

JAARVERSLAG 2019

31 juli 2020

1. Inleiding

Dit document vormt het wettelijk jaarverslag conform:

- Art. 96 W. Venn
- Art. XI 248/6 W.E.R.
- KB van 25 april 2014

2. Ontwikkelingen en resultaten van het bedrijf

2.1. Resultatenrekening

RESULTATENREKENING		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	36.310.673	36.187.657
Omzet	6.10	70	31.252.316	31.745.697
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering:				
toename (afname) (+)(-)		71	0	0
Geproduceerde vaste activa		72	1.419.830	1.005.299
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	3.173.641	3.436.661
Totaal Andere bedrijfsopbrengsten		74	1.393.167	1.463.406
Deelneming rechthebbenden aan het orgaaniek fonds (-)		744.1.	-309.000	-293.509
Deelneming rechthebbenden aan sociale, culturele of educatieve doeleinden (-)		744.2.	2.089.474	2.266.764
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	484.886	0
Bedrijfskosten		60/64	-33.363.619	-35.798.307
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	0	0
Aankopen		600/8	0	0
Voorraad afname (toename) (+)(-)		609	0	0
Diensten en diverse goederen		61	7.094.037	7.428.014
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)(-)	6.10	62	21.044.098	21.666.161
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	3.012.743	4.049.939
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: (toevoegingen terugnemingen) (+)(-)	6.10	631/4	665.760	376.561
Voorzieningen voor risico's en kosten: (toevoegingen bestedingen en terugnemingen) (+)(-)	6.10	635/7	407.773	23.232
Andere bedrijfskosten	6.10	646/8	1.893.706	1.831.194
Totaal Andere bedrijfskosten		640/8	722.135	527.889
Bijdrage aan het orgaaniek fonds (-)		643	-309.000	-303.857
Bijdrage aan het sociale, culturele of educatieve doeleinden		644	1.482.571	1.607.161
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649	0	0
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	1.443.504	423.205
Bedrijfswinst (+)		70/64	747.054	389.350
Bedrijfsverlies (-)		64/70	0	0

Financiële opbrengsten die voortvloeien uit belegging voor eigen rekening		75	116	71
Totaal financiële opbrengsten			116	71
Recurrente financiële opbrengsten			116	71
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	0	0
Opbrengsten uit vlottende activa		751	0	0
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	116	71
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	768	0	0
Financiële opbrengsten die voortvloeien uit belegging voor rekening van de rechthebbenden (-)	6.13. bis	751.2	0	0
Interessen			0	0
Andere financiële opbrengsten			0	0
Financiële kosten die voortvloeien uit belegging voor eigen rekening		65	-9.303	-19.873
Totaal financiële kosten			9.303	19.873
Recurrente financiële kosten			6.327	19.873
Kosten van schulden		650.1.	0	0
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)(-)		651.1.	0	0
Andere financiële kosten		652.1./9.1.	6.327	19.873
Niet-recurrente financiële kosten	6.12		2.976	0
Financiële kosten die voortvloeien uit activiteiten voor rekening van de rechthebbenden			0	0
Kosten van schulden		650.2.	0	0
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II, E: toevoegingen (terugnemingen)		651.2.	0	0
Andere financiële kosten		652.2/9.2.	0	0
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)		70/65	737.867	369.548
Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (-)		65/70	0	0

RESULTATENREKENING (vervolg)	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)	70/65	737.867	369.548
Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (-)	65/70	0	0
Winst van het boekjaar vóór belasting (+)	70/66	737.867	369.548
Verlies van het boekjaar vóór belasting (-)	66/70	0	0
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen (+)	780	0	0
Overboeking naar de uitgestelde belastingen (-)	680	0	0
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	5.12	-737.868	-369.548
Belastingen (-)	670/3	-737.868	-426.108
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen (+)	77	0	56.559
Winst van het boekjaar (+)	70/67	0	0
Verlies van het boekjaar (-)	67/70	0	0
Onttrekking aan de belastingvrije reserves (+)	789	0	0
Overboeking naar de belastingvrije reserves (-)	689	0	0
Te bestemmen winst van het boekjaar (+)	70/67	0	0
Te bestemmen verlies van het boekjaar (-)	67/70	0	0

2.1.1. Commissies

Het Wetboek van economisch recht en het KB van 25 april 2014 betreffende de administratieve en boekhoudkundige organisatie, de interne controle, de boekhouding en de jaarrekeningen van de vennootschappen voor het beheer van auteursrechten en naburige rechten alsook de informatie die ze moeten verschaffen, zoals gewijzigd bij KB van 22 december 2017, bepaalt dat de omzet uitsluitend uit commissies bestaat en niet uit de gefactureerde auteursrechten, zoals tot en met 2014 het geval was.



Sedert de invoering van het KB van 25 april 2014 wordt getracht om de commissies op dergelijk niveau te zetten zodat de totale kosten van de vennootschap van het boekjaar gedekt zijn.

Artikel XI. 256 van het wetboek van economisch recht stelt:

“De beheersvennootschappen zorgen ervoor dat de beheerkosten in de loop van een bepaald boekjaar redelijk zijn en in verhouding met de overeenstemmende beherdiensten, en niet hoger zijn dan de gerechtvaardigde en gedocumenteerde gemaakte kosten.

Indien beheerkosten van een beheersvennootschap een plafond van vijftien procent overschrijden van het gemiddelde van de tijdens de laatste drie boekjaren geïnde rechten, wordt deze overschrijding op volledige, precieze en gedetailleerde wijze gemotiveerd in het jaarverslag”.

Conform bovenstaande berekeningswijze, is het netto kosten/inningspercentage als volgt over de afgelopen 3 jaren:

	2019	2018	2017
Inningen	159.873.959	152.278.106	157.008.063
Gemiddelde van de laatste 3 jaren	156.386.709	153.811.937	155.179.816
Bruto operationele kosten excl. belastingen	30.494.448	31.376.148	31.355.032
Kosten percentage / gemiddelde inningen	19,51%	20,40%	20,21%
Bruto operationele kosten incl. belastingen	31.232.316	31.745.696	32.251.538
Kosten percentage / gemiddelde inningen	19,97%	20,64%	20,78%

(*) Voor statistische doeleinden voor de Controledienst wordt een onderscheid gemaakt tussen de ratio exclusief- en inclusief vennootschapsbelastingen.

Doordat de kosten gedaald zijn tegenover vorig jaar met afgerond € 0,5 miljoen en de gemiddelde inningen tevens zijn toegenomen, voornamelijk dankzij een uitstekend cijfer in 2019, is het kostenpercentage tegenover de inningen gedaald tot afgerond 20,0% (inclusief belastingen). Zonder de uitzonderlijke kosten, die in het jaarrekening-jargon ‘niet-recurrente kosten’ heten, voor een bedrag van € 1,0 miljoen zou deze ratio 19,3% bedragen (20,4% in 2018). Ter herinnering, de ‘niet-



recurrente kosten' hebben betrekking op de herstructurering die in 2018 werd doorgevoerd en waarvan de kosten worden gespreid over 3 jaar.

Ook al daalt de kosten-inningen ratio gedurende 2 jaar op rij, toch dient aangestipt te worden dat het streefdoel van 15%, zoals voorzien in de wet, nog niet behaald werd. Het is en blijft het lange termijn objectief van de vennootschap om dit te behalen en dankzij de schaalvergroting van het Uniek Platform Muziek en verdere inzet op digitalisering en kostenefficiëntie zal deze ratio de komende jaren nog verder dalen.

Men mag echter niet vergeten dat de vennootschap alle inspanningen levert om een maximale dekkingsgraad te garanderen ten behoeve van haar rechthebbenden. Hierdoor kan het zijn dat de bijkomende kosten hoger liggen dan het streefdoel van 15%, maar waarbij niettemin de rechthebbenden een maximale uitkering ontvangen die de meerkost boven 15% verdedigbaar maakt.

2.1.2. Bruto operationele kosten

De 'bruto operationele kosten' omvatten naast de reguliere bedrijfskosten tevens de overige bedrijfsopbrengsten, de geproduceerde vaste activa en de netto financiële kosten. De te betalen belastingen worden evenwel buiten beschouwing gelaten. Schematisch geeft dit het volgende:

		2019	2018	2017
62	Personeel - reguliere kost	21.044.098	21.666.161	22.720.953
66A/76A	Personeel - ontslagvergoedingen	958.618	423.205	0
72	Geproduceerde vaste activa	-1.419.830	-1.005.299	-1.887.616
	Totaal personeel	20.582.885	21.084.067	20.833.337
63	Afschrijvingen	4.086.275	4.449.732	4.069.937
61	Diensten en diverse goederen	7.094.037	7.428.014	7.895.448
64	Overige bedrijfskosten	1.895.706	1.831.194	2.723.389
74	Overige bedrijfsopbrengsten	-3.173.642	-3.436.661	-4.175.092
65/75	Financiële kosten	9.187	19.802	8.012
	Totaal bruto operationele kosten	30.494.448	31.376.149	31.355.032
	Waarvan niet-recurrente kosten	958.618	423.205	0



Uit bovenstaande tabel blijkt dat de 'bruto operationele kosten', exclusief vennootschapsbelastingen, ondanks een toename van de niet-recurrente kosten met € 0,5 miljoen, gedaald zijn met € 0,9 miljoen tegenover vorig jaar.

Personeel

De kosten voor bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen, kortom de kosten voor personeel, zijn gedaald met € 0,6 miljoen ingevolge een daling van het aantal Voltijdse Equivalenten (VTE's) gedeeltelijk gecompenseerd door een toename van de loonmassa ingevolge indexatie en loonsverhogingen.

Niet-recurrente kosten

De (netto) niet-recurrente kosten betreffen de gespreide tenlastename in het resultaat van de geactiveerde herstructureringskosten van 2018.

Geproduceerde vaste activa

De geproduceerde vaste activa betreffen grotendeels de loonkosten van eigen personeel van de vennootschap dat software op maat van de bedrijfsbehoeften ontwikkelt. Deze kosten worden in het jaar van ontwikkeling beschouwd als investering en bijgevolg uit de kosten gehaald en op balans geactiveerd als immaterieel vast actief. Vervolgens, wanneer de software bedrijfsklaar is, worden deze kosten afgeschreven over de geschatte economische levensduur. De toename tegenover vorig jaar kan voornamelijk verklaard worden door het project Uniek Platform Muziek en de ontwikkeling van eServices.

Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen

De daling van de kosten van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen volgt voornamelijk uit een daling van de reguliere afschrijvingen in materiële en immateriële vaste activa (€ 0,8 miljoen), deels gecompenseerd door een bijkomende voorziening op niet recupereerbare btw voor oninbare debiteurs (€ 0,3 miljoen) en een bijkomende voorziening voor geschillen (€ 0,2 miljoen).

Diensten en diverse goederen

De kosten voor diensten en diverse goederen betreffen kosten voor nutsvoorzieningen, onderhoud, erelonen en dergelijke. De daling van deze kosten volgt voornamelijk uit een daling van de kosten van softwareonderhoud (€ -0,1 miljoen) en externe consultants (€ -0,2 miljoen) tegenover vorig jaar.

Overige kosten

De overige kosten omvatten voornamelijk de kosten voor sociaal-culturele doeleinden (€ 1,5 miljoen) en overige belastingen.



Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen voornamelijk de doorrekeningen van rappelkosten voor lang openstaande vorderingen en de verrekening van uitgaven voor sociale en culturele doeleinden aan het sociaal fonds.

Financiële kosten

De financiële kosten zijn die kosten die eigen zijn aan de vennootschap en omvatten dus niet de financiële opbrengsten uit geldbeleggingen van auteursrechten en sociaal fonds aangezien deze volledig ten behoeve zijn van de rechthebbenden van auteursrechten en sociaal fonds.

De financiële netto opbrengsten voor de rechthebbenden van auteursrechten en het sociaal fonds kunnen als volgt gedetailleerd worden:

De financiële resultaten						
Financiële nettoresultaten (in €)	2019	2018	2017	2016	Vershil 2019-2018	Vershil in %
Financiële opbrengsten Auteursrechten						
Intresten	2.147.401	3.517.513	3.313.296	3.712.143	-1.370.112	-39%
Meerwaarden	3.526.941	1.446.004	1.909.165	1.522.335	2.080.938	144%
Andere financiële opbrengsten	36.543	33.763	23.037	18.076	2.780	8%
Financiële opbrengsten/lasten en actuariële Waardevermeerdering/vermindering	285.049	-1.403.859	-1.683.100	-1.583.722	1.688.908	-120%
Financieel netto resultaat Auteursrechten	5.995.935	3.593.421	3.562.398	3.668.832	2.402.514	67%

Financiële opbrengsten Sociaal Fonds						
Intresten	864.886	1.390.631	1.517.656	1.845.031	-525.745	-38%
Meerwaarden	296.884	281.382	1.315.918	564.872	15.502	6%
Andere financiële opbrengsten	1.337	0	0	0	1.337	0%
Financiële opbrengsten/lasten en actuariële Waardevermeerdering/vermin- dering	183.119	-855.112	-786.887	-789.883	1.038.231	-121%
Financieel nettoresultaat Sociaal Fonds	1.346.226	816.901	2.046.687	1.620.020	529.325	65%
Totaal	7.342.161	4.410.322	5.609.084	5.288.852	2.931.839	66%

2.1.3. Belastingen

De toename van de kosten voor vennootschapsbelasting kan voornamelijk verklaard worden door het feit dat bepaalde voorzieningen pas aftrekbaar zijn op moment van effectieve betaling en aldus tijdelijk als verworpen uitgave worden beschouwd.



2.2. Beknopte toelichting van de balans

2.2.1. Balans in cijfers

ACTIEF	2019	2018	Vershil 2019-2018
OPRICHTINGSKOSTEN	662.697	1.612.690	-949.992
VASTE ACTIVA	18.665.736	9.497.067	9.168.669
Immateriële vaste activa	4.761.081	4.657.677	103.404
Materiële vaste activa	13.786.152	4.717.912	9.068.241
Financiële vaste activa	118.503	121.478	-2.975
VLOTTENDE ACTIVA	311.229.632	306.574.776	4.654.856
Vorderingen op ten hoogste één jaar	2.082.386	2.120.447	-38.062
Geldbeleggingen	245.614.192	207.906.422	37.707.770
Liquide middelen	24.235.549	49.547.003	-25.311.454
Vorderingen op rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten	37.668.044	44.973.449	-7.305.405
Overlopende rekeningen	1.629.462	2.027.455	-397.993
TOTAAL VAN DE ACTIVA	330.558.066	317.684.533	12.873.532



PASSIEF	2019	2018	Variance 2019-2018
EIGEN VERMOGEN	13.543.828	3.816.994	9.726.834
Kapitaal	1.682.879	1.645.611	37.268
Herwaardering	9.689.565	0	9.689.565
Reserves	2.171.383	2.171.383	0
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	3.688.694	3.765.807	-77.113
Voorzieningen voor risico's en kosten	3.688.694	3.765.807	-77.113
SCHULDEN	313.325.544	310.101.731	3.223.813
Schulden op ten hoogste één jaar	8.494.634	9.448.845	-954.211
Financiële schulden	4.315	2.937	1.378
Handelsschulden	4.518.360	5.488.852	-970.492
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	3.971.959	3.957.056	14.903
Overige schulden	0	0	0
Schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van de rechten	302.355.234	300.300.365	2.054.869
Schulden op meer dan één jaar (IX Bis - LT)	72.156.433	71.166.532	989.901
Schulden op ten hoogste één jaar (IX Bis - KT)	230.198.801	229.133.833	1.064.968
Overlopende rekeningen	2.475.676	352.522	2.123.154
TOTAAL VAN DE PASSIVA	330.558.066	317.684.533	12.873.533



ACTIVA

De **activa** zijn de bezittingen van de vennootschap, zoals gebouwen, beschikbare gelden, e.d. De activa die een lange termijn (meer dan 1 jaar) binnen de vennootschap blijven zijn de vaste activa. De activa die, in principe, binnen het jaar kunnen ten gelde gemaakt worden of uitgekeerd kunnen worden zijn de vlottende activa.

A. Vaste activa

De **oprichtingskosten** betreffen geactiveerde herstructureringskosten voor ingrijpende wijzingen in de structuur van de vennootschap die in de loop van het boekjaar 2018 op leidinggevend niveau plaatsvonden. Deze kosten worden gespreid over 3 jaar ten laste genomen van het resultaat en gepresenteerd onder de niet-recurrente kosten omwille van het buitengewone karakter. Het zou niet correct geweest zijn om het bedrag van deze kosten volledig ten laste te nemen van 2018 aangezien de herstructurering op leidinggevend niveau een lagere kost met zich meebrengt in 2019 en erna.

In 2018 werd een maximale voorziening aangelegd (zie voorzieningen voor risico's en kosten op balans) voor alle lopende geschillen ingevolge de herstructurering. In 2019 werd een deel van de betwiste bedragen uitbetaald en tevens bleek, ingevolge een voor Sabam gunstige uitspraak voor de rechtbank en onderlinge akkoorden met de betrokken partijen, dat de aangelegde voorziening in totaliteit € 0,2 miljoen te hoog was. Bijgevolg daalden de geactiveerde herstructureringskosten naast de reguliere afschrijvingen eveneens door een stuk terugname van de aangelegde provisies.

De **immateriële vaste activa** hebben betrekking op software aangekocht van derden en softwaremodules die intern worden ontwikkeld om de kost te beperken en te voldoen aan de specifieke operationele behoeften van de diverse diensten.

De stijging tegenover vorig jaar wordt verklaard door de investeringen van het boekjaar 2019, voornamelijk met betrekking tot het project 'Uniek Platform Muziek' en eServices, die hoger zijn dan de afschrijvingen.

De stijging van de **materiële vaste activa** tegenover vorig jaar is voornamelijk het gevolg van de herwaardering van de terreinen met € 9,7 miljoen. De investeringen van het boekjaar hebben voornamelijk betrekking op ICT-materiaal (€ 0,3 miljoen).

De **financiële vaste activa** hebben op jaareinde 2019 louter betrekking op deelnemingen in andere beheersvennootschappen.

B. Vlottende activa

De **vorderingen** op ten hoogste één jaar zijn voornamelijk terug te vorderen btw (€ 2,0 miljoen), een bedrag in lijn met vorig boekjaar.

De **vorderingen op rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten** betreffen openstaande vorderingen volgend uit de normale activiteiten van de vennootschap. Deze balansrubriek daalt met € 7,3 miljoen tegenover vorig jaar, rekening houdend met een stijging van de facturaties met € 6,7 miljoen tegenover vorig jaar. De inhaalbeweging in de opvolging van niet-betaalde facturen die in 2018 begon, is gedurende heel 2019 voortgezet. Dit, samen met een aangescherpt debiteurenbeheer, heeft het mogelijk gemaakt om de openstaande vorderingen aanzienlijk te verminderen.

De **geldbeleggingen en liquide middelen** kunnen als volgt gedetailleerd worden tegenover vorig jaar:

	(1)	(2)	(3)	
BELEGGINGEN (in €)	31/12/2019	31/12/2018	(1)-(2)	(3)/(2)
Beleggingen Auteursrechten	178.015.460	141.754.650	36.260.810	26%
Beleggingen Sociaal Fonds	67.598.731	66.151.771	1.446.960	2%
Totaal	245.614.192	207.906.421	37.707.770	18%

	31/12/2019	31/12/2018	(1)-(2)	(3)/(2)
LIQUIDE MIDDELEN (in €)	31/12/2019	31/12/2018	(1)-(2)	(3)/(2)
Auteursrechten	15.954.137	43.080.531	-27.126.394	-63%
Sociaal Fonds	4.132.675	4.490.640	-357.965	-8%
Sabam	4.148.737	1.975.832	2.172.905	110%
Totaal	24.235.549	49.547.003	-25.311.454	-51%
Totaal	269.849.740	257.453.425	12.396.316	5%

De geldbeleggingen en liquide middelen stijgen op netto basis met € 12,4 miljoen tegenover vorig jaar, hetgeen grotendeels verbonden is aan diverse werkkapitaalbewegingen (daling van openstaande vorderingen, toename van de schulden opgenomen in rubriek IX bis op lange termijn en korte termijn etc.).

De verschuiving tussen geldbeleggingen (€ +37,7 miljoen) en liquide middelen (€ -25,3 miljoen) volgt uit een optimalisatie van de langetermijnbeleggingen in functie van de cashflowplanning van het boekjaar alsook uit het feit dat einde 2018 bepaalde lange termijn beleggingen afgelopen waren en terug liquide werden.

De **overlopende rekeningen van de activa** betreffen nog te ontvangen interesten (€ 1,2 miljoen) en over te dragen kosten (€ 0,4 miljoen), zijnde kosten die toebehoren aan volgend jaar.



PASSIVA

De **passiva** zijn de geldbronnen waarmee de activa gefinancierd worden en bestaan uit het eigen vermogen en het vreemd vermogen, bijvoorbeeld geleend geld en schulden.

A. Eigen Vermogen

De stijging van het **eigen vermogen** volgt hoofdzakelijk uit de herwaardering van terreinen (€ 9,7 miljoen) en door de gestorte maatschappelijke aandelen van nieuwe aandeelhouders.

B. Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De **voorzieningen en uitgestelde belastingen** kunnen als volgt gedetailleerd worden:

Voorzieningen en uitgestelde belastingen (in €)	2019	2018	Verschil
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	1.588.890	1.356.117	232.773
Overige risico's en kosten - geschillen	972.000	797.000	175.000
Overige risico's en kosten - herstructurering	1.127.804	1.612.690	-484.886
Totaal voorzieningen voor risico's en kosten	3.688.694	3.765.807	-77.113

De voorzieningen en uitgestelde belastingen bleven globaal gezien ongeveer in lijn met vorig jaar.

De voorzieningen voor herstructureringskosten daalden tot € 1,1 miljoen en betreffen op jaareinde 2019 enkel nog één resterende procedure voor het Hof van Beroep te Brussel met verwachte uitspraak in 2023.

C. Schulden

De **schulden op ten hoogste één jaar** bestaan uit handelsschulden en schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

De handelsschulden dalen met € 1,0 miljoen tegenover vorig jaar, wat vooral te wijten is aan een daling van de te ontvangen facturen.

De bezoldigingen en sociale lasten omvatten voornamelijk te betalen premies & bonussen, de voorziening voor vakantiegeld en te betalen vennootschapsbelasting.

De **schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten op meer dan één jaar** ('IX bis op lange termijn') bestaan voornamelijk uit het sociaal en cultureel

fonds van de vennootschap. Wij verwijzen naar het deel dat specifiek gewijd is aan het sociaal en cultureel fonds in het jaarverslag voor meer detail.

Schulden met betrekking tot rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten op ten hoogste één jaar, de zogenaamde 'IX bis op korte termijn', betreffen rechten die nog niet verdeeld zijn en rechten die eventueel wel reeds toegewezen zijn aan een specifieke begunstigde, maar nog niet uitbetaald om diverse redenen. Deze post wordt getoond vrij van enige toekomstige commissies.

Deze rekening kan als volgt gedetailleerd worden:

		31/12/2019	31/12/2018	Verschil 2019-2018
A	Schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning	33.450.025	35.017.882	-1.567.857
B	Te verdelen geïnde rechten	158.937.862	156.620.189	2.317.673
B1	1. niet-voorbehouden te verdelen geïnde rechten	108.220.483	107.527.427	693.056
B2	2. voorbehouden te verdelen geïnde rechten	33.407.182	31.527.541	1.879.641
B3	3. Te verdelen geïnde rechten die voorwerp zijn van betwistingen.	17.310.197	17.565.221	-255.024
C	Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling	30.015.266	31.926.078	-1.910.812
C1	1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen	10.776.150	14.901.259	-4.125.109
C2	2. Verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen	18.492.316	16.427.430	2.064.886
C3	C.3 Niet verdeelbare geïnde rechten	746.800	597.389	149.411
D	D. financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten	7.795.648	5.400.532	2.395.116
Totaal		230.198.801	228.964.681	1.234.120
	Overlopend passief	2.112.804	169.152	

Noot: binnen het kader van de boekhoudkundige oplossing van de nog te recupereren commissies zijn de vergelijkende cijfers met 2018 aangepast om volledig vergelijkbare cijfers te hebben tussen 2019 en 2018.



A. Schulden met betrekking tot rechten in afwachting van inning

Dit zijn auteursrechten die tot en met 31 december 2019 gefactureerd werden, maar nog niet ontvangen zijn. De daling tegenover vorig jaar volgt uit de daling van de openstaande vorderingen op rechten voortvloeiend uit de activiteit van het beheer van rechten.

B1. Niet-voorbehouden te verdelen geïnde rechten

Dit zijn rechten, door de gebruiker aan de vennootschap betaald, maar nog niet verdeeld onder de rechthebbenden, m.a.w. nog niet op geïndividualiseerde wijze toegewezen aan een rechthebbende.

Deze rechten bestaan uit de te verdelen bedragen die niet voorbehouden worden door de vennootschap en niet het voorwerp uitmaken van een betwisting. Het merendeel daarvan zijn uitvoeringsrechten muziek die pas het jaar na de inning in verdeling gebracht kunnen worden na ontvangst van de speellijsten.

De stijging van B1 met € 0,7 miljoen tegenover vorig jaar is te danken aan zowel een hogere facturatie- als inningsgraad.

B2. Voorbehouden te verdelen geïnde rechten

Dit zijn reeds geïnde rechten die de vennootschap voorzichtigheidshalve nog niet in verdeling heeft gebracht. Dit kan zijn omdat we nog wachten op informatie met betrekking tot de gebruikte werken of om tegemoet te komen aan vorderingen van niet-aangeslotenen in het geval van wettelijk verplicht collectief beheer.

De toename van B2 met € +1.9 miljoen tegenover vorig jaar volgt hoofdzakelijk uit de rechtzetting van de 'no playlist' bedragen uit B1 en opname onder B2. Dit is een geleidelijk proces over verscheidene jaren geweest omwille van de moeilijkheden met de opeenvolgende datamigraties in het verleden, maar dit was het laatste jaar waarin we met de impact van deze technische moeilijkheden af te rekenen hadden.

B3. Te verdelen geïnde rechten die voorwerp uitmaken van betwistingen

Dit zijn reeds geïnde rechten die de vennootschap, gelet op het principe van billijk en voorzichtig beheer, nog niet in verdeling kan brengen omwille van een betwisting rond de gegrondheid van de inning met diegene die de rechten heeft betaald.

De afname van B3 met € 0,3 miljoen is te danken aan de bedragen die vrijgemaakt zijn door oplossing van een conflict met een distributeur, echter deels tenietgedaan door de aanleg van nieuwe reserves gelet op de lopende procedure met concertorganisatoren.



C1. Verdeelde geïnde rechten die niet het voorwerp zijn van betwistingen

Dit zijn rechten die wel toegewezen zijn, maar die niet uitbetaald kunnen worden aan de rechthebbenden of buitenlandse beheersverenigingen.

Dit kan verschillende redenen hebben zoals het niet beschikken over een correct rekeningnummer van de begunstigde, of het ontbreken van documenten/facturen van de buitenlandse beheersorganisaties. De afname van rekening C1 met € 4,1 miljoen tegenover vorig jaar is voornamelijk toe te schrijven aan het feit dat de meeste verdelingen van 2019 volledig betaald konden worden aan de zustermaatschappijen vóór jaareinde 2019.

C2. Verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen

Dit zijn toegewezen rechten die omwille van een betwisting nog niet uitbetaald kunnen worden. Dit heeft verschillende oorzaken, bijvoorbeeld betwistingen tussen rechthebbenden of problemen met de documentatie van werken.

De stijging van C2 met € 2,1 miljoen tegenover vorig jaar is te wijten aan betwistingen inzake online facturaties

C3. Niet verdeelbare geïnde rechten

Het betreft de definitief niet-verdeelbare rechten die in 2020 verdeeld zullen worden.

Wat de verdeling van de **definitief niet-verdeelbare rechten** betreft verwijzen we naar het rapport van de commissaris in bijlage.

D. Financiële opbrengsten die voortvloeien uit het beheer van de geïnde rechten

Dit zijn de overgedragen financiële opbrengsten die, onder voorbehoud van beslissing van de algemene vergadering, gebruikt kunnen worden tot dekking van de kosten, niet enkel voor onderhavig boekjaar maar tevens voor de komende boekjaren.

De toename van deze rekening volgt uit de verhoging van de beleggingsgraad en het algemene positieve klimaat op de financiële markten die toelieten om bepaalde beleggingen met winst te verhandelen en te herbeleggen in nieuwe vastrenderende lange termijnproducten.

De **overlopende rekeningen van de passiva** bestaan voornamelijk uit toe te rekenen kosten met betrekking tot nog uit te voeren verdelingen.

3. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Het belangrijkste feit dat zich heeft voorgedaan na de afsluiting van het boekjaar is ongetwijfeld het uitbarsten van de coronacrisis (Covid-19). Een nooit geziene wereldwijde crisis met dramatische gevolgen op het gebied van de wereldgezondheid, maar ook op sociaal en economisch vlak. In maart 2020 trof de Belgische overheid verregaande maatregelen ter preventie van de verdere verspreiding van het virus. Vanaf midden maart zijn alle sportieve, recreatieve en culturele manifestaties dan ook verboden. Alle horecazaken dienen verplicht te sluiten, en enkel winkels die essentiële en levensnoodzakelijke middelen verkopen mogen open blijven. Initieel golden deze maatregelen tot 4 april, maar ondertussen weten wij reeds dat deze werden verlengd tot midden juni.

Niettegenstaande het feit dat deze preventieve maatregelen van levensbelang zijn, hebben ze vanzelfsprekend een enorme impact op de economie van ons land. In alle geledingen van onze maatschappij, maar vooral in de horeca en in de culturele sector. Verschillende sectoren zullen wellicht compensaties vragen voor de periode waarin zij noodgedwongen werden gesloten. Zonder een definitieve kijk op het tijdstip dat al deze maatregelen zullen worden opgeheven en/of verlengd, is het uiterst moeilijk om op voorhand een juiste raming te geven van het verlies aan auteursrechten.

Hoewel deze gebeurtenis haar oorsprong vindt na jaareinde en bijgevolg de jaarrekening van 2019 in principe niet beïnvloedt, heeft het bestuursorgaan de jaarrekening toch in het licht van deze recente gebeurtenissen getoetst. Het is daarbij van mening dat geen bijkomende waardeverminderingen of voorzieningen aangelegd dienen te worden op jaareinde 2019.

Aangezien het wettelijk kader beheersmaatschappijen niet toelaat om in aandelen te beleggen worden de langetermijnbeleggingen van Sabam dus niet rechtsreeks beïnvloed door de buitengewone bewegingen op de beurs zoals die sedert het uitbarsten van Covid-19 te zien zijn. Ondanks de voorzichtige en defensieve beleggingsstrategie die voornamelijk gericht is op obligaties, waarbij spreiding en kredietwaardigheid van de emittent de vanzelfsprekende vertrekpunten zijn, kan echter niet uitgesloten worden dat het algemene beurs- en economische klimaat toch een negatieve weerslag heeft op de waardering van de beleggingen in 2020.

Op heden heeft het bestuursorgaan geen aanwijzing dat de liquiditeitspositie of de eigen vermogenspositie van de vennootschap onvoldoende zou zijn om de gebeurtenissen van 2020 het hoofd te bieden en dit mede dankzij het actieplan inzake de nog te recupereren commissies en de verhoging van het eigen vermogen.



4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden

De rekening IX bis korte termijn, subrubriek B1 niet voorbehouden rechten, bevat een bedrag van € 26,6 miljoen aan 'nog te recupereren commissies'. Dit zijn kosten die Sabam reeds heeft gemaakt ten behoeve van de rechthebbenden maar die nog niet aan hen individueel werden verrekend. De hoogte van dit bedrag bleef sinds 2015 nagenoeg ongewijzigd maar de samenstelling ervan niet. Tussen 2015 en 2019 werden immers kosten van het verleden verrekend en nieuwe kosten gemaakt.

Tijdens het afgelopen boekjaar werd dit onderwerp uitvoerig besproken binnen het bestuursorgaan. Tijdens de bespreking van de jaarrekening en het jaarverslag 2019 werd aan het bestuursorgaan een actieplan voorgesteld. Dat actieplan regelt de 'nog te recupereren commissies' uit het verleden en legt een voldoende solide basis voor de toekomst van Sabam.

Het actieplan voorziet in de verrekening van het beschikbare bedrag aan commissies op de rechten opgenomen in de rekening IX bis korte termijn met de nog te recupereren commissies. Na deze verwerking blijft er op jaareinde 2019 een overschot van € 2,1 miljoen over (t.o.v. € 0,2 miljoen op jaareinde 2018). Vervolgens wordt dit overschot expliciet uit de IX bis korte termijn gehaald en opgenomen onder het overlopend passief van de balans. Sabam heeft dit principe al toegepast in 2019 en voor de duidelijkheid ook de cijfers van de IX bis korte termijn voor 2018 aangepast.

Sabam dient zich evenwel als een goede huisvader te gedragen. Dat betekent dat zij in staat moet zijn om de kosten te dekken die gepaard gaan met de verdeling van alle voor haar aandeelhouders beschikbare rechten, zonder deze dubbel aan te rekenen. Hiervoor is een overschot van € 2,1 miljoen onvoldoende aangezien volgens de analytische boekhouding € 9,9 miljoen nodig is.

Om de verdelingskosten te dekken, zonder de rechthebbenden extra aan te rekenen, voorziet het actieplan dat Sabam de financiële opbrengsten aanwendt. De wet laat beheersvennootschappen immers toe om mits uitdrukkelijk akkoord van de Algemene Vergadering de financiële opbrengsten aan te wenden tot dekking van de kosten. Ook buitenlandse beheersvennootschappen passen deze regel toe, wat volledig in lijn ligt met de bepalingen van de Europese richtlijn collectief beheer. De jaarrekening voor onderhavig boekjaar is opgesteld, onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering, dat de huidige overgedragen financiële opbrengsten zoals opgenomen onder rubriek IX bis korte termijn-sectie D, alsook toekomstige financiële opbrengsten, kunnen aangewend worden voor dit doel.

Sabam wordt geconfronteerd met aanzienlijke uitdagingen (zie ook Covid-19) waardoor het nuttig is om het eigen vermogen bijkomend te verstevigen. Om die reden verhoogt Sabam dan ook haar eigen vermogen met € 9,7 miljoen en dit zonder extra kapitaal op te vragen bij haar aandeelhouders.

De verhoging wordt voornamelijk gerealiseerd door een herwaardering van de terreinen. De herwaardering gebeurde op basis van een studie van een extern expert in vastgoed. Deze studie toont aan dat de werkelijke waarde van de terreinen van Sabam ten minste € 9,7 miljoen hoger ligt dan de boekwaarde. De huidige boekwaarde was namelijk nog gebaseerd op de oorspronkelijke



aanschafwaarde. Door de stijging van de vastgoedprijzen en de ligging in het hart van de Europese wijk kan een aanzienlijke meerprijs bekomen worden.

De maatregelen genomen in het kader van het actieplan van het bestuursorgaan dragen bij tot het boekhoudkundig verwerken van de nog te recupereren commissies en de opbouw van voldoende financiële reserves. Op die manier voldoet Sabam aan haar verplichting om zich als goede huisvader te gedragen.

5. Onderzoek en ontwikkeling

Niet van toepassing.

6. Gegevens over bestaan van bijkantoren

Niet van toepassing.

7. Overgedragen verlies

Niet van toepassing.

8. Overige gegevens

8.1. Belangenconflicten

In 2019 hebben er zich geen belangenconflicten voorgedaan.

8.2. Inkoop van eigen aandelen

Niet van toepassing.

9. Gebruik van financiële instrumenten

De voornaamste financiële instrumenten van de vennootschap zijn bankrekeningen, obligaties en beleggingsfondsen belegd in obligaties. Er worden geen andere complexe financiële instrumenten door de vennootschap gebruikt.

De wet inzake collectief beheer staat niet toe dat in speculatieve financiële instrumenten wordt belegd. Concreet betekent dit voor Sabam dat er niet in aandelen, maar enkel in obligaties en andere defensieve producten wordt belegd. De beleggingen van cash-overschotten in termijnrekeningen, obligaties en vastrentende instrumenten worden gedaan op basis van richtlijnen inzake kredietrating,



vastgelegd door de raad van bestuur. Het thesauriebeleid is erop gericht om een permanente toegang tot voldoende liquiditeit te verzekeren, een aanvaardbaar rendement te genereren op de beleggingen en daarbij toch eventuele risico's te beperken.

10. Risicobeleid

Conform de wet dient Sabam te beschikken over een beleidsstructuur, een administratieve en boekhoudkundige organisatie en een interne controle die passend is voor haar werkzaamheden.

In uitvoering hiervan heeft Sabam een Corporate Governance Charter uitgewerkt waarin alle besluitvormende organen met hun respectievelijke bevoegdheden zijn opgenomen. De tekst van dit Charter waarin de beleidsstructuur van Sabam staat omschreven kan op de website worden teruggevonden.¹

Vervolgens heeft Sabam de nodige maatregelen genomen om te voldoen aan het boekhoudmodel zoals van toepassing op beheersvennootschappen en met eerbiediging van het principe van scheiding van vermogen tussen het vermogen van de coöperatieve Sabam enerzijds en het vermogen van haar vennoten anderzijds. Tevens wordt in de noodzakelijke financiële en operationele controles voorzien.

Tenslotte, teneinde tegemoet te komen aan de verplichting inzake interne controle beschikt Sabam over een interne audit. Daarnaast wordt door de financiële manager, in samenspraak met de operationele diensten, in een periodieke monitoring van de belangrijkste interne en externe risico's voorzien.

De belangrijkste externe risico's voor Sabam zijn op heden de volgende:

- **Concurrentie risico**

De laatste jaren neemt de concurrentie onder de beheersmaatschappijen toe, zowel internationaal als in België. Om deze evolutie aan te kunnen verbeteren we continu onze dienstverlening naar zowel de klanten als de vennoten en blijven we aandachtig voor mogelijke strategische partnerschappen en samenwerkingsverbanden.

- **Technologisch en operationeel risico**

De snelle evolutie van de markt, de enorme datavolumes, de complexiteit van de regels, de technische evolutie en zeer hoge onderhouds- en ontwikkelingskosten brengen een groot aantal uitdagingen en risico's met zich. Door de principes en 'best practices' inzake enterprise architectuur toe te passen worden deze risico's onder controle gebracht. Processen en systemen worden zo efficiënt mogelijk georganiseerd, waarbij volgens de LEAN principes verspilling wordt tegengegaan.

Bovendien wordt er gestreefd naar het opvolgen en evalueren van innovatieve technologieën en worden deze zo snel als mogelijk geïmplementeerd in de bestaande architectuur. Big data en machine learning zijn slechts enkele voorbeelden terzake.

¹ Document te raadplegen op <http://www.sabam.be/sites/default/files/charternl.pdf>



Er werd tevens een continuïteitsplan uitgewerkt dat een continue operationele dienstverlening van Sabam moet garanderen in een crisissituatie of nog, in geval van een ramp zoals een brand op de maatschappelijke zetel.

- **Cyber risico en informatiebeveiliging**

Cybercriminaliteit is en blijft voor elke organisatie een reëel en zeer belangrijk risico.

Sabam wapent zich hiertegen door de toegang tot systemen en data grondig te beveiligen en de medewerkers voortdurend te sensibiliseren. Het bestaand informatiebeveiligingssysteem mag zeker als afdoende worden beschouwd, gelet op het feit dat Sabam het voorbije jaar elke vorm van cybercriminaliteit wist af te wenden. Doch, de aandacht mag hierdoor niet verzwakt worden, cybercriminaliteit neemt immers steeds nieuwe en onverwachte vormen aan.

Daarnaast is er een verhoogde aandacht voor privacygevoelige informatie. Dit mede vanuit de GDPR wetgeving die vanaf mei 2018 in voege trad. Het voorbije jaar heeft Sabam de nodige inspanningen geleverd om zich compliant aan de GDPR-wetgeving te maken.

- **Prijs- en marktrisico**

Betwisting van onze tarieven en de wijze waarop ze toegepast worden, leidt tot prijs- en marktrisico's. Door grondig overleg met de betrokken stakeholders, waarbij met de belangen van alle partijen wordt rekening gehouden, trachten we deze risico's onder controle te houden.

11. Geweigerde licenties

Volgens artikel XI.262, § 2 moet een beheersvennootschap een licentie aanbieden of motiveren waarom ze er geen verleent. In 2019 heeft Sabam geen licenties geweigerd aan gebruikers van haar repertoire.

12. Beschrijving van de wettelijke en bestuurlijke structuur

Sabam is een burgerlijke coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid van de vennoten. De vennoten zijn de auteurs, componisten en uitgevers die ingeschreven hebben op een aandeel en een overeenkomst van aansluiting en fiduciaire afstand ondertekend hebben. Zij zijn vertegenwoordigd in de statutaire organen van de vennootschap zoals de algemene vergadering en de raad van bestuur.

De samenstelling en bevoegdheden van de verschillende statutaire vennootschapsorganen zijn opgenomen in het Corporate Governance Charter. De tekst daarvan is terug te vinden op de website.

De acht directies, onder leiding van de algemeen directeur, voeren de operationele en technische activiteiten uit binnen de strategie zoals bepaald door de raad van bestuur.



12.1. De raad van bestuur

Samenstelling op 31 december 2019 :

Voorzitter

Jan Hautekiet

Gedelegeerd bestuurders

Benjamin Schoos

Hans Helewaut

Ondervoorzitters

Benoît Coppée

Ignace Cornelissen

Secretarissen

Team For Action cvba, vertegenwoordigd door Claude Martin

PMP Music bvba, vertegenwoordigd door Patrick Mortier

Bestuurders

Benoît Dobbelstein

Pierre Dumoulin

Daniel Gybels

Manuel Hermia

Tom Kestens

Olivier Monssens

CTM Entertainment Belgium bvba, vertegenwoordigd door Stefaan Moriau

Bram Renders

Het Gerucht bvba, vertegenwoordigd door Herman Van Laar

Algemeen directeur

Carine Libert

Externe juridische raadgever

Mr. Daniel Absil, advocaat



12.2. Het managementcomité

Het managementcomité voert onder leiding van de algemeen directeur de beslissingen van het bestuursorgaan uit. Algemeen directeur **Carine Libert** wordt hierin bijgestaan door een managementcomité:

- Sophie Bolly Repertoire & Distribution
- Frederik Gheysens Business Technology
- Olivier Maeterlinck Corporate communication & Member relations
- Steven Petit Strategy, Innovation & Change
- Inge Vanderveken Legal & International Affairs
- Stijn Van Reusel Finance & Business Controlling
- Sofie Vlaeminck Human Resources, Purchase & Facility
- Serge Vloeberghs Licensing

13. Informatie over entiteiten die direct of indirect eigendom zijn, of geheel of gedeeltelijk onder toezicht staan van de beheersvennootschap

Entiteit	Aantal aandelen	Kapitaal (eur)
SOLEM Aarlenstraat 75-77 1040 Brussel	100 maatschappelijke aandelen	109.424
cvba Auvibel Havenlaan 86c/201a	1 maatschappelijk aandeel	2.479
cvba Repobel De Brouckèreplein 12 1000 Brussel	7 maatschappelijke aandelen	1.750
cvba OnlineArt Aarlenstraat 75-77 1040 Brussel	5 maatschappelijke aandelen	2.500
Société des Auteurs Audiovisuels Koninklijke-Prinsstraat 87 1050 Brussel	2,5 maatschappelijke aandelen	1.239
FT The Digital Copyright Network SAS 130 Rue Cardinet 75017 Parijs, Frankrijk	1.110 maatschappelijke aandelen	1.110

14. Beloningsbedrag

Wij verwijzen naar Vol. 6.16 van de toelichting.

15. Betalingstermijnen

Tijdslijn van verdeling van rechten

Budgetjaar	% verdeeld tem 2019	% verdeeld tem 2018	% verdeeld tem 2017
2016	93%	89%	81%
2017	87%	81%	20%
2018	81%	20%	
2019	22%		

Bovenstaande tabel geeft weer dat op jaareinde 2019 ongeveer 81% van de rechten in het jaar volgende op inning, effectief zijn verdeeld onder de rechthebbenden, in lijn met vorige jaren dus.

19% van de rechten 2018 werd dus nog niet verdeeld en toegewezen aan de individuele rechthebbenden, maar 100% is echter wel reeds voor een eerste keer in verdeling gegaan. Met andere woorden, Sabam heeft reeds getracht de ontvangen rechten te verdelen maar kon dit nog niet effectief afronden om 3 redenen:

- Voor 12% van de rechten hebben wij onvoldoende informatie om te verdelen omwille van laattijdige of onvolledige playlists. Deze rechten blijven dus onder ‘voorbehouden te verdelen geïnde rechten (B2)’;
- 4% van de rechten worden betwist door de gebruikers en zijn dus opgenomen onder ‘te verdelen geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen (B3)’. Dit betreft voornamelijk een deel van de rechten geïnd voor media en een deel in de rechten voor concerten en festivals wegens het lopende geschil over het nieuw tarief;
- 3% van de rechten zijn verdeeld maar worden betwist door de ontvanger omwille van een geschil tussen rechthebbenden of onvolledige documentatie van werken. Deze rechten blijven dus onder ‘verdeelde geïnde rechten die het voorwerp zijn van betwistingen (C2)’;



Betaling van rechten

Sabam leeft zo goed mogelijk de wettelijke verplichting na om de rechten zo snel mogelijk uit te keren, uiterlijk binnen de 9 maanden na afloop van het boekjaar waarin ze geïnd werden. De afrekeningskalender is hier volledig op afgestemd waardoor in het laatste kwartaal enkel verdelingen plaatsvinden van rechten geïnd in het jaar zelf of eenmalige verdelingen zoals de definitief niet-verdeelbare rechten.

Onder normale omstandigheden kunnen wij in de maand dat een verdeling wordt afgerond 97% van de rechten ook effectief uitbetalen. Voor slechts 3% lukt dit niet omwille van een ontbrekend bankrekeningnummer, een fiscaal en/of juridisch beslag op de rechten of een terugstorting door de bank omdat de rechthebbende van rekening is veranderd zonder dit aan Sabam mee te delen.

De betalingen aan zustermaatschappijen zijn pas mogelijk na ontvangst van een reguliere factuur. Omdat wij hier afhankelijk zijn van de tegenpartij kan het gebeuren dat de betaling niet binnen de wettelijke termijn plaatsvindt. Sabam levert wel een middelenverbintenis om zo snel mogelijk na ontvangst van de factuur uit te keren.

Voor rechten ontvangen van buitenlandse zustermaatschappijen geldt een wettelijke termijn van 6 maanden na ontvangst. Voor deze rechten voorziet Sabam in de geest van de wet twee verdelingen per kalenderjaar. Omdat buitenlandse beheersmaatschappijen allemaal op verschillende momenten betalen en we deze ontvangsten om redenen van efficiëntie groeperen, zijn er bijgevolg een beperkt aantal rechten die iets trager dan wettelijk opgelegd verdeeld worden.

Voor de bedragen ontvangen van binnenlandse beheersmaatschappijen geldt dezelfde wetgeving. Hieronder vallen ook de inningen voor thuishopie en reprografie, waar we om dezelfde reden van efficiëntie slechts éénmaal per jaar verdelen.

16. Niet verdeelbare bedragen

In 2019 werd een bedrag van € 7.512.475,62 aan rechten verdeeld die kwalificeren als definitief niet-verdeelbaar. De definitief niet verdeelbare rechten worden voor elk type repartitie toegewezen aan alle rechthebbenden van de betrokken repartitie en dit pro rata tot de rechten die zij gedurende 2019 in de betrokken repartitie gegenereerd hebben. De ingehouden commissies en de bijdrage aan het sociaal fonds bedragen respectievelijk € 1.015.860,23 en € 549.100,15 in 2019.

17. Informatie over de betrekkingen met andere beheersvennootschappen of collectieve beheerorganisaties

De auteursrechten van onze vennoten worden in het buitenland vertegenwoordigd door de zusterverenigingen waarmee Sabam een wederkerigheidsovereenkomst heeft.



Concreet betekent dit dat de buitenlandse auteursvereniging alles in het werk zal stellen om deze auteursrechten te innen wanneer de werken op haar grondgebied geëxploiteerd worden. Deze worden dan aan Sabam overgemaakt om aan haar vennoten uit te betalen.

Let wel, alle buitenlandse auteursverenigingen handelen autonoom op basis van de eigen nationale wetgeving, statuten en reglementen. Dit kan betekenen dat bepaalde soorten van exploitaties, categorieën van auteurs en werken niet door een zustervereniging vertegenwoordigd worden, terwijl Sabam er in België wel voor optreedt. Meer informatie hierover kan verkregen worden via de Customer Service van Sabam.

De buitenlandse auteursvereniging bepaalt bovendien zelfstandig haar tarieven. Er kan dan ook niet zomaar van uitgaan worden dat de rechten uit het buitenland dezelfde bedragen zullen zijn als deze die voor een Belgische exploitatie gelden. De economische situatie van het betrokken land speelt ook een rol.

Een overzicht van de landen waar Sabam vertegenwoordigd is, is terug te vinden op de website.

18. Uitgaven voor sociale, culturele en educatieve doeleinden

Sabam ondersteunt haar aandeelhouders al jaren financieel bovenop wettelijke of publieke steunmaatregelen.

Via haar Voorzorgsplan biedt Sabam sociale ondersteuning aan haar auteurs en een culturele steun door de promotie van haar repertoire.

Deze sociale, culturele en educatieve uitgaven worden gefinancierd door een inhouding van maximaal 10% op de netto rechten, dus na afhouding van de commissies (artikel 49 van de statuten). Deze afhouding bedraagt in 2019 € 7.573.488 tegenover € 8.793.305 in 2018.

De financiële toestand van het sociaal en cultureel fonds (in €) kan als volgt worden samengevat:

Beginsaldo	71.125.943
Opbrengsten	8.919.715
Afhouding (artikel 49 van de statuten)	7.573.488
Financieel nettoresultaat	1.346.227
Uitgaven	-7.918.612
Uitkeringen oud reglement	-2.075.808
Uitkeringen nieuw reglement	-3.754.054
Lasten van het Sociaal fonds: culturele en educatieve activiteiten	-1.910.096
Lasten van het Sociaal fonds: sociale activiteiten	-178.653
Eindsaldo	72.127.046



18.1. Sociale activiteiten

Sabam kent twee stelsels van sociale ondersteuning: het ene gebaseerd op het oude KOHS-reglement (oud reglement) en het andere op het nieuwe Voorzorgsplan (nieuw reglement) dat sinds 2007 van kracht is. Het 'oud reglement' is een **uitdovend collectief systeem**, terwijl het 'nieuw reglement' een **geïndividualiseerd stelsel** is.

Het aantal begunstigden onder de toepassing van het oud reglement daalt verder van 565 in 2018 naar 536 in 2019 (321 gewone aandeelhouders en 215 langstlevende echtgenoten). In 2019 is € 3.754.054 uitgekeerd aan de begunstigden van het nieuw reglement, met inbegrip van winstdeelnames en compensaties. In dit bedrag zijn de 128 begunstigden inbegrepen die in 2019 kozen voor een vervroegde uitbetaling en/of opname, voor een bedrag van € 864.315 (in 2018: 156 begunstigden voor € 1.084.229).

18.2. Culturele en educatieve activiteiten

In 2019 steunt « Sabam for Culture » (SFC) meer dan 550 initiatieven met een budget van € 1,5 miljoen

- 150 evenementen & projecten
- 290 beurzen
- 50 prijzen
- 60 giften
- 17 ondersteuning aan federaties

Sabam for Culture (SFC) werd in 1981 opgericht om het repertoire dat Sabam vertegenwoordigt te promoten, te verspreiden en te ontwikkelen. Ook in 2019 zien we weer een groei in het aantal aanvragen.

We slagen erin om meer te investeren in het lokale culturele landschap. En dat blijft uiteraard ons hoofddoel.



19. Activiteitenverslag Auditcomité

Doel

Het auditcomité heeft tot doel het bestuursorgaan op een onafhankelijke en objectieve wijze te garanderen dat Sabam een sterke cultuur van interne controle heeft. Het auditcomité wil actief bijdragen tot de voortdurende verbetering van de werking van Sabam om zo de verwezenlijking van haar strategische doelstellingen te ondersteunen.

Samenstelling

De leden zijn Benoît Dobbelsstein (voorzitter van het auditcomité), Benoît Coppée, Ignace Cornelissen, Stefaan Moriau (CTM Entertainment Belgium). Sinds 2018 versterkt Benny Coninx het comité als externe expert.

Carine Libert (Algemeen directeur) en Filip Tondeleir (interne auditor) maken geen deel uit van het auditcomité maar zijn op uitnodiging bij elke vergadering aanwezig.

Activiteiten

Het auditcomité is in 2019 vier maal samengekomen. De audits die werden uitgevoerd gingen over de kwaliteit van de ICE-database (vervolg van 2018), het kennismanagement en de boekhoudkundige thematiek rond de nog te recupereren commissies. De interne audit heeft vanuit een coördinerende en controlerende rol meegewerkt aan de interne werkgroep die instaat voor het opsporen en wegwerken van verschillen tussen de operationele en financiële systemen. Daarnaast werd ook een uitgebreide risicoanalyse opgemaakt van alle afdelingen van Sabam.

De interne audit was ook nauw betrokken bij het opvolgen van de verplichtingen voortvloeiend uit de Europese wetgeving inzake bescherming van persoonlijke gegevens en de uitwerking van een continuïteitsplan voor Sabam.

ICE

Op basis van de conclusies van de audit die eind 2018 en begin 2019 werd uitgevoerd, werden een aantal verbeteracties geformuleerd. Vanuit de interne audit werden deze acties en de risico's gekoppeld aan de voorziene migratie naar een nieuw platform (ICE Cube) van nabij opgevolgd. Aangezien de door ICE geplande migratie niet heeft plaatsgevonden in 2019, zal deze opvolging ook in 2020 doorgaan.

Kennismanagement

Kennismanagement moet Sabam (alle bestuursorganen en de individuele managers) helpen om zo efficiënt mogelijk de (strategische) doelstellingen te bereiken. Om dit kennismanagement in te richten werd een audit uitgevoerd die een antwoord moest geven op de vier volgende vragen.

Welke kennis is belangrijk voor het behalen van de (strategische) doelstellingen? Op welke data en informatie is deze kennis gebaseerd? Hoe zorgt Sabam ervoor dat de kennis geïdentificeerd wordt



en behouden blijft? Hoe zorgen we ervoor dat de collega's de juiste kennis met elkaar delen en van elkaar leren?

Op basis van de resultaten van deze audit werd de basis gelegd voor het inrichten van het kennismanagement op Sabam en werden de relevante prestatie-indicatoren gedefinieerd.

Risicomanagement

Op basis van de strategische en operationele objectieven werd voor heel Sabam een risicoanalyse uitgevoerd. Hierdoor beschikt het management en auditcomité over een totaaloverzicht van alle risico's waar Sabam vandaag is aan blootgesteld.

Op basis hiervan kan het management de nodige actieplannen definiëren om deze risico's goed te beheren. Voor de interne audit vormt deze analyse de basis voor het bepalen van de audits die de komende jaren zullen uitgevoerd worden.

GDPR

In 2019 werd het project voor het invoeren van de verplichtingen inzake de GDPR ('General Data Protection Regulation' of in het Nederlands 'AVG - Algemene Verordening Gegevensbescherming') afgewerkt. De interne audit heeft er mee over gewaakt dat het project ervoor zou zorgen dat Sabam in regel is met al deze verplichtingen.

Continuïteitsplan

Het continuïteitsplan, ingevoerd in 2018, omvat het proactief anticiperen op mogelijke problemen om te zorgen dat de impact op de kritieke bedrijfsvoering bij crises of rampen zo beperkt mogelijk blijft. Dit plan werd in 2019 voor een eerste maal met succes getest. Op basis van deze test werden een aantal maatregelen geformuleerd om dit plan te optimaliseren.

Voor 2020 staat een hele reeks audits gepland. Zo wordt er verder gewerkt aan de financiële controles van onze systemen. Ook digitalisatie en disruptie, cyber- en datasecurity en compliance met wet- en regelgeving staan op de agenda.

Daarnaast zal de interne audit het management ook adviseren in een aantal andere projecten.

[20. Informatie voor art. 23 van het KB van 25/04/2014 zoals gewijzigd bij KB van 22/12/2017](#)

A. Reproductie	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	9.048.507	0
Totaal kosten	3.591.941	0
*Directe kosten	2.004.464	0
*Indirecte kosten	1.587.477	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	17.690.817	16.788.376
*Rechten in afwachting van inning	4.800.809	2.520.213
*Te verdelen geïnde rechten	7.991.460	9.158.264
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	4.684.097	4.891.226
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	38.394	38.255
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	176.056	180.418
Betaalde rechten	8.682.683	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	823.631	0

C. Publieke mededeling	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	116.645.388	0
Totaal kosten	22.242.549	0
*Directe kosten	11.989.243	0
*Indirecte kosten	10.253.306	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	141.837.264	153.373.529
*Rechten in afwachting van inning	25.710.826	29.220.315
*Te verdelen geïnde rechten	90.774.422	98.576.439
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	18.544.676	21.039.658
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	444.397	312.766
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	6.362.944	4.224.350
Betaalde rechten	82.018.823	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	25.851.691	0

D. Beschikbaarstelling	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	7.802.107	0
Totaal kosten	1.121.893	0
*Directe kosten	797.508	0
*Indirecte kosten	324.385	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	9.611.355	7.242.463
*Rechten in afwachting van inning	1.241.328	1.461.475
*Te verdelen geïnde rechten	5.598.906	4.590.119
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	2.764.790	1.187.071
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	186	203
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	6.144	3.596
Betaalde rechten	3.318.746	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	768.986	0

H. Volgrecht	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	1.603.267	0
Totaal kosten	161.491	0
*Directe kosten	129.211	0
*Indirecte kosten	32.280	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	1.910.554	1.835.604
*Rechten in afwachting van inning	207.561	266.234
*Te verdelen geïnde rechten	1.519.597	1.394.426
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	107.920	128.892
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)		
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	75.475	46.053
Betaalde rechten	1.153.200	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	160.834	0

I. Kabel	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	12.353.478	0
Totaal kosten	1.191.802	0
*Directe kosten	665.526	0
*Indirecte kosten	526.276	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	43.469.653	35.849.271
*Rechten in afwachting van inning	793.589	923.093
*Te verdelen geïnde rechten	40.503.548	32.347.231
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	1.393.193	1.886.365
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	17.340	15.556
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	761.984	677.027
Betaalde rechten	9.040.662	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	1.858.429	0

K. Opvoering	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	5.650.488	0
Totaal kosten	1.498.944	0
*Directe kosten	1.113.391	0
*Indirecte kosten	385.553	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	3.858.361	1.935.376
*Rechten in afwachting van inning	692.236	622.815
*Te verdelen geïnde rechten	2.643.010	830.241
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	522.425	481.687
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	691	633
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten		
Betaalde rechten	4.556.447	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	745.819	0

L. Uitgave	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	89.836	0
Totaal kosten	36.955	0
*Directe kosten	22.475	0
*Indirecte kosten	14.480	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	31.253	20.881
*Rechten in afwachting van inning	2.202	2.357
*Te verdelen geïnde rechten	21.829	2.035
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	7.222	16.488
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)		
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten		
Betaalde rechten	77.177	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	4.513	0

N. Reprografie	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	932.737	0
Totaal kosten	398.394	0
*Directe kosten	276.621	0
*Indirecte kosten	121.773	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	2.930.662	3.066.325
*Rechten in afwachting van inning	60	53
*Te verdelen geïnde rechten	2.507.758	2.644.977
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	123.412	165.764
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	241.868	225.911
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	57.564	29.620
Betaalde rechten	1.318.745	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	153.106	0

P. Leenrecht educ/cult	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	685.006	0
Totaal kosten	496.768	0
*Directe kosten	335.730	0
*Indirecte kosten	161.038	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	1.117.824	1.311.409
*Rechten in afwachting van inning		
*Te verdelen geïnde rechten	994.361	1.024.257
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	77.031	254.452
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	3.659	3.831
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	42.772	28.869
Betaalde rechten	576.627	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	74.662	0

Q. Thuiskopie	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	4.528.728	0
Totaal kosten	491.576	0
*Directe kosten	322.457	0
*Indirecte kosten	169.119	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	7.252.868	7.541.447
*Rechten in afwachting van inning	1.415	1.326
*Te verdelen geïnde rechten	5.928.163	6.052.200
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die het voorwerp zijn van betwistingen)	1.043.699	1.277.086
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	265	234
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	279.326	210.600
Betaalde rechten	4.407.529	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	711.035	0

T. Repro & meded onderw & wetenschap	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	534.417	
Totaal kosten	77.510	0
*Directe kosten	66.175	
*Indirecte kosten	11.335	
Totaal rechten + financiële opbrengsten	488.190	0
*Rechten in afwachting van inning	0	
*Te verdelen geïnde rechten	454.807	
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling (die niet het voorwerp zijn van betwistingen)		0
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)		
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	33.383	
Betaalde rechten	0	
Vergoeding voor het beheer van rechten	79.610	

Totaal	2019	Openingsbalans 01/01/2019
Geïnde rechten	159.873.959	0
Totaal kosten	31.309.824	0
*Directe kosten	17.722.801	0
*Indirecte kosten	13.587.023	0
Totaal rechten + financiële opbrengsten	230.198.801	228.964.681
*Rechten in afwachting van inning	33.450.025	35.017.882
*Te verdelen geïnde rechten	158.937.862	156.620.189
*Verdeelde geïnde rechten in afwachting van betaling	29.268.466	31.328.689
*Niet verdeelbare geïnde rechten (niet toewijsbaar)	746.800	597.389
*Financiële opbrengsten uit beheer van geïnde rechten	7.795.648	5.400.532
Betaalde rechten	115.150.637	0
Vergoeding voor het beheer van rechten	31.232.316	0

Gedelegeerd Bestuurder

Gedelegeerd Bestuurder

Hans Helewaut

Benjamin Schoos