



JAARVERSLAG 2018

23 april 2019

1. Inleiding

Dit document vormt het wettelijk jaarverslag conform:

- Art. 96 W. Venn.;
- Art. XI 248/6 W.E.R.;
- KB van 25 april 2014.

2. Ontwikkelingen en resultaten van het bedrijf

2.1. Toelichting van de resultatenrekening

RESULTATENREKENING	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten	36.187.657	38.314.244
Omzet	31.745.697	32.251.537
Geproduceerde vaste activa	1.005.299	1.887.616
Andere bedrijfsopbrengsten	3.436.661	4.175.091
Bedrijfskosten	-35.798.307	-37.409.727
Diensten en diverse goederen	7.428.014	7.895.448
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	21.666.161	22.720.953
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	4.049.939	4.639.516
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen	376.561	105.922
Voorzieningen voor risico's en kosten	23.232	-675.501
Andere bedrijfskosten	1.831.194	2.723.389
Niet-recurrente bedrijfskosten	423.205	0
Bedrijfswinst	389.350	904.517
Financiële opbrengsten die voortvloeien uit belegging voor eigen rekening	71	174
Financiële kosten die voortvloeien uit belegging voor eigen rekening	-19.873	-8.185
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	369.548	896.506
Belastingen op het resultaat	-369.548	-896.506
Belastingen	-426.108	-896.506
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	56.559	0
Te bestemmen winst van het boekjaar	0	0

2.1.1. Commissies

Het Wetboek van economisch recht en het KB van 25 april 2014 betreffende de administratieve en boekhoudkundige organisatie, de interne controle, de boekhouding en de jaarrekeningen van de vennootschappen voor het beheer van auteursrechten en naburige rechten alsook de informatie die ze moet verschaffen, zoals gewijzigd bij KB van 22 december 2017, bepaalt dat de omzet uitsluitend uit commissies bestaat en niet uit de gefactureerde auteursrechten, zoals tot en met 2014 het geval was.

Sedert de invoering van het KB van 25 april 2014 wordt getracht om de commissies op dergelijk niveau te zetten zodat de totale kosten van de vennootschap van het boekjaar gedekt zijn.

Artikel XI. 256 van het wetboek van economisch recht stelt:

“De beheersvennootschappen zorgen ervoor dat de beheerkosten in de loop van een bepaald boekjaar redelijk zijn en in verhouding met de overeenstemmende beheerdiensten, en niet hoger zijn dan de gerechtvaardigde en gedocumenteerde gemaakte kosten.

Indien beheerkosten van een beheersvennootschap een plafond van vijftien procent overschrijden van het gemiddelde van de tijdens de laatste drie boekjaren geïnde rechten, wordt deze overschrijding op volledige, precieze en gedetailleerde wijze gemotiveerd in het jaarverslag”.

Conform bovenstaande berekeningswijze, is het netto kosten/inning percentage als volgt over de afgelopen 3 jaren:

	2018	2017	2016
Inningen	152.278.106	157.008.063	152.149.642
Gemiddelde van de laatste 3 jaren	153.811.937	155.179.816	153.138.426
Bruto operationele kosten + belastingen	31.745.696	32.251.538	30.788.067
Kosten percentage / gemiddelde inningen	20,6%	20,8%	20,1%



Hoewel de kosten gedaald zijn tegenover vorig jaar, zijn de gemiddelde inningen tevens gedaald voornamelijk omwille van inhaalbeweging op achterstallige media rechten in 2017. Bijgevolg blijft de ratio in lijn met voorgaand jaar en bedraagt deze 20,6%. Zonder de uitzonderlijke kosten, die in het jaarrekening jargon 'niet-recurrente kosten' heten, zou deze ratio 20,4% bedragen.

Hierbij dient toch aangestipt te worden dat het streefdoel van 15%, zoals voorzien in W.E.R. XI art. 256, niet ten koste mag gaan van onze dienstverlening en onze nationale- en internationale competitiviteit. Een te laag commissie percentage zou immers weinig strategische ruimte bieden om aan nieuwe tendensen en uitdagingen het hoofd te bieden. Zo zouden belangrijke investeringen, zoals wij op heden doen voor eServices, en diverse andere moeilijk financieel haalbaar zijn.

Behoudens het feit dat de vennootschap een multidisciplinair karakter heeft, mag evenmin vergeten worden dat de vennootschap alle inspanningen levert om een maximale dekkingsgraad te garanderen ten behoeve van haar rechthebbenden. Hierdoor kan het zijn dat de bijkomende kosten hoger liggen dan het streefdoel van 15%, maar waarbij niettemin de rechthebbenden een maximale uitkering ontvangen die de meer-kost boven 15% verdedigbaar maakt.

Tot slot willen wij er nog op wijzen dat sommige buitenlandse beheersverenigingen eveneens een kosten/inning ratio dienen te rapporteren in hun jaarrekening of jaarverslag. Deze berekening gebeurt gelijkaardig aan de methodologie zoals voorzien in de Belgische wetgeving, echter met belangrijke uitzondering dat de kosten worden beschouwd na aftrek van financiële opbrengsten en waarbij de definitief niet-toewijsbare rechten worden beschouwd als opbrengst van de beheersmaatschappij.

Omgezet voor sabam zou dit betekenen dat de financiële opbrengsten op beleggingen voor auteurs (€ 3,6 miljoen in 2018) en de uitgekeerde definitief niet toewijsbare rechten in aftrek mogen genomen worden van de bruto operationele kosten waardoor de teller van de breuk aanzienlijk wordt verkleind. Bijgevolg wordt de ratio bij sommige van onze zustermaatschappijen goedgunstig beïnvloed.

Indien sabam dezelfde berekeningswijze zou hanteren als sommige van onze buitenlandse zustermaatschappijen, dan zou de kosten/inning ratio voor 2018 slechts 13.4% bedragen (14.9% in 2017; 14.5% in 2016).



2.1.2. Bruto operationele kosten

De 'bruto operationele kosten' omvatten naast de reguliere bedrijfskosten tevens de overige bedrijfsopbrengsten, de geproduceerde vaste activa en de netto financiële kosten. De te betalen belastingen worden evenwel buiten beschouwing gelaten. Schematisch geeft dit het volgende:

Bruto operationele kosten	2018	2017	2016
Personeel	21.666.161	22.720.953	22.347.220
Niet recurrente kosten	423.205	-	291.035
Geproduceerde vaste activa	-1.005.299	-1.887.616	-1.925.265
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	4.449.732	4.069.937	3.650.053
Overige kosten	9.259.208	10.618.837	9.743.821
Overige opbrengsten	-3.436.661	-4.175.092	-3.730.543
Financiële kosten	19.802	8.012	11.746
Totaal	31.376.148	31.355.032	30.388.067
Waarvan niet-recurrente kosten	423.205	-	291.035

Uit bovenstaande tabel blijkt dat de 'bruto operationele kosten', ondanks een toename van de niet-recurrente kosten met € 0,4 miljoen gedaald zijn tegenover vorig jaar.

Personeel

De kosten voor bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen, kortom de kosten voor personeel, zijn gedaald met € 1,1 miljoen tegenover vorig jaar ondanks het feit dat hierin een bijkomende voorziening voor vakantiegelden voor personeel (€ 0,5 miljoen) is opgenomen. Deze bijkomende voorziening betreft niet opgenomen verlofdagen en extralegale dagen bovenop het wettelijk minimum, wat voorheen niet werd geboekt.

Deze daling met € 1,1 miljoen tegenover vorig jaar volgt enerzijds uit (i) een daling van het aantal Voltijdse Equivalenten (VTE's) van 260,0 in 2017 tot 248,7 in 2018, (ii) een daling van de kosten voor directie leden (€ -0,2 miljoen) ingevolge de significante wijzigingen op leidinggevend niveau, (iii) een daling van de variabele vergoedingen (€ -0,1



miljoen) en (iv) een daling van de sociale bijdragen (€ -0,2 miljoen), deels ingevolge de tax shift. De daling van de loonkosten wordt echter gedeeltelijk gecompenseerd door een toename van de loonmassa ingevolge indexatie en baremieke verhogingen.

Niet-recurrente kosten

De niet-recurrente kosten betreffen de opzegvergoedingen die uitbetaald werden in 2018.

Geproduceerde vaste activa

De geproduceerde vaste activa betreffen grotendeels de loonkosten van eigen personeel van de vennootschap die software op maat van de bedrijfsbehoeften ontwikkelen. Deze kosten worden in het jaar van ontwikkeling beschouwd als investering en bijgevolg uit de kosten gehaald en op balans geactiveerd als immaterieel vast actief. Vervolgens, wanneer de software bedrijfsklaar is, worden deze kosten afgeschreven over de economische levensduur.

Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen

De toename van de kosten van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen volgt voornamelijk uit een bijkomende waardevermindering op oninvorderbare vorderingen (€ 0,4 miljoen), hetgeen vorderingen betreft die ook in voorgaand jaar reeds deels als dubieus konden worden beschouwd, en een bijkomende voorziening voor geschillen (€ 0,3 miljoen), terwijl de reguliere afschrijvingen in materiële en immateriële vaste activa dalen tegenover vorig jaar.

Overige kosten

De overige kosten omvatten zowel kosten voor diensten en diverse goederen (€ 7,4 miljoen in 2018; € 7,8 miljoen in 2017) als overige bedrijfskosten (€ 1,9 miljoen in 2018; € 2,7 miljoen in 2017). De kosten voor diensten en diverse goederen betreffen kosten voor nutsvoorzieningen, onderhoud, erelonen en dergelijke. De daling van deze kosten volgt voornamelijk uit een daling van de kosten van ICT en interim werknemers (€ -0,4 miljoen) tegenover vorig jaar.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfskosten betreffen voornamelijk de doorrekeningen van rappelkosten voor lang openstaande vorderingen en de verrekening van uitgaven voor sociale- en culturele doeleinden aan het sociaal fonds.

Financiële kosten

De financiële kosten zijn die kosten die eigen zijn aan de vennootschap en omvatten dus niet de financiële opbrengsten uit geldbeleggingen van rechten aangezien deze volledig ten behoeve zijn van de rechthebbenden van auteursrechten en sociaal fonds.

De financiële netto opbrengsten voor de rechthebbenden van auteursrechten en sociaal fonds kunnen als volgt gedetailleerd worden:

De financiële resultaten		
Financiële nettoresultaten (in €)	2018	2017
Financiële opbrengsten Auteursrechten		
Intres ten	3.517.513	3.313.296
Meerwaarden	1.446.004	1.909.165
Andere financiële opbrengsten	33.763	23.037
Totaal	4.997.280	5.245.498
Financiële lasten en actuariële waardevermindering	-1.403.859	-1.683.100
Financieel nettoresultaat Auteurs	3.593.421	3.562.398
Financiële opbrengsten Sociaal Fonds		
Intres ten	1.390.631	1.517.656
Meerwaarden	281.382	1.315.918
Andere financiële opbrengsten	0	0
Totaal	1.672.013	2.833.574
Financiële lasten en actuariële waardevermindering	-855.112	-788.887
Financieel nettoresultaat Sociaal Fonds	816.901	2.046.687
Totaal	4.410.322	5.609.084

2.1.3. Belastingen

De daling van de kosten voor vennootschapsbelasting kan voornamelijk verklaard worden door de bijkomende aanslag die vorig jaar werd ontvangen voor een bedrag van € 0,5 miljoen bovenop de reguliere vennootschapsbelasting van € 0,4 miljoen van het boekjaar.

In huidig boekjaar betreffen de kosten voor vennootschapsbelasting de reguliere vennootschapsbelasting met betrekking tot boekjaar 2018 (€ 0,3 miljoen), een bijkomende aanslag naar aanleiding van een fiscale controle met betrekking tot boekjaar 2015 en 2016 (€ 0,1 miljoen) en een positieve regularisatie van het verleden (€ -0,1 miljoen).

De daling van de reguliere vennootschapsbelasting volgt hoofdzakelijk uit (i) een daling van de kosten en bijgevolg daling van de fiscaal verworpen uitgaven en (ii) een daling van het vennootschapsbelasting tarief van 33,99% naar 29,58% in het kader van de belastinghervorming.



2.2. Toelichting van de balans

BALANS NA WINSTVERDELING		
ACTIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
OPRICHTINGSKOSTEN	1.612.690	272.858
VASTE ACTIVA	9.497.067	11.454.444
Immateriële vaste activa	4.657.677	6.008.959
Materiële vaste activa	4.717.912	5.297.546
Financiële vaste activa	121.478	147.939
VLOTTENDE ACTIVA	306.574.776	300.999.457
Vorderingen op ten hoogste één jaar..	2.120.447	2.200.059
Geldbeleggingen	207.906.422	222.895.384
Liquide middelen	49.547.003	26.098.516
Vorderingen op rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten	44.973.449	47.221.858
Overlopende rekeningen	2.027.455	2.583.640
TOTAAL VAN DE ACTIVA	317.684.533	312.726.759

BALANS NA WINSTVERDELING		
PASSIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN	3.816.994	3.781.059
Kapitaal	1.645.611	1.609.676
Reserves	2.171.383	2.171.383
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	3.765.807	2.129.885
Voorzieningen voor risico's en kosten	3.765.807	2.129.885
SCHULDEN	310.101.731	306.815.815
Schulden op ten hoogste één jaar	9.448.845	7.500.959
Financiële schulden	2.937	3.022
Handelsschulden	5.488.852	4.038.016
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	3.957.056	3.561.627
Overige schulden	0	-101.706
Schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van de rech	300.300.364,95	297.941.687
Schulden op meer dan één jaar	71.166.532	70.489.014
Schulden op ten hoogste één jaar	229.133.833	227.452.673
Overlopende rekeningen	352.522	1.373.169
TOTAAL VAN DE PASSIVA	317.684.533	312.726.759

2.2.1. ACTIVA

De activa zijn de bezittingen van de vennootschap, zoals gebouwen, beschikbare gelden, e.d. De activa die een lange termijn (meer dan 1 jaar) binnen de vennootschap blijven zijn de vaste activa. De activa die, in principe, binnen het jaar kunnen ten gelde gemaakt worden of uitgekeerd kunnen worden zijn de vlottende activa.

A. Geactiveerde herstructureringskosten

Als gevolg van een herstructurering werd 0,4 miljoen aan opzegvergoedingen betaald (zie niet recurrente bedrijfskosten in de resultatenrekening) en zijn er op heden nog enkele zaken lopende voor de rechtbank. Voorzichtigheidshalve dient Sabam hiervoor een voorziening aan te leggen die een gedeelte van deze vorderingen dekt (zie voorzieningen voor risico's en kosten op balans).

De verschillende recht procedures zijn nog hangende en Sabam is ervan overtuigd hoogstens een fractie van het totaal gevorderde bedrag verschuldigd te zijn.

Het zou volgens Sabam niet correct zijn om het bedrag van deze vorderingen volledig ten laste te nemen van het boekjaar en aldus diegenen die in 2018 rechten ontvingen te penaliseren met hogere commissies. Daarbij komt dat de herstructurering op leidinggevend niveau een lagere kost met zich meebrengt dewelke in de komende jaren een gunstig effect resorteert.

Als gevolg van dit alles heeft Sabam dus een voorziening aangelegd met betrekking tot een gedeelte van deze vorderingen en heeft zij ook de mogelijke kosten op het actief gezet als geactiveerde herstructureringskosten.

B. Vaste activa

De **oprichtingskosten** betreffen geactiveerde herstructureringskosten voor ingrijpende wijzigingen in de structuur van de vennootschap dewelke in de loop van het boekjaar op leidinggevend niveau plaatsvonden.

De **immateriële vaste activa** hebben betrekking op software aangekocht van derden en softwaremodules die specifiek worden ontwikkeld ten einde de kost te beperken en tevens een naadloze aansluiting te vinden met de specifieke operationele behoeften van de diverse diensten.

De daling tegenover vorig jaar kan verklaard worden door het feit dat de investeringen in ontwikkelingen van het boekjaar 2018 lager zijn dan de afschrijvingen van het boekjaar.

De **materiële vaste activa** dalen met € 0,6 miljoen tegenover vorig jaar doordat de afschrijvingen van het boekjaar de investeringen overtreffen. De investeringen van het



boekjaar hebben voornamelijk betrekking of ICT materiaal (€ 0,2 miljoen) en verbouwings- en verbeteringswerken in het gebouw (€ 0,1 miljoen).

De financiële vaste activa hebben op jaareinde 2018 louter betrekking op deelnemingen in andere beheersvennootschappen.

C. Vlottende activa

De vorderingen op ten hoogste één jaar betreffen voornamelijk terug te vorderen BTW (€ 2,0 miljoen) in lijn met voorgaand jaar.

De vorderingen op rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten betreffen openstaande vorderingen volgend uit de normale activiteiten van de vennootschap. Deze balans rubriek daalde met € 1,9 miljoen tegenover vorig jaar, voornamelijk omwille van (i) een daling van de facturaties alsook omwille van (ii) een inhaalbeweging in de opvolging, binnen het kader van een aangescherpt debiteuren beheer, van niet-betaalde facturen.

De geldbeleggingen en liquide middelen kunnen als volgt gedetailleerd worden tegenover vorig jaar:

GELDBELEGGINGEN (in €)	31/12/2018	31/12/2017
Obligaties & andere beleggingen auteursrechten	141.754.650	161.754.638
Obligaties Sociaal Fonds	66.151.771	64.940.281
Totaal	207.906.422	222.895.384

LIQUIDE MIDDELEN (in €)	31/12/2018	31/12/2017
Auteursrechten	43.080.531	20.863.673
Sociaal Fonds	4.490.640	5.168.240
Sabam	1.975.832	66.602
Totaal	49.547.003	26.098.516
Totaal	257.453.425	248.993.900

De geldbeleggingen en liquide middelen stijgen op netto basis met € 8,5 miljoen tegenover vorig jaar hetgeen grotendeels verbonden is aan diverse werkkapitaal bewegingen (daling van openstaande vorderingen, toename van de handelsschulden, toename van de IXbis op lange termijn en korte termijn etc.).



De verschuiving tussen geldbeleggingen (€ -15,0 miljoen) en liquide middelen (€ +23,4 miljoen) betreft grotendeels een korte termijn belegging van € 20,0 miljoen op 6 maand in 2017 bij de geldbeleggingen dewelke werd vervangen door reguliere spaarrekeningen of plaatsingen bij andere banken in 2018 (zie liquide middelen). De toename van geldbeleggingen en liquide middelen van het sociaal fonds volgt uit de verdere opbouw van de reserves van rechthebbenden.

De overlopende rekeningen van de activa betreffen nog te ontvangen interesten (€ 1,5 miljoen) en over te dragen kosten (€ 0,4 miljoen), zijnde kosten die toebehoren aan volgend jaar.

2.2.2. PASSIVA

De passiva zijn de geldbronnen waarmee de activa gefinancierd zijn en bestaan uit het eigen vermogen en het vreemd vermogen, bijvoorbeeld geleend geld en schulden.

A. Eigen Vermogen

Er is een lichte stijging van het eigen vermogen door de gestorte maatschappelijke aandelen van de nieuwe leden.

B. Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De voorzieningen en uitgestelde belastingen kunnen als volgt gedetailleerd worden:

(In €)	2018	2017	Vershil
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	1.356.117	1.596.385	-240.268
Overige risico's en kosten - geschillen	797.000	533.500	263.500
Overige risico's en kosten - herstructurering	1.612.690	0	1.612.690
Totaal	3.765.807	2.129.885	1.635.922

De toename in de voorzieningen en uitgestelde belastingen wordt voornamelijk verklaard door de herstructureringskosten (€ 1,6 miljoen) zoals besproken onder de rubriek 'oprichtingskosten'.

C. Schulden

De schulden op ten hoogste één jaar bestaan uit handelsschulden en schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

De handelsschulden nemen met € 1.5 miljoen toe tegenover vorig jaar wat hoofdzakelijk resulteert uit een toename van de te ontvangen facturen.

De te betalen bezoldigingen en sociale lasten omvatten voornamelijk te betalen premies & bonussen en de voorziening voor vakantiegeld.

De schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten op meer dan één jaar bestaan voornamelijk uit het Sociaal en cultureel fonds van de vennootschap. Wij verwijzen naar deel 5 van het jaarverslag voor meer detail.

Schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten op ten hoogste één jaar, de zogenaamde 'IXBis op korte termijn', betreffen rechten die nog niet verdeeld zijn en rechten die eventueel wel reeds toegewezen zijn aan een specifieke begunstigde, maar nog niet uitbetaald om diverse redenen.

Deze rekening kan als volgt gedetailleerd worden:

	2018	2017	Vershil
A. Schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning	38.705.185	41.154.355	-2.449.170
B. Te verdelen geïnde rechten	150.676.662	144.771.346	5.905.316
1. Niet-voorbehouden te verdelen geïnde rechten	96.170.103	98.295.094	-2.124.991
2. Voorbehouden te verdelen geïnde rechten	35.807.524	31.982.705	3.824.819
3. Te verdelen geïnde rechten die voorwerp zijn van betwistingen	18.699.035	14.493.547	4.205.488
C. Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling	34.351.453	35.795.521	-1.444.068
1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen	14.901.259	12.312.458	2.588.801
2. Verdeelde geïnde rechten die voorwerp zijn van betwistingen	18.773.733	23.187.244	-4.413.511
3. Niet verdeelbare geïnde rechten die toegewezen werden aan rechthebbenden van dezelfde categorie	676.460	295.819	380.641
D. Financiële opbrengsten	5.400.532	5.731.451	-330.919
Totaal schulden met betrekking tot rechten	229.133.833	227.452.673	1.681.160

A. Schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning

Dit zijn auteursrechten, tot en met 31 december 2018 gefactureerd, maar nog niet ontvangen zijn. De daling tegenover vorig jaar volgt uit de daling van de openstaande vorderingen op rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten.



B1. Niet-voorbehouden te verdelen geïnde rechten

Dit zijn rechten, door de gebruiker aan de vennootschap betaald, maar nog niet verdeeld onder de rechthebbenden, m.a.w. nog niet op geïndividualiseerde wijze toegewezen aan een rechthebbende.

Deze rechten bestaan uit de te verdelen bedragen die niet voorbehouden worden door de vennootschap en niet het voorwerp uitmaken van een betwisting. Het merendeel daarvan zijn uitvoeringsrechten muziek die pas het jaar na de inning in repartitie gebracht kunnen worden na ontvangst van de speellijsten.

De daling van B1 (€ -2,1 miljoen) en toename van B2 (€ +3,8 miljoen) tegenover vorig jaar volgt hoofdzakelijk uit de rechtzetting van de 'geen playlist' bedragen uit B1 en opname onder B2. Dit is een geleidelijk proces over verscheidene jaren omwille van de moeilijkheden met de opeenvolgende data migraties in het verleden.

B2. Voorbehouden te verdelen geïnde rechten

Dit zijn reeds geïnde rechten die de vennootschap voorzichtigheidshalve nog niet in verdeling heeft gebracht. Dit kan zijn omdat we nog wachten op informatie met betrekking tot de gebruikte werken of om tegemoet te komen aan vorderingen van niet-aangeslotenen in het geval van wettelijk verplicht collectief beheer.

B3. Te verdelen geïnde rechten die voorwerp uitmaken van betwistingen

Dit zijn reeds geïnde rechten die de vennootschap, gelet op het principe van billijk en voorzichtig beheer, nog niet in verdeling kan brengen door een betwisting rond de gegrondheid van de inning met diegene die de rechten heeft betaald.

De toename van B3 tegenover vorig jaar met € 4,2 miljoen volgt voornamelijk uit de moeilijkheden in diverse media dossiers en het geschil met betrekking tot het concert-en festivaltarief.

C1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen

Dit zijn rechten die wel toegewezen zijn, maar die niet uitbetaald kunnen worden aan de rechthebbenden of buitenlandse verenigingen.

Dit kan verschillende redenen hebben zoals het niet beschikken over een correct rekeningnummer van de begunstigde, of het ontbreken van documenten/facturen van de buitenlandse beheersorganisaties.

De toename van rekening C1 met € 2,2 miljoen is een timing verschil doordat er geen betalingen meer aan zustermaatschappijen konden gebeuren voor jaareinde.

C2. Verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen

Dit zijn toegewezen rechten die omwille van een betwisting nog niet uitbetaald kunnen worden. Dit heeft verschillende oorzaken, bijvoorbeeld betwistingen tussen rechthebbenden of problemen met de documentatie van werken.

De daling van C2 met € 4,4 miljoen volgt uit een bijkomende inspanning die tijdens het boekjaar werd geleverd om bedragen die niet meer betwist waren te verdelen onder de rechthebbenden.

C3. Niet verdeelbare geïnde rechten

De rechten die in deze rubriek vermeldt staan, zijn de definitief niet-toewijsbare rechten. Zij zullen in 2019 verdeeld worden samen met de andere rechten die na het nodige opzoekingswerk ook als definitief niet-toewijsbare rechten zullen worden beschouwd, en dus verdeeld.

Wat de verdeling van de **definitief niet toewijsbare rechten** betreft verwijzen we naar het rapport van de commissaris in bijlage.

D. Financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten

Dit zijn de financiële opbrengsten die conform de wet nog moeten uitbetaald worden aan de rechthebbenden. Het bedrag in deze rekening is ongeveer in lijn met voorgaand jaar.

De overlopende rekeningen van de passiva bestaan uit toe te rekenen kosten.

3. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Er zijn geen gebeurtenissen na het einde van het boekjaar die de cijfers zoals gepresenteerd in de jaarrekening aanmerkelijk beïnvloeden.

4. Omstandigheden die de ontwikkelingen van de maatschappij aanzienlijk kunnen beïnvloeden

Rekening IX Bis, sub-rubriek B1 - niet voorbehouden te verdelen rechten - omvat de te betalen rechten van de vennootschap aan de rechthebbenden, na aftrek van 'nog te recupereren commissies' ten bedrage van € 26,6 miljoen.



Voormeld bedrag is ontstaan vóór de implementatie van het KB van 25 april 2014, laatst gewijzigd bij KB van 22 december 2017, en is sedertdien ongewijzigd gebleven dankzij een evenwicht tussen de werkingskosten en commissie-inkomsten van de vennootschap.

De Raad van Bestuur heeft aan het management gevraagd om een grondige analyse door te voeren en een actieplan op te stellen dat gerealiseerd zal worden vanaf 2019. De Raad van Bestuur en het management streven ernaar om van de vennootschap een efficiënt en transparant werkende organisatie te maken die nog beter gewapend is voor de uitdagingen van de toekomst.

Voorts zijn er geen omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden dan diegene die reeds vermeld staan in onderhavig verslag.

5. Onderzoek en ontwikkeling

Niet van toepassing.

6. Gegevens over bestaan van bijkantoren

Niet van toepassing.

7. Overgedragen verlies

Niet van toepassing.

8. Overige gegevens

8.1. Belangenconflicten

In 2018 hebben er zich geen belangenconflicten voorgedaan.

8.2. Inkoop van eigen aandelen

Niet van toepassing.



9. Gebruik van financiële instrumenten

De voornaamste financiële instrumenten van de vennootschap zijn bankrekeningen, obligaties en beleggingsfondsen belegd in obligaties. Er worden geen andere complexe financiële instrumenten door de vennootschap gebruikt.

De wet inzake collectief beheer staat niet toe dat in speculatieve financiële instrumenten wordt belegd. Concreet betekent dit voor Sabam dat er niet in aandelen, maar enkel in obligaties en andere defensieve producten wordt belegd. De beleggingen van cash-overschotten in termijnrekeningen, obligaties en vastrentende instrumenten worden gedaan op basis van richtlijnen inzake kredietrating, vastgelegd door de raad van bestuur. Het thesauriebeleid is erop gericht om een permanente toegang tot voldoende liquiditeit te verzekeren, een aanvaardbaar rendement te genereren op de beleggingen en daarbij toch eventuele risico's te beperken.

10. Risicobeleid

Conform de wet dient Sabam te beschikken over een beleidsstructuur, een administratieve en boekhoudkundige organisatie en een interne controle die passend is voor haar werkzaamheden.

In uitvoering hiervan heeft Sabam een Corporate Governance Charter uitgewerkt waarin alle besluitvormende organen met hun respectievelijke bevoegdheden zijn opgenomen. De tekst van dit Charter waarin de beleidsstructuur van Sabam staat omschreven kan op de website worden teruggevonden.¹

Vervolgens heeft Sabam de nodige maatregelen genomen om te voldoen aan het boekhoudmodel zoals van toepassing op beheersvennootschappen en met eerbiediging van het principe van scheiding van vermogen tussen het vermogen van de coöperatieve Sabam enerzijds en het vermogen van haar vennoten anderzijds. Tevens wordt in de noodzakelijke financiële en operationele controles voorzien.

Tenslotte, teneinde tegemoet te komen aan de verplichting inzake interne controle beschikt Sabam over een interne audit. Daarnaast wordt door de financiële manager, in samenspraak met de operationele diensten, in een periodieke monitoring van de belangrijkste interne en externe risico's voorzien.

De belangrijkste externe risico's voor Sabam zijn op heden de volgende:

- **Concurrentie risico**

De laatste jaren neemt de concurrentie onder de beheersmaatschappijen toe, zowel internationaal als in België. Om deze evolutie aan te kunnen verbeteren we continu onze

¹ Document te raadplegen op <http://www.sabam.be/sites/default/files/charternl.pdf>



dienstverlening naar zowel de klanten als de vennoten en blijven we aandachtig voor mogelijke strategische partnerschappen en samenwerkingsverbanden.

- **Technologisch en operationeel risico**

De snelle evolutie van de markt, de enorme datavolumes, de complexiteit van de regels, de technische evolutie en zeer hoge onderhouds- en ontwikkelingskosten brengen een groot aantal uitdagingen en risico's met zich. Door de principes en 'best practices' inzake enterprise architectuur toe te passen worden deze risico's onder controle gebracht. Processen en systemen worden zo efficiënt mogelijk georganiseerd, waarbij volgens de LEAN principes verspilling wordt tegengegaan.

Bovendien wordt er gestreefd naar het opvolgen en evalueren van innovatieve technologieën en worden deze zo snel als mogelijk geïmplementeerd in de bestaande architectuur. Big data en machine learning zijn slechts enkele voorbeelden terzake.

Er werd tevens een continuïteitsplan uitgewerkt dat een continue operationele dienstverlening van Sabam moet garanderen in een crisissituatie of nog, in geval van een ramp zoals een brand op de maatschappelijke zetel.

- **Cyber risico en informatiebeveiliging**

Cybercriminaliteit is en blijft voor elke organisatie een reëel en zeer belangrijk risico.

Sabam wapent zich hiertegen door de toegang tot systemen en data grondig te beveiligen en de medewerkers voortdurend te sensibiliseren. Het bestaand informatiebeveiligingssysteem mag zeker als afdoende worden beschouwd, gelet op het feit dat Sabam het voorbije jaar elke vorm van cybercriminaliteit wist af te wenden. Doch, de aandacht mag hierdoor niet verzwakt worden, cybercriminaliteit neemt immers steeds nieuwe en onverwachte vormen aan.

Daarnaast is er een verhoogde aandacht voor privacygevoelige informatie. Dit mede vanuit de GDPR wetgeving die vanaf mei 2018 in voege trad. Het voorbije jaar heeft Sabam de nodige inspanningen geleverd om zich compliant aan de GDPR-wetgeving te maken.

- **Prijs- en marktrisico**

Betwisting van onze tarieven en de wijze waarop ze toegepast worden, leidt tot prijs- en marktrisico's. Door grondig overleg met de betrokken stakeholders, waarbij met de belangen van alle partijen wordt rekening gehouden, trachten we deze risico's onder controle te houden.



11. Geweigerde licenties

Volgens artikel XI.262, § 2 moet een beheersvennootschap een licentie aanbieden of motiveren waarom ze er geen verleend. Sabam heeft in 2018 geen licenties geweigerd.

12. Beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur

Sabam is een burgerlijke coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid van de vennoten. De vennoten zijn de auteurs, componisten en uitgevers die ingeschreven hebben op een aandeel en een overeenkomst van aansluiting en fiduciaire afstand ondertekend hebben. Zij zijn vertegenwoordigd in de statutaire organen van de vennootschap zoals de algemene vergadering en de raad van bestuur.

De samenstelling en bevoegdheden van de verschillende statutaire vennootschapsorganen zijn opgenomen in het Corporate Governance Charter. De tekst daarvan is terug te vinden op de website.

De acht directies, onder leiding van de algemeen directeur, voeren de operationele en technische activiteiten uit binnen de strategie zoals bepaald door de raad van bestuur.

12.1. De raad van bestuur

Samenstelling op 31 december 2018

Voorzitter

Jan Hautekiet

Gedelegeerd bestuurders

Benjamin Schoos

Hans Helewaut

Ondervoorzitters

Benoît Coppée

Ignace Cornelissen

Secretarissen

Laurent Denis



PMP Music bvba, vertegenwoordigd door Patrick Mortier

Bestuurders

Benoît Dobbelsstein

Pierre Dumoulin

Daniel Gybels

Manuel Hermia

Tom Kestens

Team For Action srl, vertegenwoordigd door Claude Martin

CTM Entertainment Belgium bvba, vertegenwoordigd door Stefaan Moriau

Bram Renders

Het Gerucht srl, vertegenwoordigd door Herman Van Laar

Algemeen directeur

Carine Libert

Externe juridische raadgever

Mr. Daniel Absil, advocaat

12.2. Het managementcomité

Het managementcomité voert de beslissingen van de raad van bestuur uit. Sinds 15 mei 2018 is Carine Libert de algemeen directeur van Sabam. Zij wordt in haar functies bijgestaan door een team van managers:

Sophie Bolly	- Repertoire & Distribution
Frederik Gheysens	- Business Technology
Olivier Maeterlinck	- Corporate communication & Member relations
Steven Petit	- Strategy, Innovation & Change
Inge Vanderveken	- Legal & International Affairs
Stijn Van Reusel	- Finance & Business Controlling
Sofie Vlaeminck	- Human Resources, Purchase & Facility
Serge Vloeberghs	- Licensing

13. Informatie over entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van de beheersvennootschap

Entiteit	Aantal aandelen	Kapitaal (eur)
SOLEM Aarlenstraat 75-77 1040 Brussel	100 maatschappelijke aandelen	112.400
cvba Auvibel Havenlaan 86c/201a	1 maatschappelijk aandeel	2.479
cvba Reprobel De Brouckèreplein 12 1000 Brussel	7 maatschappelijke aandelen	1.750
cvba OnlineArt Aarlenstraat 75-77 1040 Brussel	5 maatschappelijke aandelen	2.500
Société des Auteurs Audiovisuels Koninklijke-Prinsstraat 87 1050 Brussel	2,5 maatschappelijke aandelen	1.239
FT The Digital Copyright Network SAS 130 Rue Cardinet 75017 Parijs, Frankrijk	1.110 maatschappelijke aandelen	1.110

14. Beloningsbedrag

Wij verwijzen naar VOL 6.16 voor toelichting van de vergoedingen aan bestuurders. Deze informatie maakt tevens het voorwerp uit van een afzonderlijke rapportering door de commissaris conform W.E.R. XI art. 268.

Ter volledigheid melden wij dat de vergoedingen aan de personen die de activiteiten van de beheersvennootschap beheren, en die niet bestuurders zijn, € 1.475.997,15 bedragen in 2018.

15. Verdelingstermijnen

Tijdslijn van verdeling van geïnde rechten

Budgetjaar	% verdeeld t.e.m. 2018	% verdeeld t.e.m. 2017	% verdeeld t.e.m. 2016
2015	86%	83%	75%
2016	86%	81%	19%
2017	79%	20%	
2018	19%		

Bovenstaande tabel geeft weer dat op jaareinde 2018 ongeveer 79% van de rechten in het jaar volgende op inning, effectief zijn verdeeld onder de rechthebbenden. Deze ratio was historisch laag in 2016 omwille van het feit dat er implementatiemoeilijkheden waren bij de opstart met de ICE database die de efficiënte repartitie bemoeilijkten. In 2017 waren deze problemen grotendeels opgelost waardoor een inhaalbeweging kon gemaakt worden en dus terug een stijging van de repartities kon genoteerd worden. In huidig boekjaar komt deze ratio, na 2 toch wat uitzonderlijke jaren terug op een normaal niveau.

21% van de geïnde rechten van 2017 werd dus nog niet verdeeld en toegewezen aan de individuele rechthebbenden, maar 95,5% is echter wel reeds voor een eerste keer in repartitie gegaan. Met andere woorden, Sabam heeft reeds getracht de ontvangen rechten te verdelen maar kon dit nog niet effectief afronden omwille van volgende redenen:

- Voor 14,0% van de rechten hebben wij onvoldoende informatie om effectief te verdelen omwille van laattijdige of onvolledige playlists;
- 2,5% van de geïnde rechten zijn dan weer verdeeld maar maken het voorwerp uit van betwisting langs de zijde van de ontvanger omwille van een geschil tussen rechthebbenden of onvolledige documentatie van werken.

3 % van de geïnde rechten maken het voorwerp uit van een betwisting langs de zijde aan wie wij factureren en zijn dus 'voorbehouden'. Dit betreft vooral enkele media dossiers alsook de betwisting van het concert- en festivaltarief.

Als we dan de som maken van bovenstaande blijven er nog 1,5% van de geïnde rechten van 2017 over die niet in repartitie gegaan zijn en die niet om een of andere reden 'voorbehouden' zijn. Concreet gaat het over de verdeling voor beeldende kunsten (collectief) dewelke pas kan gebeuren na afloop van de repartitie van uitvoeringsrechten muziek aangezien de programma's om aan beeldende kunsten te kunnen verdelen pas dan effectief verzameld worden. Hierdoor zit er dus een inherente vertraging op gans traject



voor de verdeling beeldende kunsten (collectief). We stellen alles in het werk om dit proces in de toekomst ook tijdig te laten verlopen.

Sabam leeft de wettelijke verplichting om de rechten zo snel mogelijk uit te keren, en dit uiterlijk binnen de 9 maanden na afloop van het boekjaar waarin ze geïnd werden, zo nauwlettend mogelijk na. Wel is het zo dat de omroepen tijdens ieder lopend exploitatiejaar voorschotten betalen en dat de definitieve factuur, en aldus de uiteindelijke betaling van de rechten, pas kan gebeuren in het begin van het daaropvolgende jaar; zijnde na de openbaarmaking van hun jaarrekening met opgave van de inkomsten waarop de facturatie betrekking heeft. Het is ook pas op dat moment dat de volledige playlists zijn meegedeeld. Om deze reden betaalt Sabam in juni van het jaar volgend op het exploitatiejaar aan haar vennoten een voorschot en heeft de definitieve repartitie plaats in oktober. Vandaar ook dat de door de omroepen tijdens het lopende exploitatiejaar betaalde voorschotten niet in de maand september van het daarop volgende jaar uitbetaald worden, maar wel in de maand oktober.

Tot slot willen we nog vermelden dat er voor rechten ontvangen van buitenlandse beheersmaatschappijen, waarmee een vertegenwoordigingsovereenkomst is getekend, een nog strengere wettelijke bepaling is om de ontvangen rechten binnen de 6 maanden te verdelen na ontvangst. Voor deze rechten voorzien wij twee verdelingen per kalenderjaar in de geest van de wet. Echter, omwille van het feit dat de buitenlandse beheersmaatschappijen allemaal op verschillende momenten betalen aan Sabam, en wij slechts een beperkte commissie kunnen nemen op deze rechten, zijn er bijgevolg een beperkt aantal rechten die trager dan voorzien verdeeld worden.

Voor de bedragen ontvangen van binnenlandse beheersmaatschappijen geldt dezelfde wetgeving. Hieronder vallen ook de inningen voor thuiskopie en reprografie waar we om efficiëntieredenen slechts één maal per jaar verdelen.

16. Niet verdeelbare bedragen

In 2018 werden € 11.501.919,22 aan rechten verdeeld die als definitief niet toewijsbaar worden beschouwd. De definitief niet toewijsbare rechten worden voor elk type repartitie toegewezen aan alle rechthebbenden van de betrokken repartitie en dit pro rata tot de rechten die zij gedurende 2018 in de betrokken repartitie gegenereerd hebben. De ingehouden commissies en de bijdrage aan het sociaal fonds bedragen respectievelijk € 3.175.008,92 en € 650.379,98 in 2018.

Deze informatie maakt tevens het voorwerp uit van een afzonderlijke rapportering door de commissaris conform W.E.R. XI art. 254.



17. Informatie over de betrekkingen met andere beheersvennootschappen of collectieve beheerorganisaties

De auteursrechten van onze vennoten worden in het buitenland vertegenwoordigd door de zusterverenigingen waarmee Sabam een wederkerigheidsovereenkomst heeft.

Concreet betekent dit dat de buitenlandse auteursvereniging alles in het werk zal stellen om deze auteursrechten te innen wanneer de werken op haar grondgebied geëxploiteerd worden. Deze worden dan aan Sabam overgemaakt om aan haar vennoten uit te betalen.

Let wel, alle buitenlandse auteursverenigingen handelen autonoom op basis van de eigen nationale wetgeving, statuten en reglementen. Dit kan betekenen dat bepaalde soorten van exploitaties, categorieën van auteurs en werken niet door een zustervereniging vertegenwoordigd worden, terwijl Sabam er in België wel voor optreedt. Meer informatie hierover kan verkregen worden via de Customer Service van Sabam.

De buitenlandse auteursvereniging bepaalt bovendien zelfstandig haar tarieven. Er kan dan ook niet zomaar van uitgaan worden dat de rechten uit het buitenland dezelfde bedragen zullen zijn als deze die voor een Belgische exploitatie gelden. De economische situatie van het betrokken land speelt ook een rol.

Een overzicht van de landen waar Sabam vertegenwoordigd is, is terug te vinden op de website.

18. Uitgaven voor sociale, culturele en educatieve doeleinden

Sabam kent een lange traditie van financiële ondersteuning van haar vennoten en van het promoten van nieuwe creaties en het gebruik van beschermd repertoire. De bedoeling is om onze vennoten een financieel duwtje in de rug te geven, bovenop eventuele wettelijke systemen of overheidssteunen.

De steun van Sabam is tweërlei aard, enerzijds een sociale steun via haar Voorzorgsplan en anderzijds een culturele steun door de promotie van het repertoire.

De financieringsbron voor sociale, culturele en educatieve uitgaven zijn de inhoudingen van maximum 10% conform artikel 49 van de statuten. De afhouding gebeurt op de netto rechten, zijnde na afhouding van de commissie ter dekking van onze kosten. Deze afhouding bedraagt in 2018 € 8.793.305 tegenover € 8.346.608 in 2017, een stijging van 5%.



Financiële toestand van het sociaal en cultureel fonds (in €)

Beginsaldo	70.448.425,00
Opbrengsten	9.610.205,34
Afhouding (art.49 van de statuten)	8.793.304,89
Financieel nettoresultaat	816.900,45
Uitgaven	-8.932.687,60
Uitkeringen oud reglement	-2.180.586,44
Uitkeringen nieuw reglement	-4.485.781,99
Lasten van het sociaal fonds : culturele en educatieve activiteiten	-2.072.598,33
Lasten van het sociaal fonds : sociale activiteiten	-193.720,84
Eindsaldo	71.125.942,74

18.1. Sociale activiteiten

Sabam kent twee stelsels van sociale ondersteuning; het ene gebaseerd op het oude KOHS reglement en het andere op het nieuwe Voorzorgsplan dat sinds 1 januari 2007 van kracht is gegaan. De kosten om deze twee stelsels te beheren bedragen € 193.721 in 2018 ten opzichte van € 223.778 in 2017. Het 'oud reglement' is een uitdovend collectief systeem terwijl het 'nieuw reglement' een geïndividualiseerd stelsel is.

Uitgestelde auteursrechten (oud reglement)

Het aantal begunstigden in de besloten groep die nog onder de toepassing van het oude reglement vallen, daalt verder van 601 naar 565 in 2018 (339 gewone vennoten en 226 langstlevende echtgenoten). De uitkeringen voor de verdere toepassing van het oude reglement bedragen € 2.180.586 een daling van 7% tegenover vorig jaar.

Uitgestelde auteursrechten (Voorzorgsplan)

3.733 begunstigden ontvingen auteursrechten volgens de bepalingen van het Voorzorgsplan. In 2017 waren dat er 916. Deze toename in 2018 is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de opheffing van de ondergrens van € 250 onder dewelke het individueel opgebouwd kapitaal niet werd uitgekeerd. Hierdoor hebben 2.551 begunstigden die reeds lang de pensioengerechtigde leeftijd bereikt hadden in 2018 een bedrag ontvangen tussen de € 10 en de € 250 voor een totaal bedrag van € 235.268. In totaal is een bedrag van € 4.485.782 uitgekeerd aan de begunstigden van het Voorzorgsplan, met inbegrip van winstdeelnames en compensaties.



In dit bedrag is begrepen de 156 begunstigden die in 2018 kozen voor een vervroegde uitbetaling en/of opname, voor een totaal bedrag van € 1.084.229,32 wat ongeveer in lijn ligt met voorgaand jaar (in 2017: 138, voor een totaal bedrag van € 1.155.730).

18.2. Culturele en educatieve activiteiten

Onder de vlag van “Sabam for Culture” (SFC) worden tal van culturele en educatieve activiteiten uitgeoefend die tot doel hebben het repertoire van Sabam in alle disciplines te promoten en te verspreiden, en creatie van werken te stimuleren. Vennoten kunnen aanspraak maken op een beurs terwijl projecten en organisaties in aanmerking kunnen komen voor een financiële ondersteuning. In 2018 zagen we weer een groei in het aantal aanvragen.

Met een breed aanbod aan beurzen willen we de carrière van jonge talenten en gevestigde waarden een duw in de rug geven, en dit binnen al onze disciplines.

Daarnaast werken we samen met kleine en grotere organisaties in binnen- en buitenland. Organisatoren binnen de culturele sector kunnen jaarlijks een steunaanvraag indienen die hen toelaat om hun projecten verder uit te bouwen. Ook in 2018 ondersteunde Sabam festivals, conferenties, sector- en netwerkmomenten, en andere projecten. En omdat sommige organisaties zo nadrukkelijk de belangen van onze leden vertegenwoordigen, kan SFC hen een structurele steun toekennen.

19. Activiteitenverslag Auditcomité

Doel

Het auditcomité heeft tot doel de raad van bestuur, op een onafhankelijke en objectieve wijze, te garanderen dat Sabam een sterke cultuur van interne controle heeft. Het auditcomité wil actief bijdragen tot de voortdurende verbetering van de werking van Sabam om zo de verwezenlijking van haar doelstellingen te ondersteunen.

Samenstelling

De leden zijn Hans Helewaut (gedelegeerd bestuurder en voorzitter van het auditcomité), Benjamin Schoos (gedelegeerd bestuurder), Benoît Coppée, Ignace Cornelissen, Stefaan Moriau (CTM Entertainment Belgium) en Benoît Dobbstein.

Sinds 2018 versterkt Benny Coninx, adviesbureau Van Havermaet, het comité als externe expert.

Ook Carine Libert (Algemeen directeur) en Filip Tondeleir (interne auditor) maken deel uit van het auditcomité. Zij hebben geen stemrecht.



Activiteiten

Het auditcomité is in 2018 drie maal samengekomen. De audits die werden uitgevoerd gingen over de de online rechten, de kwaliteit van de ICE database en de actieplannen naar aanleiding van de maturiteitsanalyse (audit uitgevoerd in 2017). De interne audit heeft ook meegewerkt aan het invoeren van de verplichtingen inzake de Europese wetgeving inzake bescherming van persoonlijke gegevens en de uitwerking van een continuïteitsplan voor Sabam.

Online rechten

Deze audit had als doel na te gaan hoe de strategische keuzes inzake het uitbesteden van de online rechten tot stand zijn gekomen, of de corporate governance en projectgovernance werden gevolgd en volgens welke criteria de beslissingen zijn genomen. Daarnaast werd ook de invloed op de enterprise architectuur geanalyseerd.

ICE

De documentatie van onze werken wordt reeds enkele jaren uitgevoerd door ICE (International Copyright Enterprise). Belangrijkste doelstellingen van deze audit waren de kwaliteit van de documentatie te evalueren en de invloed ervan op de afgerekende rechten. Ook de nog bestaande knelpunten en mogelijke alternatieven voor uitbesteding kwamen een bod. Het transformatieproces naar een nieuw platform, ICE Cube, zal door de interne audit van nabij opgevolgd worden.

Maturiteitsanalyse

In 2017 werd in samenwerking met externe experts een uitvoerige audit uitgevoerd met als hamvraag of Sabam gewapend is om met de uitdagingen van een veranderlijke, onzekere, complexe en tegenstrijdige omgeving om te gaan. De geformuleerde aanbevelingen werden door het management verder uitgewerkt in concrete actieplannen met verregaande aanpassingen aan de structuur en de processen tot gevolg.

GDPR

De GDPR ('General Data Protection Regulation' of in het Nederlands 'AVG - Algemene Verordening Gegevensbescherming') is de nieuwe Europese privacywetgeving die vanaf 25 mei 2018 in alle EU-lidstaten zorgt voor een betere bescherming van de persoonsgegevens.

De interne audit heeft meegewerkt aan het project om ervoor te zorgen dat Sabam in regel is met al deze verplichtingen. Daarnaast is de interne audit ook het centraal aanspreekpunt voor deze materie in de rol van DPO ('Data Protection Officer').

Continuïteitsplan

In 2018 werd door de interne audit, samen met het management, een continuïteitsplan uitgewerkt. Bedrijfscontinuïteitsplanning omvat het proactief anticiperen op mogelijke problemen om te zorgen dat de impact op de kritieke bedrijfsvoering bij crises of rampen zo beperkt mogelijk blijft. Dit plan beschrijft de rollen, verantwoordelijkheden en werkwijze die gehanteerd worden in tijden van incidenten en crisissen.



Voor 2019 staan een hele reeks audits gepland, onder meer rond de interne controle van Sabam, de financiële controles van onze systemen, de rapportering en de rechten die we ontvangen van onze zusterverenigingen. Daarnaast zal de interne audit het management ook actief ondersteunen in een aantal andere projecten.

20. Informatie voor art. 23 van het KB van 25/04/2014 zoals gewijzigd bij KB van 22/12/2017

A. Reproductie	2018
Geïnde rechten	11.567.148
Totaal kosten	3.320.345
*Directe kosten	1.362.384
*Indirecte kosten	1.957.961
Totaal rechten + financiële opbrengsten	15.990.480
*Rechten in afwachting van inning	2.785.586
*Te verdelen geïnde rechten	8.728.558
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	4.252.599
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	43.318
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	180.418
Betaalde rechten	9.023.165
Vergoeding voor het beheer van rechten	1.139.619

C. Publieke mededeling	2018
Geïnde rechten	108.425.476
Totaal kosten	24.270.545
*Directe kosten	9.116.008
*Indirecte kosten	15.154.537
Totaal rechten + financiële opbrengsten	142.331.555
*Rechten in afwachting van inning	32.297.148
*Te verdelen geïnde rechten	93.435.434
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	12.020.458
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	354.164
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	4.224.350
Betaalde rechten	81.135.383
Vergoeding voor het beheer van rechten	25.054.004

D. Beschikbaarstelling	2018
Geïnde rechten	4.964.841
Totaal kosten	1.035.587
*Directe kosten	473.353
*Indirecte kosten	562.234
Totaal rechten + financiële opbrengsten	6.928.288
*Rechten in afwachting van inning	1.615.365
*Te verdelen geïnde rechten	4.214.263
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	1.094.835
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	229
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	3.596
Betaalde rechten	1.766.417
Vergoeding voor het beheer van rechten	469.565

H. Volgrecht	2018
Geïnde rechten	1.287.599
Totaal kosten	217.702
*Directe kosten	61.954
*Indirecte kosten	155.748
Totaal rechten + financiële opbrengsten	1.679.959
*Rechten in afwachting van inning	294.268
*Te verdelen geïnde rechten	1.339.639
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	46.053
Betaalde rechten	993.933
Vergoeding voor het beheer van rechten	150.275

I. Kabel	2018
Geïnde rechten	15.408.545
Totaal kosten	927.829
*Directe kosten	311.419
*Indirecte kosten	616.410
Totaal rechten + financiële opbrengsten	34.812.198
*Rechten in afwachting van inning	1.020.292
*Te verdelen geïnde rechten	32.534.427
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	562.837
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	17.615
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	677.027
Betaalde rechten	10.748.687
Vergoeding voor het beheer van rechten	2.594.203

K. Opvoering	2018
Geïnde rechten	3.721.250
Totaal kosten	1.133.440
*Directe kosten	441.219
*Indirecte kosten	692.221
Totaal rechten + financiële opbrengsten	1.541.054
*Rechten in afwachting van inning	688.396
*Te verdelen geïnde rechten	748.392
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	103.549
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	717
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	
Betaalde rechten	3.015.765
Vergoeding voor het beheer van rechten	577.500

L. Uitgave	2018
Geïnde rechten	138.300
Totaal kosten	14.297
*Directe kosten	4.724
*Indirecte kosten	9.573
Totaal rechten + financiële opbrengsten	4.426
*Rechten in afwachting van inning	2.606
*Te verdelen geïnde rechten	1.820
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	
Betaalde rechten	127.147
Vergoeding voor het beheer van rechten	6.937

N. Reprografie	2018
Geïnde rechten	1.321.205
Totaal kosten	249.214
*Directe kosten	103.949
*Indirecte kosten	145.264
Totaal rechten + financiële opbrengsten	2.651.250
*Rechten in afwachting van inning	59
*Te verdelen geïnde rechten	2.365.758
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	255.813
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	29.620
Betaalde rechten	1.278.275
Vergoeding voor het beheer van rechten	256.769

P. Leenrecht educ/cult	2018
Geïnde rechten	670.844
Totaal kosten	282.436
*Directe kosten	126.307
*Indirecte kosten	156.129
Totaal rechten + financiële opbrengsten	1.034.719
*Rechten in afwachting van inning	
*Te verdelen geïnde rechten	974.511
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	27.001
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	4.338
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	28.869
Betaalde rechten	1.779.987
Vergoeding voor het beheer van rechten	401.470

Q. Thuiskopie	2018
Geïnde rechten	4.772.897
Totaal kosten	294.302
*Directe kosten	126.065
*Indirecte kosten	168.237
Totaal rechten + financiële opbrengsten	7.258.645
*Rechten in afwachting van inning	1.466
*Te verdelen geïnde rechten	6.333.860
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	712.453
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	265
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	210.600
Betaalde rechten	5.040.735
Vergoeding voor het beheer van rechten	1.095.354

P. Leenrecht educ/cult	2018
Geïnde rechten	670.844
Totaal kosten	282.436
*Directe kosten	126.307
*Indirecte kosten	156.129
Totaal rechten + financiële opbrengsten	1.034.719
*Rechten in afwachting van inning	
*Te verdelen geïnde rechten	974.511
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	27.001
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	4.338
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	28.869
Betalde rechten	1.779.987
Vergoeding voor het beheer van rechten	401.470

Q. Thuiskopie	2018
Geïnde rechten	4.772.897
Totaal kosten	294.302
*Directe kosten	126.065
*Indirecte kosten	168.237
Totaal rechten + financiële opbrengsten	7.258.645
*Rechten in afwachting van inning	1.466
*Te verdelen geïnde rechten	6.333.860
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	712.453
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	265
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	210.600
Betalde rechten	5.040.735
Vergoeding voor het beheer van rechten	1.095.354

Andere	2018
Geïnde rechten	
Totaal kosten	0
*Directe kosten	
*Indirecte kosten	
Totaal rechten + financiële opbrengsten	14.901.259
*Rechten in afwachting van inning	
*Te verdelen geïnde rechten	
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die niet het voorwerp zijn van betwistingen)	14.901.259
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	
Betalde rechten	
Vergoeding voor het beheer van rechten	

Totaal	2018
Geïnde rechten	152.278.106
Totaal kosten	31.745.697
*Directe kosten	12.127.383
*Indirecte kosten	19.618.314
Totaal rechten + financiële opbrengsten	229.133.833
*Rechten in afwachting van inning	38.705.185
*Te verdelen geïnde rechten	150.676.662
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling	33.674.993
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	676.460
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	5.400.532
Betalde rechten	114.909.493
Vergoeding voor het beheer van rechten	31.745.697

Gedelegeerd bestuurder

Hans Helewaut

Gedelegeerd bestuurder

Benjamin Schoos