen van alle aard (reiskosten, verplaatsingskosten, representatiekosten en kosten eigen aan de werkgever). De voorgelegde detailopgaven werden aangesloten met de boekhouding;
- b. Bij het detail van de zitpenningen van de actieve bestuurders hebben wij het volgende opgemerkt:
  - Voor wat betreft de zitpenningen van de voorzitter van de Raad van Bestuur hebben we vastgesteld dat een dubbele zitpenning wordt uitbetaald per vergadering waaraan de voorzitter deelneemt, en dit per goedkeuring van de Raad van Bestuur vanaf 26 mei 2016;
  - Voor wat betreft de twee gedelegeerde bestuurders hebben we vastgesteld dat een vaste maandelijkse vergoeding wordt uitbetaald;

- Voor wat betreft de reguliere leden van de Raad van Bestuur hebben wij vastgesteld dat één zitpenning per vergadering die zijn bijwonen wordt uitbetaald;

We hebben deze zitpenningen aangesloten met de bedragen die aanbevolen werden door het remuneratie comité. Wij merken daarbij op dat de raad van bestuur van 19 februari 2013 deze bedragen heeft aangenomen met inwerkingtreding vanaf januari 2013, waarna deze jaarlijks aangepast worden volgens de index der consumptieprijzen.

Daarenboven hebben wij de zitpenningen aangesloten met een steekproef van de aanwezigheidslijsten en de maandelijkse loonstaat van het sociaal secretariaat;

- c. Bij het detail van de reiskosten en maaltijdvergoedingen van de actieve bestuurders, hebben wij een steekproef van de verplaatsingskosten en maaltijdvergoedingen aangesloten met de maandelijkse loonstaat van het sociaal secretariaat;
- d. Voor wat betreft de vergoedingen aan de oud-bestuurders ('emeritaten') hebben we vastgesteld dat er geen bijdragen werden uitgekeerd in 2017.

### 3. Vaststellingen

Op basis van de onder rubriek 2 gedetailleerde uitgevoerde overeengekomen specifieke werkzaamheden, hebben wij geen bevindingen die ons zou doen concluderen dat de detailopgaven met betrekking tot de bezoldigingen, forfaitaire kosten en voordelen van alle aard uitgekeerd aan de 'actieve' bestuurders en oud-bestuurders met betrekking tot het boekjaar 2017, voor een bedrag van in totaal € 490.711,10 zoals opgenomen in de toelichting van de jaarrekening (rubriek 5.6.16), niet juist is.

De hierboven genoemde procedures vormen geen audit noch een nazicht in overeenstemming met de internationale normen of relevante nationale standaarden of toepassingen (International Standards on Auditing en International Standards on Review Engagements).

Hadden wij bijkomende procedures uitgevoerd, of een audit of een nazicht uitgevoerd, dan konden er andere zaken onder onze aandacht gekomen zijn waarover aan u verslag zou worden uitgebracht.

Ons verslag is uitsluitend bestemd voor het doel aangegeven in de tweede paragraaf van dit verslag en is ter uwer informatie, en mag niet worden gebruikt voor enig andere toepassing of worden verspreid aan enig andere partij. Dit verslag heeft alleen betrekking op de uitgevoerde procedures zoals hierboven opgelijst, en bijgevolg breidt haar toepassing niet uit tot de financiële staten van SABAM CVBA in hun geheel.

Diegem, 17 april 2018

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



Vincent Etienne\*

Vennoot

\*Handelend in naam van een BVBA

18VE105